

Na osnovu člana 63 stav 1 tačka 42 Statuta Prijestonice ("Sl. list CG-Opštinski propisi" br. 19/09, 37/10, 26/13, 39/14 i 12/16) i člana 10 stav 1 alineja 6 Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija- Cetinje“ ("Sl. list CG-opštinski propisi", br.30/13 i 22/14), Skupština Prijestonice Cetinje, na sjednici održanoj dana, 30.04.2018. godine, donijela je

ODLUKU

o davanju saglasnosti na Program rada DOO „Vodovod i kanalizacija- Cetinje“ za 2018. godinu

Član 1

Daje se saglasnost na Program rada DOO „Vodovod i kanalizacija- Cetinje“ za 2018. godinu, broj 1181, koji je usvojio Odbor direktora na sjednici održanoj 27.12.2017. godine, i dopunu Programa rada DOO „Vodovod i kanalizacija- Cetinje“ za 2018. godinu, koju je usvojio Odbor direktora na sjednici održanoj 14.03.2018. godine.

Član 2

Finansijska sredstva za realizaciju investicionih aktivnosti, predviđenih Programom DOO „Vodovod i kanalizacija- Cetinje“ za 2018. godinu, će se obezbijediti shodno Budžetu Prijestonice za 2018. godinu.

Član 3

Ova odluka stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u „Službenom listu Crne Gore-opštinski propisi“.

Broj : 01-030/18- 535

Cetinje, 30.04.2018.godine

SKUPŠTINA PRIJESTONICE

PREDSJEDNICA
Maja Četković

2018.

DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA - CETINJE"



DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOSTI
"VODOVOD I KANALIZACIJA - CETINJE"

Broj 1181

Cetinje, 21-03. 2018 god.

PROGRAM RADA ZA 2018.

DECEMBAR 2017.

SADRŽAJ

I DIO

1.	MISIJA, VIZIJA i CILJEVI	3
2.	UVOD	4
3.	PREDSTAVLJANJE DRUŠTVA	7
4.	OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU	8
5.	PRAVNO ADMINISTRATIVNI ASPEKTI POSLOVANJA	10
6.	ANALIZA SITUACIJE	15
7.	PROGRAM ZA REALIZACIJU CILJEVA U 2018.	19
8.	PLAN INVESTICIONIH AKTIVNOSTI	34

II DIO

9.	STRUKTURA PRIHODA I STRUKTURA RASHODA	42
----	---------------------------------------	----

SKRAĆENICE:

- ~ **DOO“Vodovod i kanalizacija-Cetinje”**-Društvo sa ograničenom odgovornošću“Vodovod i kanalizacija-Cetinje”
- ~ **SCADA**-supervisory control and data acquisition
- ~ **NRW**-Non revenue water
- ~ **HACCP**-Hazard analysis and critical control point
- ~ **EIB**-European Investment bank
- ~ **IPFMW**-Infrasructure project facility Municipal Window
- ~ **WBIF**-West BalkanInvestment Fond
- ~ **PK**-Prekidna komora
- ~ **CS**-Crpna stanica
- ~ **R**-Rezervoar

DIO I PROGRAM RADA

1. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI

VIZIJA:

Zadovoljenje potreba kupaca pružanjem usluge snabdijevanja pitkomkvalitetnom vodom.

NAŠA MISIJA:

- Osigurati pouzdano i adekvatno snabdijevanje pitkom vodom dobrog kvaliteta na ekonomičan način;
- Motivisanost, djelotvornost i efikasnost zaposlenih u Društvu;
- Odgovornosti prema životnoj sredini;
- Efikasno korišćenje vodnih resursa i tehnologija u težnji za kontinuirano poboljšanje usluga;
- Partnerski odnos u komunikaciji sa potrošačima.

CILJEVI:

- **Usaglašenost sa politikama, planovima, procedurama, zakonima.**
Praćenje i primjena zakonskih propisa iz oblasti djelatnosti, donošenje i primjena internih akata kojima se bliže određuju pojedini procesi poslovanja;
 - **Ekonomičnost**- pružanje usluga zadovoljavajućeg kvaliteta, isporučenih pravovremeno i u kontinuitetu, uz najniže troškove;
 - **Efikasnost**-ostvarivanje maksimalnih rezultata uz optimalnu količinu isporučene vode i održivo korišćenje raspoloživih resursa. Zaštita imovine od šteta, zloupotreba i oštećenja, loše upotrebe, ljudskih grešaka, pronevjera i nepravilnosti u rukovođenju;
 - **Efektivnost**- stepen do kojeg se rezultati poklapaju sa ciljevima odnosno sa planiranim aktivnostima;
 - **Pouzdanost i ispravnost informacija** - pristup pouzdanim i bitnim finansijskim i nefinansijskim informacijama, kao i transparentnim objavljivanjem tih informacija u izvještajima upućenim internim i eksternim zainteresovanim stranama.

CILJEVI

- Usaglašenost sa politikama, planovima, procedurama, zakonima
- Ekonomičnost
- Efikasnost
- Efektivnost
- Pouzdanost

NAŠE VRIJEDNOSTI

- Zadovoljstvo kupca
- Pouzdanost
- Ekološka svijest
- Posvećenost
- Poboljšanje
- Timski rad

2. UVOD

Ovaj Program rada daje pregled strateških pravaca koji predstavljaju izazov za DOO „Vodovod i kanalizacija- Cetinje“u procesu ispunjavanja kriterijuma iz oblasti vodosnabdijevanja i tretmana otpadnih voda, definisanih kroz sporazum o stabilizaciji i pridruživanju Crne Gore u EU.

Krovni dokument za analizu stanja i probleme vodosnabdijevanja predstavlja Akcioni plan vodosnabdijevanja iz 2010 godine. Kroz akcioni plan dati su ključni indikatori poslovanja društva kao i ciljevi koje treba realizovati za kontinuirano poboljšanje vodosnabdijevanja. Početak novog načina upravljanja vodosnabdijevanjem je utvrđen **“Studijom izvodljivosti za poboljšanje vodosnabdijevanja stare kraljevske Prijestonice Cetinje”**.

Odtog momenta promijenio se i koncept planiranja za rješavanje tehničkih problema u vodosnabdijevanju kao i pristup rješavanju institucionalnih problema.

Planovi poslovanja se zasnivaju ne samo na ispunjenju pravno administrativnih aspekata nego i na održivosti sistema vodosnabdijevanja definisanih u agendi prioriternih aktivnosti za komunalne djelatnosti kao takve. Plan Društva uzima u obzir i trenutnu ekonomsku situaciju u Crnoj Gori, kao i postojeće stanje u samom Društvu.

Program rada se temelji na osnovnoj funkciji Društva za postizanje procesa snabdijevanja vodom Prijestonice Cetinje i naselja Rijeka Crnojevića i Njeguši.

Program obuhvata proces proizvodnje vode, proces održavanja infrastrukture vodosnabdijevanja, menadžment upravljanja kvalitetom vode, sistema SCADA za monitoring i nadzor nad sistemom vodosnabdijevanja, bilansiranje vode kroz aktivnosti službe NRW, poboljšanu ICT komunikaciju uvođenjem novog softvera, inkorporiranje potrošača u sistem kroz rad korisničkog servisa, dizajn i projektovanje za poboljšanje vodosnabdijevanja.

U ispunjenju osnovne funkcije kontinuiranog snabdijevanja vodom i postizanja dobrog kvaliteta vode, Društvo ispunjava mjere i zadatke za smanjenje negativnog uticaja na životnu sredinu vezano za oblast voda kroz implementaciju HACCP-a u vodovodnom sistemu, radi obezbjeđenja bezbjednosti i zaštite zdravlja potrošača, odnosno u 2018 godini nastavićemo sa primjenom ISO 9001 i HACCP standarda, i među prvim vodovodima u Crnoj Gori koji su ove standarde uveli. Takođe, planirano je implementiranje standarda za upravljanje kvalitetom.

Kao prioritetna aktivnost koja je počela sa realizacijom u decembru 2015. Godine jeste naplata naknade za održavanje mjernih uređaja. Efekat ove aktivnosti je vidljiv u prethodnom periodu kroz efikasnije i kvalitetnije održavanje sistema i nastaviće se i u 2018.god. Takođe, korisnici naših usluga čedugoročno imati koristi, jer planiramo da cijena odgovara programiranom nivou i bude niža, nakon realizacije svih investicionih aktivnosti.

Kako se Društvo finansira iz sopstvenih sredstava dobijenih od pružanja usluga vodosnabdijevanja i usluga korišćenje javne mreže kanalizacije, kao i naplatom usluga za dopunske djelatnosti, u narednom periodu treba sagledati mogućnosti uvođenja novih aktivnosti na obezbjeđenju dodatnih prihoda, što nam novi status i omogućava.

Investicioni Program predstavlja finansijski i dinamički okvir za realizaciju aktivnosti na poboljšanju vodovodne i kanalizacione infrastrukture.

U okviru investicionih aktivnosti, odnosno infrastrukturnih ekoloških razvojnih projekata urađen je revidovan Glavni projekat za izgradnju rekonstrukciju distributivnih cjevovoda cjelokupnog vodovodnog sistema, koji je podijeljen u 5 faza i čija realizacija će početi u toku 2018.

Usvajanjem novog Zakona o Prijestonici kojim je predviđeno da se kroz Fond za razvoj Prijestonice obezbjeđuju finansijska sredstava za razvoj Prijestonice, između ostalog i za infrastrukturne projekte, od strane DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" kandidovan projekat "Unapređenje sistema snabdijevanja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje", I faza, II faza i III faza za čiju realizaciju je potrebno obezbijediti 4,6 mil. eura. Društvo će u toku 2018.g. definisati prioritetne radove koji će se finansirati iz odobrenih sredstava za 2018.g.

Dana 01.11.2017.god. održana je sjednica Senat na kojoj je usvojen Program razvoja Prijestonice za 2018. godinu u koji je uvršten naš kandidovani projekat rekonstrukcije distributivne mreže, što predstavlja nastavak dosadašnjih mjera gradske uprave i DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" na planu rješavanja ovog višedecenijskog problema za čiju realizaciju je opredjeljeno 4.6mil. eura.

Zbog specifičnosti radova i uštede vremena neophodno je raspisati jedan tender koji će se realizovati u 2018. i 2019. na način da se u 2018. godini obezbijedi 1,00 mil. eura a u 2019. preostala 3.6 mil. eura.

Na taj način stvorene su sve pretpostavke da se uz obezbjeđenje finansijskih sredstava krene u realizaciju finalne i najzahtjevnije faze rješavanja višedecenijskog problema vodosnabdijevanja Cetinja.

DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je učestvuje u inovativnom Projektu Integrisanog Asset Managementa čija realizacija je započeta u 2017. godini.

Projekat će trajati tri godine i sastojće se od tri faze u trajanju po dvanaest mjeseci. Vodovodna preduzeća, koja učestvuju prelaze sa jedne na drugu fazu, na godišnjem nivou. Primjena IAM iskustva u vodovodnim preduzećima će se postići upotrebom inovativnog paketa koji obuhvata osnivanje centara i korišćenje prilagođenog programskog paketa EDAMS Integrated Asset Management.

U nastavku slijedi kratak opis po fazama:

Faza 1 (prva godina): Primarna aktivnost centara u prvoj fazi će biti podrška vodovodima na formiranju i održavanja GIS baze, efektivnog upravljanja podacima iz registra infrastrukturnih sredstava kao i razumijevanja koncepta i komponenti IAM

Faza 2 (druga godina): Cilj druge faze će biti unapredjenje upravljanja u sektoru održavanja, kroz uvođenje registracije kvarova a za potrebe kreiranja plana rekonstrukcije.

Faza 3 (treća godina): U poslednjoj godini projekta će se raditi na ostalim aktivnostima IAM kao što su: Analiza baze potrošača, Upravljanje kvalitetom vode, Upravljanje neprihodovanom vodom, Izrada plan održavanja i rekonstrukcije i infrastrukturno planiranje.

U toku je realizacija aktivnosti iz Faze 1, dok u 2018.godini planiramo da počnemo sa realizacijom Faze 2.

Započete investicione aktivnosti (realizacija HITNIH MJERA) naugradnji vodomjera na daljinsko očitavanje sprovodiće se i u 2018.god. i planira se da čitava teritorija gradskog dijela Prijestonice Cetinje bude pokrivena pomenutim mjernim uređajima.

Ovim aktivnostima D.O.O. "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" će unaprijediti poslovanje i na taj način smanjiti količine neprihodovane vode kroz ukidanje paušalnog obračuna.

Nabavkom IT opreme implementiran je projekat integrisanog komunikacionog sistema. U 2018.godini se planira nastavak aktivnosti na usavršavanju postojećeg softvera i unapređenju elektronske komunikacije unutar Društva. U kontinuitetu se implementiraju podsistemi ovog projekta sa ciljem efikasnijeg poslovanja u pružanju usluga vodosnabdijevanja i stvaranje baze podataka kao podrške sistemu.

Sastavni dio Programa rada predstavlja i finansijski plan Društva sa finansijskim iskazima kroz prikazani plan prihoda i rashoda za 2018. godinu.

3. PREDSTAVLJANJE DRUŠTVA

Naziv	Društvo sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija-Cetinje“
Skraćeni naziv:	DOO. „Vodovod i kanalizacija-Cetinje“
Sjedište:	81250 Cetinje,Obilića bb
Telefon /fax	+382(0)41 231 221 +382(0)41 232 038
web:	www.vikct.me
e-mail:	vikctdirektor@t-com.me
Broj upisa u sudski registar	8-0011111/008
Porezni identifikacioni broj	02029928
PDV broj	31/31-00298-9
Transakcijski računi	PRVA BANKA 535-10441-87
Osnovna djelatnost Društva	Snabdijevanje pitkom vodom i odvođenje otpadnih voda
Izvršni direktor	Miloš RAŽNATOVIĆ
Odbor direktora	Predsjednik: Dragan Raičković član: Vesna Pavličević član: Svetlana Vicković član: Slobodan Ivanović član: Predrag Ratković

4. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" kao pravni sljedbenik JP "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je formirano Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija –Cetinje“ Skupštine Prijestonice („Sl.list CG- opštinski propisi“, br.30/2013 od 15.10.2013.) i izmjenama i dopunama iste („Sl.list CG-opštinski propisi“, br. 22/14).

Društvo obavlja komunalnu djelatnost, koja je od javnog interesa prema čl.5 Zakona o klasifikaciji djelatnosti („Sl. listCG “br. 18/11), pretežna djelatnost Društva je:

- 36:00 Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode
- 37:00 Uklanjanje otpadnih voda

Statut DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je stupio na snagu 20.10.2014. godine. Registracija Društva izvršena je u Centralnom registru privrednih subjekata dana 17.11.2014. godine (zadržan je postojeći PIB). Izvršeno je deponovanje potpisa ovlašćenih lica za zastupanje.

Sa aspekta restrukturiranja poslovanja osim ispunjenja pravno-administrativnih aspekata Društvo je u obavezi da posluje na održiv način ispunjavajući zadate ciljeve na poboljšanju sistema vodosnabdijevanja.

Pravni okvir poslovanja zasniva se na primjeni zakonskih propisa:

- **Zakona o lokalnoj samoupravi („Sl. list CG “br. 42/03),** koji uređuje i obezbeđuje uslove za upravljanje vodama, vodnim zemljištem i vodnim objektima od lokalnog značaja;
- **Zakona o komunalnoj djelatnosti Crne Gore („Sl. list CG “br. 74/16),** koji definiše rad Društva koje se bavi komunalnim uslugama i uređuje načela, opšte uslove i način njihovog obavljanja (snabdijevanje vodom–zahvatanje, tretman i isporuku vode korisnicima za piće i druge potrebe);
- **Zakon o vodama Crne Gore “Sl. list RCG”, br. 27/2007 i “Sl. list CG”, br. 32/2011, 47/2011 - ispr., 48/2015, 52/2016, 2/2017 - dr. zakon i 55/2016 - dr. zakon,** koji spriječava pogoršanje, štiti i poboljšava status vodenih ekosistema, podstiče privredni i društveni razvoj, promovise održivo korišćenje voda zasnovano na dugoročnoj zaštiti raspoloživih vodnih resursa, obezbjeđuje progresivno smanjenje zagađivanja podzemnih voda i spriječava njeno dalje zagađenje;

- **Zakon o životnoj sredini („Sl. list CG “br. 52/16),-** zaštita voda od zagađenja, poštovati princip zagađivač plaća;
- **Zakon o uređenju prostora i izgradnji objekata („Sl. list CG “br. 64/17),-** posredstvom kojeg se kroz regulisanja uslova za izgradnju stambeno-poslovnih objekata vrši istovremeno regulisanje priključenja novo izgrađenih objekata;
- **Direktive EU o vodama,** koje definišu razvoj evropske legislativne u oblasti voda, direktive o kvalitetu vode za piće, direktive o integralnom sprečavanju zagađenja, direktive o institucionalnom organizovanju kompanija koje se bave snabdijevanjem vodom.

Zadatak Odbora direktora je da omogući razvoj Društva u skladu sa strateškim dokumentima, kao i da prati planove i projekte koji su vezani za investicije za poboljšanje infrastrukture vodosnabdijevanja i otpadnih voda. Odbor direktora prati politiku određivanja cijena usluga-tarife i daje predloge izrade tarifne studije.

Institucionalno takođe treba izraditi menadžment plan upravljanja procesom vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda koji može podržati sve zahtjeve u narednom periodu. U sklopu uspješnog poslovanja takođe treba sprovesti i posebne vrste obuka za sticanje znanja i vještina upravljanja procesima. Potrebno u narednom periodu stvoriti uslove za rad laboratorije za interno ispitivanje kvaliteta vode.

Kao jedan od prioritarnih koraka bio bi donošenje Odluke o odvođenju i prečišćavanju fekalnih voda sa područja grada, koja bi pomogla detaljnijem definisanju ove oblasti s obzirom da je do sada regulativa iste bila neusaglašena sa novim zakonskim propisima.

Kako se budući razvoj zasniva na održivosti to se treba pristupiti projektovanju svih aktivnosti radi lakše realizacije zadataka i donijeti proceduru za upravljanje-vođenje projekata, kako je konkretizovano u „**Studiji opravdanosti za poboljšanje sistema snabdijevanja vodom stare kraljevske Prijestonice – Cetinje**“.

Iz tog razloga kroz ovaj Program definisani su ciljevi koji će dati ključne indikatore poslovanja (uspjeha) na osnovu kojih će se ubuduće na osnovu analiza planova i programa donositi značajne odluke za poslovanje Društva. Indikator koji svakako zabrinjava su i dalje gubici na sekundarnoj mreži, koji se moraju svesti na nivo definisan u ovom Programu. Društvo će u toku 2018.g. definisati prioritarni radove koji će se finansirati iz odobrenih sredstava za 2018.g. koji će dugoročno rezultirati smanjenjem gubitaka.

5. PRAVNO ADMINISTRATIVNI ASPEKTI POSLOVANJA

Pravni status

Osnivač Društva je Prijestonica Cetinje. Društvo je osnovano kao jednočlano društvo sa ograničenom odgovornošću.

Organi Društva su: Odbor direktora i Izvršni direktor. Odbor direktora je organ upravljanja Društva, dok je Izvršni direktor organ rukovođenja Društva.

Odbor Direktora donosi opšta akta, usvaja godišnji program rada Društva, usvaja programe i izvještaje, usvaja godišnji finansijski iskaz i izvještaj o radu Društva. Ovaj organ ima pet članova od kojih su četiri člana predstavnici Osnivača, a jedan je predstavnik iz reda zaposlenih.

Izvršni direktor zastupa i predstavlja Društvo, organizuje i vodi poslovanje Društva, sprovodi utvrđenu poslovnu politiku Društva i izvršava Odluke Odbora direktora. Izvršnog direktora bira na period od četiri godine Skupština Prijestonice na predlog Gradonačelnika, nakon sprovedenog postupka javnog oglašavanja.

Broj i struktura zaposlenih

Ukupan broj zaposlenih u Društvu je **64**, od toga **56** na neodređeno, a **8** na određeno vrijeme. Prikaz broja i strukture zaposlenih dat je u tabeli br1.

Tabela1: Broj i struktura zaposlenih

Školska sprema	Manje od 25	26-45	46-55	Više od 55	Ukupno
OŠ	-	-	1	-	1
KV	-	1	5	1	7
VKV	-	-	1	2	3
SSS	2	20	11	4	37
VŠS	-	-	1	-	1
VSS	-	13	2	-	15
Ukupno:	2	34	21	7	64

Po starosnoj strukturi dominantna je grupacija između 26 i 45 godina i to 34 zaposlena. Odmah za njima slijede zaposleni sa starosnom granicom između 46 i 55, odnosno 21 zaposlenih sa više od 55 godina ima 7 zaposlenih.

Po obrazovnoj strukturi oko **27%** zaposlenih je visokoobrazovano. Visoko kvalifikovanih i kvalifikovanih radnika ima **15%**, dok ostatak čine zaposleni sa srednjim i osnovnim nivoom obrazovanja.

Planirane aktivnosti:

- **Donošenje Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.**

Zbog promjene u strukturoj organizaciji u procesu raspoređivanja radnih zadataka, neophodno je donijeti novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Novi Pravilnik će predvidjeti pojačanu strukturu u vezi sprovođenja utuženja i praćenje realizacije Ugovora koji su potpisani sa potrošačima.

- **Izmjena i dopuna kolektivnog ugovora**

Zbog sprovođenja Javnog poziva za sporazumni prestanak radnog odnosa uz isplatu otpremnine, nastupile su značajne promjene u organizacionoj strukturi zaposlenih. Kako je planirano i donošenje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u 2018. godini je potrebno donijeti izmjene i dopune Kolektivnog ugovora.

- **Donošenje Pravilnika o arhivskom i kancelarijskom poslovanju kao i dopunu Liste kategorija:**

Kako je izvršena kontrola od strane Državnog arhiva-arhivski odsjek Cetinje, ustanovljeno je da je neopodno izvršiti dopunu liste kategorija, kao i donijeti Pravilnik o arhivskom i kancelarijskom poslovanju, i time pristupiti sredjivanju cjelokupne arhivske registratorske gradje, izlučivanju bezvrijednog registratorskog materijala i popisivanja istog, a sve radi lakšeg funkcionisanja i vođenja arhivske dokumentacije Društva. Dodatne kategorije registratorske građe biće definisane u toku 2018.g.

- **Donošenje Plana zaštite:**

U 2015. godini je započeto sa aktivnostima na izradi Plana Zaštite za sve objekte DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje". Plan zaštite obuhvata primjenu mjera u slučaju sprečavanja ugrožavanja bezbjednosti lica i imovine i sprečavanju protivpravnih radnji usmjerenih prema licima i imovini koji se štite. U 2018. godini se planira završetak ovog projekta i upućivanje istog Ministarstvu unutrašnjih poslova radi dobijanja saglasnosti. Donošenje Plana zaštite planirano je za drugu polovinu 2018.godine.

NAPOMENA: Donošenje Plana zaštite je planirano za 2017.g., ali je izrada ovih akata još u toku. Razlog leži u činjenici da, i pored velikog obima posla, u Društvu imamo zaposlenog samo jednog pravnika.

- **Donošenje Pravilnika o zaštitnom znaku**

Kako je došlo do izmjena Zakona o zaštiti imovine i lica, neophodno je donijeti novi Pravilnik o zaštitnom znaku. Novi Pravilnik o zaštitnom znaku će sadržati i dizajnerski prikaz zaštitnog znaka što će predstaviti još jednu novinu u poslovanju ovog Društva, s obzirom na to da će se po osnovu toga obezbijediti nova oprema za zaštitare imovine i lica.

- **Donošenje Pravilnika o uniformi**

Po osnovu donošenja novog Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kao i promjena u strukturnoj organizaciji u procesu raspoređivanja radnih zadataka, neophodno je izvršiti izmjenu Pravilnika o uniformi. Pravilnik o uniformi JP“Vodovod i kanalizacija-Cetinje” biće stavljen van snage.

- **Normativne aktivnosti:**

Podnošenje inicijative kod resornog Sekretarijata za donošenje novih odluka koje se tiču vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih i atmosferskih voda.

- **Odluka o otpisu spornih potraživanja**

Kako su analitičke kartice DOO“Vodovod i kanalizacija-Cetinje” opterećene, spornim potraživanjima, tj, potraživanjima koja su zastarela i koja se ne mogu naplatiti iz već pomenutog razloga, neophodno je, u skladu sa zakonskim propisima, pokrenuti aktivnosti u cilju rasterećenja bilansa.

OSNOVNE FUNKCIJE I USLUGE

- **Planiranje i upravljanje sistemom vodosnabdijevanja i prirodnim resursima:**

Priprema prijedloga za nove programe vodosnabdijevanja radi unapređenja postojećeg sistema u cilju budućeg razvoja područja.

- **Projektovanje i izgradnja vodovodnemreže:**

Ova aktivnost uključuje sve korake od izrade studija do idejnih i glavnih projekata na rekonstrukciji, sanaciji i izgradnji novih objekata, cjevovoda.

- **Upravljanje i održavanje vodovodnih i distributivnih sistema:**

Održavanje pumpnih stanica i rezervoara, održavanje cjevovoda, izvođenje radova, pouzdano snabdijevanje vodom, tretman, odnosno hlorisanje vode.

- **Upravljanje i održavanje kanalizacionog i atmosferskog sistema:**

Aktivnosti na održavanju kanalizacione mreže, otklanjanje kvarova, rekonstrukcija kanalizacione mreže, crpljenje septičkih jama, čišćenje šahti i slivnika, crpljenje akumulacione kišnice iz atmosferske kanalizacije, održavanje ponora – odvod otpadnih voda. Takođe, aktivno učešće na projektima i izgradnji mreže za otpadne vode, kao i definisanje uslova i saglasnosti priključenja na sistem.

- **Kontrola kvaliteta vode:**

Redovna kontrola kvaliteta vode u skladu sa Pravilnikom i bližim zahtjevima koje u pogledu bezbjednosti treba da ispunjava voda za piće („sl.list CG.br.24/12) podrazumijeva ispitivanje vodeu pogledu fizičko hemijskih i mikrobioloških parametra. U redovnoj kontroli nalazi se sirova voda sa vodoizvorišta i pitka voda iz distributivnog sistema u skladu sa brojem ES (ekvivalent stanovnika).

HACCP je definisan na osnovu Zakona o bezbjednosti hrane, po Evropskim direktivama voda je hrana, definisano je zakonom da sva Vodovodna preduzeca moraju imati uveden HACCP sistem. HACCP sistem predstavlja provjeru uspostavljenog sistema koje

vrši izabrano sertifikaciono tijelo. Prema prikupljenim ponudama, privredno društvo bira sertifikaciono tijelo i dobija sertifikat. Sertifikat nije trajnog karaktera vec se na godišnjem nivou vrše provjere.

MEST EN ISO 9001:2016 je međunarodni standard koji svojim zahtjevima definise sistem upravljanja kvalitetom ciji je cilju zadovoljavanje potrebe korisnika.

Svrha ovog standarda je povećanje efektivnosti i efikasnosti organizacije kroz njegovu primjenu. Ovakav model povećava povjerenje klijenata u nas proizvod/uslugu i vodi ka boljem pozicioniranju na tržištu. Ovaj standard zahtijeva potrebu da se vodi evidencija, i vrši se godišnje provjera.

HACCP SERTIFIKAT je našem privrednom društvu dodijeljen 27.10.2016.g. i primjenjuje se od IV kvartala 2016.g.

Dodjeljen nam je sertifikat kojim se potvrđuje daje sistem menadžmenta kvalitetom organizacije usaglašen sa standardom za sisteme menadžmenta kvalitetom MEST EN ISO 9001:2016.

Kako bi se postigao i smanjio negativan uticaj na životnu sredinu, nastaviće se aktivnosti na implementaciji HACCP sistema.

- **Sprovođenje zakonskih propisa:**

Aktivnosti na sprovođenju zakonskih propisa i Pravilnika Društva, te sprovođenje svih zakonom predviđenih aktivnosti u cilju naplate potraživanja. Obzirom da se od 25.02.2018.g. počinje sa primjenom novog Zakona o komunalnim djelatnostima, Društvo će svoje poslovanje uskladiti sa istim. U slučaju da se bude javila potreba, uradiće se dopuna Programa rada.

6. ANALIZA SITUACIJE

ANALIZA SITUACIJE

DOO “Vodovod i kanalizacija-Cetinje”, od strane osnivača, dati su na upravljanje i održavanje vodovodni i kanalizacioni sistem, pa je stoga opšti cilj kvalitetno obavljanje prvenstveno osnovnih djelatnosti, a takođe i drugih navedenih poslova.

Za kvalitetno obavljanje navedenih aktivnosti potrebno je imati i adekvatan stepen tehničke opremljenosti sistema, odgovarajuću kadrovsku strukturu, kao i dobro obučene, organizovane i motivisane izvršioce i naravno sopstvene poslovne prostorije-upravnu zgradu sa adekvatnim pratećim objektima (radionicom, garažom i sl.)

Prednosti za realizaciju kapaciteta menadžmenta:

Društvo je složen sistem za snabdijevanje vodom čija infrastruktura počiva na pumpnim stanicama, prekidnim komorama, transportnom i distributivnom sistemu. Glavno vodoizvorište sistema je izvorište “Podgorska vrela”, koje je u funkciji u toku čitave godine.

U toku 2012. i 2013. godine izvršena je modernizacija i zamjena pumpi u CS Podgor i CS Uganjska Vrela u cilju poboljšanja pogonske spremnosti i povećanja kapaciteta (CS Uganjska Vrela). Podrška sistemu je sistem SCADA na osnovu kojeg se vrši kontinuirani monitoring protoka, nivoa pritisaka, režima rada pumpi, nivoa rezervoara, itd. Osavremenjavanje ICT tehnologija komunikacija, kroz primjenu novog softverskog rješenja za Društvo, predstavlja korak naprijed za formiranje baze podataka koja će biti osnov za dobijanje podataka za ključne indikatore poslovanja.

U cilju trajnog i dugoročno kvalitetnog rješenja pogonske spremnosti u crpnim stanicama u Podgoru i Višnjici, a što se u prvom redu odnosi na rješavanje problema prisustva pijeska u vodi sa vodoizvorišta koji štetno utiče na radna kola pumpi a time i nanjihov kapacitet i vijek trajanja, konsultovali smo stručne ljude iz oblasti hidrotehnike, sa kojima je uspostavljena saradnja i koji su već dali konkretne predloge. Ovi predlozi ukazuju na sistemsko rješavanje problema, a bazirani su na neophodnim građevinskim i hidrotehničkim radovima na sanaciji postojećeg sistema taložnika na vodoizvorištu Podgor, kako bi se prisustvo suspendovanih čestica u vodi svelo na minimum. U tom smislu, urađen je Projektni zadatak i sprovedena tenderska procedura na osnovu koje je izabran najpovoljniji ponuđač za izvođenje radova na sanaciji sistema taložnika po sistemu “projektuj i izgradi”. Završetak radova očekujese tokom 2018. godine. U ovom dijelu moramo napomenuti da je realizacija ove aktivnosti planirana bila za 2017.g. godinu, ali da do konačne realizacije nije došlo. Razlog leži u činjenici da smo od izvođača dobili više

varijantnih rješenja, i na nama je odluka da ocjenimo koje je najbolje, odnosno koje će na najbolji način riješiti problem prisustva pijeska u vodi.

Takođe, uzeta je u obzir i analiza postojećih pumpnih agregata, u konsultacijama sa stručnim osobljem proizvođača pumpi kao i mogućnost nabavke novih pumpnih agregata adekvatnih uslovima rada na ovom vodoizvoru, kompatibilnim sa postojećom elektrohidromašinskom opremom u ovom postrojenju.

Moramo navesti da sve preduzete mjere, kao i mjere koje slijede, ne mogu obezbjediti do kraja kontinuirano vodosnabdijevanje grada, s obzirom na evidentno velike gubitke u sistemu, posebno u gradskoj distributivnoj mreži, kao i ogromnog porasta potrošnje u ljetnim mjesecima.

Neophodno je što prije pristupiti izgradnji i rekonstrukciji gradske distributivne mreže, s obzirom na činjenicu da se orijentaciono **90%** gubitaka odnosi na nju. Aktivnosti na održavanju mreže odvijaju se kvalitetno, pravovremeno i u kontinuitetu. Za poboljšanje načina izvođenja radova obezbjeđeni su kiper kamion, kombinovana mašina-katerpillar i auto kombinovana radionica. Za detekciju kvarova odnosno gubitaka nabavljena je oprema i to: detektor zakopanog metala, elektro akustični uređaji, uređaji za određivanje trase plastičnih cijevi i kablova, uređaji za određivanje trase metalnih cijevi i kablova, mašina za elektrofuziono varenje kao i uređaji za bušenje cijevi pod pritiskom.

Bilansiranje vode, kao zadatak, nalazi se pred organizacionom cjelinom NRW-a, koja će kroz akcione operativne planove doprinjeti smanjenju gubitaka vode i optimizaciji procesa snabdijevanja vodom u narednom periodu.

U cilju zadovoljenja korisnika naših usluga, korisnički servis se stavio u službu potrošača i u obavezi je da inkorporira potrošača u naš sistem. Jedna od važnih aktivnosti ove službe je organizovanje kampanje za podizanje svijesti o vrijednosti vode, u saradnji sa NVO organizacijama i drugim zainteresovanim stranama.

Nedostaci za realizaciju kapaciteta menadžmenta:

- Potrebno je dopuniti tehničke izvještaje koji će sadržati mjerljive indikatore za aktivnosti iz proizvodnje i distribucije vode, bilansiranje vode i proces otpadnih voda.
- Uvesti planove poboljšanja sa konkretnim planom akcija za pojedine aktivnosti.
- Dodatno opremiti Društvo nedostajućom opremom i mehanizacijom.
- Za postizanje ekonomičnosti i efikasnosti poslovanja koristiti uporedne podatke iz drugih vodovodnih sistema.

- Potrebno je redovno ažuriranje i jačanje administrativnih kapaciteta.
- Povećenje aktivnosti na obukama za sticanje specifičnih znanja i vještina zaposlenih na upravljanju vodosnabdijevanja i odvođenju otpadnih voda.

Otlanjanje ovih nedostataka je u nadležnosti menadžmenta Društva koje već ima aktivan pristup problemu.

Perspektiva:

Primjenom sistema SCADA za upravljanje sistemom proizvodnje i distribucije vode kao i monitoringom kvaliteta vode, očekujemo poboljšanje sistema vodosnabdijevanja. Time su stvoreni uslovi za bilansiranje vode korišćenjem IWA metodologije, koja obuhvata fizičke i komercijalne gubitke. Bilansiranje vode predstavlja odnos proizvedene i fakturisane vode.

Uvođenjem novog softvera za ICT komunikaciju obezbijedeno je formiranje baze podataka kao podrška za proces poboljšanja i optimizacije poslovanja.

Jačanje institucionalnih kapaciteta svakako je vezano i za uvođenje vodomjera na daljinsko očitavanje sa ciljem optimizacije procesa upravljanja podataka o potrošnji vode korisnika naših usluga.

Prijetnje:

Privatizacija (uključujući i infrastrukturu) bila bi velika opasnost za komunalna preduzeća, jer bi se, najvjerojatnije, zbog profita iscrpljivale unutrašnje rezerve i minimalno ulagalo u održavanje, tako da bi se nakon određenog perioda Društvo i potrošači doveli u nezavidan položaj.

Ekonomska kriza – sa neminovnim posljedicama smanjenja platežne moći stanovništva, padom privrednog rasta i razvoja, povećanjem nezaposlenosti.

MJERLJIVI CILJEVI I KLJUČNI INDIKATORI

INDIKATORI PERFORMANCE ZA MJERLJIVE CILJEVE

R.br.	Planirane aktivnosti	Planirana dinamika realizacije	Planirani stepen realizacije
1.	Određivanje zona zaštite vodoizvorišta	Po zahtjevu zak.propisa	100%
2.	Proizvodnja vode	kontinuirano	100 %
3.	Potrošnja elekt. ener. kWh/m ³	kvartalno	3.08
4.	Hlorisanje vode -Normativ potrošnje hlora /godišnje	kontinuirano	1740 kg
5.	Kvalitet vode	Mjesečno	100% u skladu sa zahtjevima Zakona i pravilnika WHO
6.	Monitoring gubitaka	Mjesečno	100%
7.	Stručno osposobljavanje zaposlenih	Godišnje	
8.	Implementacija i kontrola funkcionisanja Zaštite lica i objekata	Kontinuirano	100%-potrebno završiti izradu plana zaštite
9.	Neprihodovana voda	Kontinuirano	79%

Vezano za tačku 1. Tabele, moramo navesti da nam Uprava za vode još nije izdala rješenje, sve aktivnosti u cilju dobijanja su u toku.

7. PROGRAM ZA REALIZACIJU CILJEVA U 2018.

U ovom poglavlju su kroz tabelarni pregled dati ciljevi koji se moraju pratiti kroz plan, analizu i izvještaj o realizaciji postavljenih ciljeva na nivou godine.

Dat je tabelarni prikaz svih aktivnosti koje se planiraju za poboljšanje sistema vodosnabdijevanja kao i za aktivnosti za unaprijeđenje sistema upravljanja otpadnim vodama poštujući principe održivog razvoja.

Poboljšana infrastruktura vodosnabdijevanja	Unaprijeđenje sistema upravljanja otpadnim vodama
<p>1. Glavni cilj: Upravljanje vodnim resursima na održiv način</p>	<p>3. Glavni cilj: Racionalno korišćenje kanalizacione mreže i smanjenje curenja</p>
<p>2. Glavni cilj: Smanjenje neobračunate vode na nivo 7-10% (do 2021.g.)</p>	<p>4. Glavni cilj: Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda(PPOV)</p>

Aktivnosti	Vremenski okvir	Izvori verifikacije	Odgovoran sektor ili služba	
Glavni cilj1 Upravljanje vodnim resursima na održiv način				
Specifični cilj1.1 Izrada programa rada				
Aktivnost1.1.1	Praćenje, analiza i revizija planova i izvještaja	kvartalno	Revidovan plan	Menadžment preduzeća
Aktivnost1.1.2	Određivanje troškovnih centara za praćenje izvršenja planiranih troškova	2018	Računovodstvo se vodi po principu TC	Finansijski sektor
Aktivnost1.1.3	Implementacija radnih naloga-troškovi	2018	Radne naloge uvesti u sistem	Svi sektori

Aktivnosti	Vremenski	Izvori	Odgovoran
------------	-----------	--------	-----------

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

		okvir	verifikacije	sektor ili služba
Glavni cilj 1		Upravljanje vodnim resursima na održiv način		
Specifični cilj 1.2		Optimalno smanjenje troškova za 3,5-4,50 % do kraja 2018		
Aktivnost 1.2.1	Monitoring goriva	mjesečno	Plan potrošnje goriva	Rukovodilac sektora
Aktivnost 1.2.2	Monitoring proizvodnje vode	mjesečno	plan proizvodnje	Tehnički sektor Služba SCADA
Aktivnost 1.2.3	Monitoring potrošnje električne energije	mjesečno	Izveštaj-kumulativno	Tehnički sektor
Aktivnost 1.2.4	Ukupna potrošnja električne energije	2018	izveštaj	Direktor tehničkog sektora
Aktivnost 1.2.5	Plan režima rada pumpi u pumpnim stanicama(CS)	dnevno	plan	Direktor sektora -tehnički rukovodilac SCADA
Aktivnost 1.2.6	Monitoring gubitaka	mjesečno	Izveštaj	Rukovodilac SCADA i služba NRW
Aktivnost 1.2.7	Monitoring rezervoara	dnevno	Izveštaj	Rukovodilac SCADA
Aktivnost 1.2.8	Kvalitet vode	mjesečno	Plan uzorkovanja vode Ugovor	Sektor za projektovanje i razvoj Rukovodilac CQE
Aktivnost 1.2.9	Kontrola procesa hlorisanja	dnevno	Izveštaj Knjiga evidencije hlora	Tehnički sektor Ref.za hlorisanje
Aktivnost 1.2.10	Implementacija i kontrola funkcionisanja zaštite na radu	kontinuirano	Izveštaj o povredama i odsustvo po osnovu povrede na radu	Sektor za opšte i pravne poslove- Ref.zaštite na

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

			Safety audit Obuke	radu
Aktivnost 1.2.11	Implementacija i kontrola funkcionisanja zaštite lica i objekata	kontinuirano	Plan zaštite Kontrola	Sektor za opšte i pravne poslove- šef odjeljenja za zaštitu obj.
Aktivnost 1.2.12	Osposobljavanje zaposlenih	godišnje	Plan obuke	Sektor za opšte i pravne poslove
Aktivnost 1.2.13	Sudski procesi	godišnje	Izvještaj	Sektor za opšte i pravne poslove
Aktivnost 1.2.14	Zamjena vodomjera	mjesečno	Izvještaj	NRW i Tehnički sektor
Aktivnost 1.2.15	Novi priključci- domaćinstva i privreda	mjesečno	Izvještaj o broju priključaka za fiz. i pravna lica.	Korisnički servis i NRW
Aktivnost 1.2.16	Finansijski aspekti zamjene vodomjera	kvartalno	Izvještaj	NRW –Finansijski sektor
Aktivnost 1.2.17	Ažuriranje baze podataka sa podacima o korisnicima	mjesečno	Izvještaj kvartalni	Korisnički servis i NRW
Aktivnost 1.2.18	Zahtjevi-reklamacije	mjesečno	Broj reklamacija	Korisnički servis

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Aktivnosti na realizaciji projekta 1.4.4	Izgradnja i rekonstrukcija distributivne mreže snabdijevanaja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje	2018-2021	obezbjeđenje finansijskih sredstava realizacija projekta	Menadžment, Sektor za projektovanje i razvoj Tehnički sektor
Aktivnosti na realizaciji projekta 1.4.5	Hidrogeološko ispitivanje Cetinjskog polja	2018	obezbjeđenje finansijskih sredstava realizacija projekta	Menadžment, Sektor za projektovanje i razvoj Tehnički sektor
Aktivnosti na realizaciji projekta 1.4.6	Projekat Integrisanog Asset Managementa (IAM) Projekt upravljanja infrastrukturnim sredstvima	2017-2020	GIZ i Hydro-Comp Enterprises Ltd. sa Kipra i UTVSI	Menadžment, Sektor za projektovanje i razvoj Tehnički sektor

PLAN PROIZVODNJE VODE ZA 2018. g.		
Mjesec	l/s	(m ³)
Januar	160,00	428.544,00
Februar	160,00	387.072,00
Mart	165,00	441.936,00
April	165,00	427.680,00
Maj	170,00	455.328,00
Jun	175,00	453.600,00
Jul	180,00	482.112,00
Avgust	180,00	482.112,00
Septembar	170,00	440.640,00
Oktobar	165,00	441.936,00
Novembar	165,00	427.680,00
Decembar	160,00	428.544,00
UKUPNO		5.297.181,00

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

	Aktivnosti	Vremenski okvir	Izvor verifikacije	Odgovoran sektor služba
Glavni cilj 2	Smanjenje neobračunate vode na nivo od 7-10% do kraja 2021			
Specifični cilj 2.1	Kontinirano Mjerenje i detekcija gubitaka do kraja 2018			
Transportni cjevovodi od CS Podgor do rezervoara Sandin vrh				
Aktivnost 2.1.1	Lociranje i sanacija svih vidljivih i nevidljivih kvarova na osnovu praćenja hidrauličkih parametara (protoka i pritiska) na svim mjernim mjestima preko SCADA sistema	mjesečno	Plan detekcije i izvještaj	Tehnički sektor - Služba Monitoring SCADA i Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža
Aktivnost 2.1.2	Praćenje i analiza potrošnje kod potrošača na transportnim cjevovodima na mjesečnom nivou, u cilju otkrivanja eventualne ilegalne potrošnje kod istih	mjesečno	Izvještaj	Služba za NRW i Korisnički servis
Aktivnost 2.1.3	Praćenje i analiza potrošnje kod potrošača na transportnim cjevovodima, na mjesečnom nivou, kod kojih postoje centralni vodomjeri (Očinići, Prekornica), u cilju utvrđivanja razlike (gubitka) količine vode koja prođe kroz centralne vodomjere i količine vode koja se fakturiše preko potrošačkih vodomjera	mjesečno	Izvještaj	Služba za NRW i Korisnički servis
Gradska distributivna mreža				
Aktivnost 2.1.4	Obilazak svih šahti kojima upravlja i gazduje DOO "Vodovod i kanalizacija" Cetinje na svakih 30 dana, sa ciljem otkrivanja vidljivih kvarova, uz izradu foto elaborata i evidentiranja	Mjesečno	Plan vizuelne detekcije i izvještaj	Tehnički sektor - Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža, Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW, Sektor za

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

	u postojećem GIS sistemu sa definisanjem položaja.			projektovanje i razvoj
Aktivnost 2.1.5	Sanacija otkrivenih kvarova iz prethodne tačke, uz izradu foto elaborata	Mjesečno	Izveštaj	Tehnički sektor - Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.6	Dostavljanje informacija o kvarovima u vodomjernim skloništima kod potrošača, uz izradu foto elaborata	Mjesečno	Izveštaj	Korisnički servis - Služba čitača, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.7	Sanacija otkrivenih kvarova iz prethodne tačke, uz izradu foto elaborata	Mjesečno	Izveštaj	Tehnički sektor - Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.8	Obezbeđivanje neophodnih podloga iz GIS-a	Mjesečno	-	Sektor za projektovanje i razvoj
Aktivnost 2.1.9	Ugradnja ventila i kontrolnih vodomjera, sa izradom odgovarajućih šahti, na priključnim distributivnim vodovima za naselja (10 i više potrošača) u okviru mjernih podzona. Cilj ove aktivnosti je stvaranje uslova za kvalitetan, sistematski pristup u otkrivanju gubitaka (fizički, ilegalna potrošnja,...) u mjernim podzonama. Takođe, realizacijom ove aktivnosti postiže se svrsishodnost prilikom sanacije kvarova, u smislu zatvaranja vode jednom užem području, a ne kao do sad kompletnoj podzoni.	Mjesečno	Plan detekcije i izvještaj	Tehnički sektor - Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža, Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW, Sektor za projektovanje i razvoj

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Aktivnost 2.1.10	Praćenje hidrauličkih parametara (protoka i pritiska) preko mjerne opreme na ulazima u mjerne podzone, na nivou od sedam dana, kako bi se utvrdile tačne količine vode koje ulaze u pomenute podzone.	Sedmično	Izveštaj	Tehnički sektor - Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.11	Očitavanje potrošačkih vodomjera u mjernim podzonama na nivou od sedam dana. Cilj ove aktivnosti je dobijanje tačnih podataka o fakturisanjoj količini vode kod potrošača u svim podzonama	Sedmično	Izveštaj	Korisnički servis, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.12	Dobijanje tačnih podataka za svaku mjernu podzону o gubicima, u m ³ i %, preko razlike ulazne količine vode, očitane sa mjerne opreme na ulazu u svaku podzону, i izlazne količine vode, očitane na potrošačkim vodomjerima u podzoni.	-	Izveštaj	Tehnički sektor - Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.13	Detekcija "nevidljivih" kvarova u mjernim podzonama primjenom uređaja za ovu namjenu (geofon, korelator, tragači cijevi), uz izradu foto elaborata.	Mjesečno	Izveštaj	Tehnički sektor - Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW, Sektor za projektovanje i razvoj
Aktivnost 2.1.14	Raskopavanje i sanacija otkrivenih kvarova iz prethodne aktivnosti, uz izradu foto elaborata.	Mjesečno	Izveštaj	Tehnički sektor - Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža
Aktivnost 2.1.15	Analiza fakturisanih količina vode na mjesečnom nivou sa uporednim podacima u m ³ i % u odnosu na prethodni mjesec i isti	Mjesečno	Izveštaj	Služba za NRW, Korisnički servis

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

	period u prethodnoj godini.			
Aktivnost 2.1.16	Analiza ušteđenih količina vode u m ³ i % nakon sanacije otkrivenih kvarova na mjesečnom nivou, sa uporednim podacima u odnosu na prethodni mjesec i isti period u prethodnoj godini.	Mjesečno	Izvještaj	Tehnički sektor - Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW
Aktivnost 2.1.17	Analiza potrošnje vode kod korisnika pozicioniranih u područjima prekrivenim zelenim površinama (Bajice, Humci, Donji kraj, Gruda, Donje polje,...). Cilj ove aktivnosti je otkrivanje ilegalne potrošnje kod registrovanih potrošača.	Mjesečno	Izvještaj	Služba za NRW, Korisnički servis
Aktivnost 2.1.18	Otkrivanje ilegalne potrošnje (bajpasa) kod registrovanih potrošača, na osnovu podataka dobijenih od Službe za NRW i Korisničkog servisa, primjenom tragača metalnih i plastičnih cijevi.	Mjesečno	Izvještaj	Služba Monitoring SCADA, Služba za NRW, Sektor za projektovanje i razvoj
Aktivnost 2.1.19	Fizičko uklanjanje otkrivenih ilegalnih potrošača (bajpasa) sa evidentiranjem, foto elaboratom i pravnim procesuiranjem korisnika naših usluga kod kojih su isti otkriveni.	Mjesečno	Izvještaj	Tehnički sektor - Služba održavanja - Odjeljenje vodovodna mreža, Služba za NRW, Pravni sektor

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

	Aktivnosti	Vremenski okvir	Izvor verifikacije	Odgovoran sektor služba
Glavni cilj 4	Unaprijeđenje sistema za odvođenje otpadnih voda			
Specifični cilj 4.1	Izgradnja postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda(PPOV)			
Aktivnosti na projektu 4.1.1	Aktivno učešće Društva u fazi realizacije tj. izgradnje PPOV u smislu monitoringa kao i tehničke podrške	Kontinuirano	Monitoring	Sektor za projektovanje i razvoj Tehnički sektor
Aktivnosti na projektu 4.1.2	Obuka o upravljanju otpadnim vodama – zahtjev iz zakonskih propisa i drugih zahtjeva, kao i primjena regulativa EU	2016-2020	Plan obuke	Pravni sektor Sektor za projektovaje i razvoj

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

	Aktivnosti	Vremenski okvir	Procijenje na vrijednost	Odgovoran sektor služba	Izvor finansiranja
Glavni cilj		Održavanje sistema za odvođenje otpadnih voda			
Aktivnost I-1	Čišćenje slivnika i šahti atmosferske kanalizacije. Rješavanje problema plavljenja ulaza i dijela Puškinove ulice.	Kontinuirano	€ 47665	Tehnički sektor- Odjeljenje Kanalizaciona mreža	Prijestonica-tekući budžet/ VIK Cetinje

PROGRAM TEKUĆEG ODRŽAVANJA ATMOSFERSKE KANALIZACIJE ZA 2018.GOD.

Upravljanje i održavanje i atmosferskog kanalizacionog sistema podrazumijeva:

Aktivnosti na održavanju atmosferske kanalizacione mreže, otklanjanje kvarova, rekonstrukcija kanalizacione mreže, čišćenje šahti i slivnika, crpljenje akumulacione kišnice iz atmosferske kanalizacije, održavanje ponora – odvod otpadnih voda. Takođe, aktivno učešće na projektima i izgradnji mreže za otpadne vode.

Sistem atmosferske kanalizacije

Preduzeće je zaduženo za održavanje ulične mreže i kolektora atmosferske kanalizacije. Atmosferska kanalizacija grada dužine **16.785m** (cijevi), **353** revizionih okana sa šaht poklopcima i **610** slivnika sa slivnim rešetkama.

Za održavanje atmosferske kanalizacije obezbijavaju se sredstva iz budžeta Prijestonice Cetinje, po prethodno usvojenom Programu od strane nadležnog Sekretarijata za održivi razvoj i infrastrukturu.

Pregled planiranih aktivnosti na održavanju atmosferske kanalizacione mreže za 2018. god.

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

R.b.	OPIS RADOVA NA TEKUĆEM ODRŽAVANJU	Jed.mj.	Količina	Cijena (€)	Iznos (€)
1.	Čišćenje šahtova atmosferske kanalizacije od nanosa pijeska, šljunka, lišća i drugog otpadnog materijala, mehaničkim putem i pomoću specijalnog vozila, radi ispiranja saodvozom istog na deponiju.	kom.	353	35	12355,00
2.	Čišćenje kolektora atmosferske kanalizacije od nanosa pijeska, šljunka, lišća i drugog otpadnog materijala, mehaničkim putem i pomoću specijalnog vozila, radi ispiranja saodvozom istog na deponiju. Čišćenje je predviđeno jedanput godišnje 1)	m'	2000	0,80	1600
3.	Čišćenje slivnika i rešetki slivnika atmosferske kanalizacije od nanosa pijeska, šljunka i drugog otpadnog materijala, mehaničkim putem i pomoću specijalnog vozila, radi ispiranja, sa odvozom istog na deponiju.	kom.	610	15	9150,00
4.	Zamjena oštećenih i nestalih rešetkina slivnicima atmosferske kanalizacije.	kom.	20	134,00	2680,00
5.	Zamjena oštećenih i nestalih poklopaca na šahtama atmosferske kanalizacije.	kom.	10	188,00	1880,00
6.	Nabavka i ugradnja mehanizma za zaštitu od otuđenja slivnih rešetki	kom.	50	30	1500,00
7.	Rekonstrukcija oštećenih AB ploča na revizionim oknima	kom.	10	350,00	3500,00
8.	Rješavanje problema plavljenja ulaza i dijela Puškinove ulice	m'			15.000
UKUPNO (€)					47.665,00

***Napomene:-**Jedinične cijene date u tabeli, a odnose se na čišćenje šahtova i slivnika, predstavljaju srednje (prosječne) vrijednosti, izvedene na osnovu dosadašnjih iskustava na poslovima održavanja atmosferske kanalizacije, na nivou cjelokupne mreže.

- Realizacija planiranih aktivnosti na održavanju atmosferske kanalizacije zavisi od iznosa sredstava koje će Prijestonica Cetinje, kao naš Osnivač, opredijeliti za ovu namjenu

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Najveći problem je i dalje otuđenje slivnih rešetki i poklopaca. Na planu zaštite slivnih rešetki od otuđenja planiramo nabavku i ugradnju mehanizma za osiguranje od istog. Smatramo da je planirana zaštita efikasna i ekonomski isplativa zbog tužbe građana koji sudski potražuju i ostvaruju naknadu nematerijalne štete zbog navodnog pada u neobezbijedeni komunalni objekat i na taj način zadobijenih tjelesnih povreda. Planiramo zaštitu slivnih rešetki na područjima gdje je otuđenje najviše izraženo.

Radovi iz ovog Programa će se izvoditi po nalogima Sekretarijata za održivi razvoj i infrastrukturu, a na osnovu zapisnika Komunalne policije. Odgovornost za kvalitet izvedenih radova snosi D.O.O. "Vodovod i kanalizacija" Cetinje.

1. Ulica Novice Cerovića (do podvožnjaka)neophodno čišćenje 8 slivnika i 5 šahti
2. Ulica Štampara Makarija.....neophodno čišćenje 36 slivnika i 11 šahti
3. Ulica Vuka Mićunovića.....neophodno čišćenje 19 slivnika i 8 šahti
4. Naselje IV jul.....neophodno čišćenje 18 slivnika i 23 šahte
5. Njegoševa ulica.....neophodno čišćenje 60 slivnika
6. Dvorski trg.....neophodno čišćenje 20 slivnika
7. Lovćenska ulica.....neophodno čišćenje 52 slivnika i 27 šahti
8. Mojkovačka ulica (Kružni put)neophodno čišćenje 50 slivnika i 61 šahti
9. Ulica Ivana Crnojevića.....neophodno čišćenje 25 slivnika i 6 šahti
10. Ulica Vojvode Batrića.....neophodno čišćenje 9 slivnika i 2 šahte
11. Bulevar crnogorskih junaka.....neophodno čišćenje 16 slivnika i 23 šahte
12. Puškinova ulica.....neophodno čišćenje 15 slivnika i 11 šahti
13. Dečanska ulica.....neophodno čišćenje 1 slivnika
14. Ulica Vladike Petra I.....neophodno čišćenje 6 slivnika i 3 šahte
15. Balšića Pazar I.....neophodno čišćenje 8 slivnika i 1 šahte
16. Ulica 13 novembar.....neophodno čišćenje 4 slivnika i 3 šahte
17. Ulica Vojvode Mirka Petrovića.....neophodno čišćenje 3 slivnika i 10 šahti
18. Ulica Alekse Šantića.....neophodno čišćenje 6 slivnika i 3 šahte

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

- | | |
|-----|---|
| 19. | Zmajeva ulica.....neophodno čišćenje 3 slivnika |
| 20. | Vučedolska ulica (kod Štamparije)neophodno čišćenje 12 slivnika |
| 21. | Ulica Petra Lubarde.....neophodno čišćenje 2 slivnika |
| 22. | Ulica Sima Matavulja.....neophodno čišćenje 12 slivnika i 7 šahti |
| 23. | Ulica IV jul.....neophodno čišćenje 22 slivnika i 14 šahti |
| 24. | Ulica Peka Pavlovića.....neophodno čišćenje 54 slivnika i 30 šahti |
| 25. | Ulica Sava Burića.....neophodno čišćenje 22 slivnika i 13 šahti |
| 26. | Ulica Vojvode Boža.....neophodno čišćenje 37 slivnika i 14 šahti |
| 27. | Ulica Vojvode Boža.....neophodno ponovno čišćenje 5 slivnika i 3 šahte |
| 28. | Bajova ulica.....neophodno čišćenje 51 slivnika i 25 šahti |
| 29. | Naselje Gipos.....neophodno čišćenje 34 slivnika i 50 šahti (Ovo naselje nije spojeno na atmosfersku kanalizaciju nego na upojne bunare.) |

Ukupno..... neophodno je očistiti **610** slivnika i **353** šahte

Napominjemo da se radovi na čišćenju atmosferske kanalizacije moraju kontinuirano izvoditi u cilju efikasnog funkcionisanja atmosferske kanalizacije.

I pored navedenoga do sada smo uspješno izvršavali sve poslove održavanja atmosferske kanalizacije i ona dobro funkcioniše sem u kratkim periodima pri velikim količinama padavina, ali reaguje se brzo i otklanjaju nastali problemi. Slivnici se intenzivno čiste nakon zimskog perioda da bi se očistio nanese talog od zimskih posipavanja, a u ulicama u kojima je prisutan veći broj stabala (blizina parkova, gradski drvoredi i sl), čišćenje se intenzivira u jesenjem periodu, kako bi se uklonile naslage lišća i borovih iglica.

Aktivnost I-1	Održavanje ponora na Donjem polju	Tekuće održavanje	€ 10.000	Tehnički sektor- Odjeljenje Kanalizaciona mreža	- Prijestonica - D.O.O. "ViK" Cetinje
----------------------	-----------------------------------	-------------------	----------	---	---

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Održavanje ponora na Donjem Polju vrši se redovno i u kontinuitetu, što osim, čišćenja glavne sabirne šahte, podrazumijeva i fiziko uklanjanje nanosa lišća, granja i slično, sa metalnih rešetki na otvorima upojne šahte i glavnog kanala na ulazu u sami ponor.

Rb	ODJELJENJE ZA ODRŽAVANJE KANALIZACIONE MREŽE KATEGORIJA	Jedinica mjere	NAPOMENA	
			Ostvarenih	
			ukupno u 2017. g.	Planirano u 2018. g.
1.	Redovan obilazak terena	br. inter.	182	200
2.	Otklanjanje kvarova na kanal. mreži i priključcima			
2.1.	Po službenoj dužnosti	br. inter.	160	180
2.2.	Prijestonica CT	br. inter.		
2.3.	Po prijemu zahtjeva od NRW	br. inter.		
2.4.	Po prijemu zahtjeva iz Korisničkog servisa	br. inter.	53	60
3.	Izlazak na teren po zahtjevu iz Korisničkog servisa	br.	45	70
4.	Rekonstrukcija kanal. mreže i njenih objekata	br. inter.		
5.	Pročišćavanje i ispiranje kanal. mreže i priključaka specijalnim vozilom	m	17 620	25 000
6.	Crpljenje septičkih jama specijalnim vozilom	Tura	202	235
7.	Ručno čišćenje slivničkih i dr. šahti sa odvozom materijala na deponiju	br. inter.		
8.	Ručno otkopavanje slivničkih šahti zatrpanih zemljom ili asfaltiranih	br. inter.		
9.	Geodetsko snimanje kanalizacione mreže i objekata na njoj	m		
10.	Crpljenje akumulirane kišnice iz atm. kanalizacije specijalnim vozilom	tura		
11.	Održavanje (čišćenje) Ponora na Donjem polju	br. inter.	6	10
12.	Višnjica-gašenje požara u blizini postrojenja	br.inter.	2	5

8. PLANINVESTICIONIH AKTIVNOSTI U 2018.G.

Pored tekućeg održavanja vodovodnih i kanalizacijskih instalacija, objekata i opreme u 2018. godini, Društvo planira i nove investicije.

Ukupna investiciona aktivnost obrađena je „Studijom izvodljivosti za poboljšanje sistema snabdijevanja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje “ (mart 2013).

Realizacija planiranih razvojno investicionih aktivnosti definisana je kroz dva Programa i to:

PROGRAM 1. „Rekonstrukcija i sanacija sistema snabdijevanja vodom “

PROGRAM 2. „Smanjenje vode koja ne donosi prihod“ („NRW“ Program)

PROGRAM 1. „Rekonstrukcija i sanacija sistema snabdijevanja vodom“ INVESTICIONO ODRŽAVANJE

I - Rekonstrukcija i sanacija objekata sistema za snabdijevanje vodom, rekonstrukcija cjevovoda, crpnih postrojenja, prekidnih komora i rezervoara			
Projekat 1-17	Ciljevi projekta	Procjenjena vrijednost	Izvori Finansiranja
Aktivnost I-1 Remont 1 visokonaponskog elektromotora u CS Višnjica	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 15.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Aktivnost I-2 Remont 2 visokonaponske pumpe u CS Podgor i CS Višnjica	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 20.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Aktivnost I-3 Remont 2 niskonaponske KSB pumpe u CS Podgor i CS Višnjica	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 15.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Aktivnost I-4 Remont 3 niskonaponska podvodna elektromotora pumpnih agregata na CS Uganjska Vrela	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 7.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Aktivnost I-5 Remont 2 niskonaponske potopne pumpe na CS Uganjska Vrela	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 5.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Aktivnost I-6 Remont 3 niskonaponska pumpna agregata u buster stanici u Bajicama	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 4.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Aktivnost I-7 Remont trafostanice 10/0,4kV na vodoizvorištu Uganjska vrela	Održavanje pogonske spremnosti u crpnim stanicama	€ 10.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Aktivnost I-8 Sanacija postojećeg sistema taložnika na vodoizvorištu Podgor	Eliminacija suspendovanih čestica i mehaničkih nečistoća u vodi sa vodoizvorišta	bez PDV-a 40.336,13€ (sa PDV-om 48.000,00€)	EIB Prijestonica
Aktivnost I-9 Izgradnja i rekonstrukcija distributivne mreže snabdijevanaja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje	Poboljšanje vodosnabdijevanja grada Cetinja i smanjenje gubitaka	sa PDV-om €1.000.000	Prijestonica
Aktivnost I-10 Nabavka i ugradnja vodovodnih cijevi u ulicama Mojkovačka i Bajička - Cetinje	Poboljšanje vodosnabdijevanja grada Cetinja i smanjenje gubitaka	bez PDV-a €1.260.500 sa PDV-om €1.500.000	EIB Prijestonica
Aktivnost I-11 Nadzor nad nabavkom i ugradnjom vodovodnih cijevi u ulicama Mojkovačka i Bajička - Cetinje	/	bez PDV-a €42.017 sa PDV-om €50.000	EIB Prijestonica
Projekat I-12 Hidrogeološko ispitivanje Cetinjskog polja	Pronalaženje novih izvora vodosnabdijevanja i smanjenja troškova el. Energije.	sa PDV-om €100.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Projekat I-13 Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u vrhu Lovćenske ulice	Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u vrhu Lovćenske ulice	€78.650	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Projekat I-14 Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u Donjem kraju - krak prema Gnjevom Dolu	Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u Donjem kraju - krak prema Gnjevom Dolu	€26.620	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Projekat I-15 Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u Donjem kraju - prosječna vrijednost za 20 kraka	Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u Donjem kraju za 20 bočnih ulica	Prosječna vrijednost po bočnoj ulici €10.100x20= €202.000	Prijestonica/ "ViK" Cetinje/ donatorska sredstva
Projekat I-16 Izrada projekta i izvođenje radova na izgradnji objekata (šahtova sa vazдушnim ventilima i muljnim ispuštima) na transportnom cjevovodu od CS „Višnjica“ do PK „Velja Gora“	dovođenja cjevovoda u tehnički ispravno stanje, otklanjanje nelegalnih priključaka, transport potrebne količine vode za snabdijevanje potrošača grada Cetinja.	Bez PDV-a €275.413,00 Sa PDV-om €327.741,47	EIB Prijestonica
Projekat I-17 Izvođenje hidrotehničkih radova, i električnih instalacija slabe i jake struje na ulici Nova 5, Nova 6 i Nova 8 KO Cetinje	Proširenje distributivne mreže i unaprjeđenje vodosnabdijevanja dijela naselja Gruda	Bez PDV-a €94.162,18 Sa PDV-om €113.936,23	EIB Prijestonica

PROGRAM 2. „Smanjenje vode koja ne donosi prihod“ („NRW“ Program)

II – Smanjenje gubitaka kroz realizaciju aktivnosti na smanjenju fizičkih i komercijalnih gubitaka vode

Projekat II 1-5	Ciljevi projekta	Procjenjena vrijednost	Izvor finansiranja
Projekat II -1 Zamjena i ugradnja vodomjera na daljinsko očitavanje nastavak aktivnosti iz 2017	Kontrola komercijalnih gubitaka; Finansijski aspekt porast prodaje vode	-Preostali iznos bez PDV-a: 96.289,00€ Oslobodeno plaćanja PDV-a	EIB Prijestonica
Projekat II-2 Zamjena mjerno-regulacione opreme SCADA sistema na objektima vodovodnog sistema koji nijesu u	Poboljšanje „SCADA“dobijanje podataka o proizvodnji i distribuciji vode	-bez PDV-a: 49.915,97€ (sa PDV-om	EIB Prijestonica

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

funkciji		59.400 €)	
Projekat II-3 Projekat Integrisanog Asset Managementa (IAM) Projekt upravljanja infrastrukturnim sredstvima	sveobuhvatno upravljanje infrastrukturnim sredstvima	3000,00€	D.O.O.“VIK”C etinje

Napomena: Iznosi za sve aktivnosti čija se realizacija planira iz kreditnih sredstava EIB su dati sa i bez PDV-a, obzirom na to da će ove aktivnosti u skladu sa Zakonom biti oslobođene od plaćanja PDV-a.

U nastavku plana investicija dat je pregled projekata sa naznačenim ciljevima, procijenjenim vrijednostima projekata kao i institucije koje su odgovorne za implementaciju projekata. Bazni dokument odnosno „Studija izvodljivosti za poboljšanje sistema za snabdijevanje vodom stare kraljevske Prijestonice – Cetinje“, definisala je kao poseban Projekat „Vođenje projekta“, sa formiranjem radnog tima za praćenje Programa 1 i odbora za praćenje Programa2.

PLANIRANE AKTIVNOSTI NA OBJEKTIMA CRPNIH STANICA:

I faza - Aktivnosti na sanaciji postojećeg sistema taložnika: da bi se spriječio prodor pijeska ka pumpama u PS „Podgorska vrela“ neophodno je izvođenje građevinskih radova na sanaciji postojećeg sistema taložnika na ovom vodoizvoru, sa ciljem trajnog rješavanja problema prisustva suspendovanih čestica, kako bi se iste svele na nivo koji je prihvatljiv sa aspekta proizvođača pumpi.

II faza - Aktivnosti na rekonstrukciji PS “Višnjica”.Iste podrazumijevaju zamjenu postojećih visokonaponskih pumpnih agregata novim, niskonaponskim, sa frekventnim regulatorima, kao i demontažu postojećeg visokonaponskog bloka i njegovu zamjenu novim niskonaponskim blokom (nabavka i ugradnja transformatora sa 6 na 0,4 kV).

Navedene aktivnosti će biti ispraćene adekvatnom projektnom dokumentacijom.

PLANIRANE AKTIVNOSTI za projekat II-1 (Zamjena i ugradnja vodomjera na daljinsko očitavanje):

U toku 2017. godine, izvršena je zamjena vodomjera na daljinsko očitavanje u ulicama Njegoševa, Bajova, Obilića, naselje Medovina, dio naselja Donji kraj, selo Očinići ukupno **3585**. Planom za 2018. godinu predviđen je završetak aktivnosti ugradnje dodatnih

815 vodomjera na daljinsko očitavanje i 250 ventila na daljinsko zatvaranje (ADO RF ventili), čime će ova aktivnost biti u potpunosti realizovana.

PLANIRANE AKTIVNOSTI na izgradnji Upravne zgrade

Izgradnja vodovodnog sistema Prijestonice Cetinje datira još od 1891. godine kada su počeli prvi radovi na organizovanom vodosnabdijevanju stanovništva, kasnije industrije i u kontinuitetu postoji duže od 125 godina, što ga svrstava u najstarije vodovodne sisteme u državi Crnoj Gori. U svojoj dugoj istoriji postojanja cetinjski vodovodni sistem je u više navrata rekonstruisan, u smislu proširenja kapaciteta, izgradnje rezervoarskog prostora, transportnog i distributivnog cjevovoda. Takođe, u proteklom periodu u skladu sa društvenim promjenama, tranzicionim procesima mijenjao se i status kao i organizacioni oblik organizovanja preduzeća.

Priestonica Cetinje, zbog svog specifičnog geografskog položaja, nalazi se u karstnom cetinjskom polju bez površinskih tokova na prosječnoj nadmorskoj visini od 690mm predodređeno je da se snabdijeva sa vodom sa vodoizvorišta udaljenog 20.000 metara od grada i sa 172 metra nadmorske visine i da se pri tome vrši dvostepeno prepumpavanje sa dizanjem vode od 650 metara i distribuiru vodu cjevovodima dužine preko 86.000 metara.

Osim ovog sistema za potrebe stanovnika i privrede grada, u nadležnosti ovog Društva su i neovisni vodovodni sistemi na Rijeci Crnojević i Njegušima.

U svojoj dugoj istoriji postojanja cetinjski vodovod nije nikada imao svoje poslovne prostorije sa adekvatnim pratećim objektima potrebnim za normalo funkcionisanje i obavljanje svoje djelatnosti, nego dio svoje djelatnosti obavlja u iznajmljenom prostoru što uvećava troškove poslovanja.

Ovakav način vodosnabdijevanja i funkcionisanja čini ga jedinstvenim na ovim prostorima i ima za posljedicu veći negativan uticaja na životnu sredinu i slabiju uslugu našim potrošačima prvenstveno građanima kao najbrojnijoj ciljnoj grupi.

U skladu sa strateškim dokumentima, rukovodstvo društva sagledavajući i analizirajući, ključne indikatore poslovanja društva odlučno je da realizuje sveaktivnosti koje treba realizovati za ostvarenje cilja, kontinuirano poboljšanje vodosnabdijevanja i stvaranje ekonomski održivog sistema. Naročito izdvajamo aktivnosti na smanjenju gubitaka, upravljanje vodnim resursima na održiv način, smanjenje vode koja ne donosi prihod i sl.

Za kvalitetno obavljanje navedenih aktivnosti potrebno je imati i adekvatan stepen tehničke opremljenosti sistema, odgovarajuću kadrovsku strukturu, kao i dobro obučene, organizovane i motivisane izvršioce i naravno upravnu-poslovnu zgradu sa pratećim objektima neophodnim za funkcionisanje (odgovarajući magacinski, servisni, radionički prostor, parking itd.) tj. vlastiti "krov nad glavom", koju nažalost nemamo od osnivanja, kao što je prethodno naglašeno.

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Tokom 2014.god. svjesni naših ograničenih uslova i mogućnosti, ovo Društvo zajedno sa Prijestonicom Cetinje pokrenulo je niz aktivnosti za stvaranje preduslova za realizaciju jednog takvog projekta tj. izgradnju objekta.

Sa ciljem prevazilaženja i rješavanja ovog pitanja Prijestonica Cetinje, na čelu sa gradonačelnikom Aleksandrom Bogdanovićem, imala je razumjevanja i za ovu problematiku i ustupanjem zemljišta površine 3051m² i oslobađanjem plaćanja komunalija dala značajan doprinos u rješavanju ovog pitanja.

Od strane ovog Društva urađeno je idejno rješenje i glavni projekat.

Ovaj projekat između ostalog predviđa primjenu savremenih standarda iz oblasti energetske efikasnosti, što bi DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" donijelo višestruku korist u pogledu uštede energije, finansijskih sredstava za zakup postojećih prostorija, pa sve do značajnog unaprijeđenja uslova za rad i pružanje usluga, koje su u službi potrošača.

Napominjemo još jednom da bi se izgradnjom upravno-poslovnog objekta funkcije Društva, koje su u službi potrošača unaprijedile, stvorili povoljniji uslovi za rad, povećala motivisanost zaposlenih, poboljšali međuljudski odnosi, iskazala briga za zaposlene a sve u cilju poboljšanja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda, zaštite životne sredine i na radost zadovoljnih korisnika naših usluga.

Prema podacima iz raspoložive tehničke dokumentacije predračunska vrijednost za realizaciju izgradnje upravne zgrade sa pratećim objektima iznosi oko **1.788.570** eura sa PDV-om.

Aktivnost	Izgradnja upravne zgrade	Investiciona aktivnost	€ 1.788.570,00	- Prijestonica - Međunarodni fondovi - Donacije
------------------	--------------------------	------------------------	----------------	---

Sredstva za realizaciju ove aktivnosti pokušaćemo da obezbijedimo preko Ministarstva finansija, ili iz međunarodnih fondova...

II DIO FINANSIJSKI PLAN

II FINANSIJSKI PLAN

Sektor za finansijske poslove vrši knjigovodstveno evidentiranje poslovnih promjena, kao i projekciju finansijskog poslovanja. U istom sektoru se vrši fakturisanje utrošene vode za sve kategorije korisnika, kao i naplata potraživanja.

Najvažniji cilj rada ovog sektora jeste povećanje naplate, kako bi se stvorila mogućnost za redovno izmirivanje tekućih obaveza, nesmetano održavanje vodovodnog sistema i zarada zaposlenih. Uzimajući u obzir pozitivne trendove u prethodnom periodu, planirano je da se tako nastavi i u 2018. godini.

Imajući u vidu planirane aktivnosti drugih službi, kao i očekivanu potrošnju vode urađen je finansijski plan za 2018.g. na osnovu utvrđenih rezultata za deset mjeseci tekuće godine i projekcije za jedanaesti i dvanaesti mjesec 2017.god

Planirano je da u 2018. godini ukupan prihod po osnovu fakturisane vode kod krajnjih potrošača bude uvećan u odnosu na prethodnu godinu za 12%, kao rezultat nastavka aktivnosti na ugradnji novih vodomjera na daljinsko očitavanje, čime će se smanjiti paušalni način obračuna vode.

U toku 2017. godine nastavljena je aktivnost sa potrošačima u dijelu potpisivanja sporazuma o izmirivanju dugovanja na rate, a povećan je broj zahtjeva potrošača i odgovora na iste, što će se naravno nastaviti u 2018. godini.

U nastavku dajemo prikaz planiranih fakturisanih količina vode i kanalizacije fizičkim i pravnim licima. Plan za 2018. godinu je sačinjen na bazi fakturisanih količina vode i kanalizacije iz 2017. godine, ukalkulisanih količina za nove korisnike, kao i na bazi važećeg cjenovnika.

9. STRUKTURA PRIHODA I STRUKTURA RASHODA

II.1.1. Struktura prihoda

Tabela 1. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI (po računima za vodu)

OPIS	Plan 2017 Sa PDV-om	Ostvareno 01.01.-31.10.'17	Plan 2018 Sa PDV-om	Index 18/17
1	2	3	4	4/2
Prihodi po računima za vodu i kanalizaciju (fizička lica)	570.000,00	499.066,59	590.000,00	1,035
Prihodi po računima za vodu i kanalizaciju (ostali korisnici)	460.000,00	470.361,09	565.000,00	1,228
Prihodi od naknade za održavanje vodomjera (fizička lica)	64.000,00	60.475,88	72.000,00	1,125
Prihodi od naknade za održavanje vodomjera (ostali korisnici)	14.000,00	12.032,27	14.000,00	1,00
UKUPNO:	1.108.000,00	1.041.935,83	1.241.000,00	1,12

Od planiranih **1.108.000,00€** za 2017. fakturisano je **1.041.935,83 €** što čini 94 % ostvarenja plana. Kako ovim iznosom nisu obuhvaćeni prihodi koji će biti ostvareni u novembru i decembru 2017. godine, a plan je već ostvaren u iznosu od 94 %, smatramo da će do kraja godine isti biti premašen. Moramo da navedemo da ovom tabelom nisu obuhvaćeni prihodi ostvareni od zateznih kamata.

Tablom 1.1 dajemo pregled ostvarenih prihoda po osnovu računa za vodu i usluge kanalizacije, kao i prihode od ostale osnovne djelatnosti, sa naplatom za period **01.01.2017-31.10.2017.g.:**

FIZIČKA LICA			
	PRIHODI	NAPLATA	
Prihodi po računima za vodu i kanalizaciju	612.585,75 €	415.864,35 €	67,89
-izdavanje saglasnosti -izrada priključaka	7.040,33 €	7.065,01 €	100,35
Prodaja vode sa hidranta	455,50 €	520,00 €	114,16
Održavanje kanalizacione mreže	6.117,86 €	4.600,17 €	75,19

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

trećim licima			
Ostali prilivi	4.815,36 €	4.815,36 €	100,00
UKUPNO- (FIZIČKA LICA)	631.014,80 €	432.864,89 €	68,60
OSTALI KORISNICI			
	PRIHODI	NAPLATA	
Prihodi po računima za vodu i kanalizaciju	534.939,93 €	299.354,26 €	55,96
-izdavanje saglasnosti -izrada priključaka	9.434,85 €	3.893,65 €	41,27
Prodaja vode sa hidranta	20.053,60 €	17.520,41 €	87,37
Održavanje kanalizacione mreže trećim licima	7.917,18 €	2.100,35 €	26,53
Ostali prilivi	575,00 €	575,00 €	100,00
UKUPNO- (OSTALI KORISNICI)	572.920,56 €	323.443,67 €	56,46
REKAPITULACIJA (FIZIČKA LICA + OSTALI KORISNICI)			
	PRIHODI	NAPLATA	
Prihodi po računima za vodu i kanalizaciju	1.147.525,68 €	715.218,61 €	62,33
-izdavanje saglasnosti -izrada priključaka	16.475,18 €	10.958,66 €	66,52
Prodaja vode sa hidranta	20.509,10 €	18.040,41 €	87,96
Održavanje kanalizacione mreže trećim licima	14.035,04 €	6.700,52 €	47,74
Ostali prilivi	5.390,36 €	5.390,36 €	100,00
UKUPNO-(FIZIČKA LICA+OSTALI KORISNICI)	1.203.935,36 €	756.308,56 €	62,82

NAPOMENA: Prihodi po računima za vodu i kanalizaciju sadrže prihode ostvarene po osnovu fakturisanja utrošene vode, usluga kanalizacije, naknade za održavanje vodomjera, kao i zatezne kamate.

Tabela 2. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI (ostali)

OPIS	Plan 2017	Ostvareno 01.01.-31.10.'17	Plan 2018	Index 18/17
1	2	3	4	4/2
Vrijednost pruženih usluga				
-izdavanje saglasnosti -izrada priključaka	20.000,00	16.475,18	20.000,00	1,00
Prodaja vode sa hidranta	10.000,00	20.053,60	15.000,00	1,50
Prodaja vode za sela Utrg i Vujačići	2.000,00	455,50	2.000,00	1,00
Održavanje kanalizacione mreže trećim licima	57.665,00	14.035,04	20.000,00	0,35
Prihod od angažovanja kamiona kiperi i kombinovane mašine	10.000,00	/	5.000,00	0,50
UKUPNO	99.665,00	51.019,32	62.000,00	0,62

Tabela 3. PRIHODI OD FINANSIRANJA

OPIS	Plan 2017	Ostvareno 01.01.-31.10.'17	Plan 2018	Index 18/17
1	2	3	4	4/2
Prihodi od kamata	60.000,00	105.589,93	100.000,00	1,66
Prihodi od taksi, naplać.advokatski i sudski troškovi	10.000,00	5.390,36	/	/
UKUPNO	70.000,00	110.980,29	100.000,00	1,43

U prethodnoj tabeli su prikazani planirani prihodi po osnovu zatezne kamate, a ovo se odnosi prvenstveno na zatezne kamate neredovnim platišama koja se iskazuje na mjesečnim računima.

Tabela 4. OSTALI PRIHODI:

Planirani iznos prihoda od subvencija odnosi se na sredstva iz Budžeta Crne Gore, Budžeta Prijestonice, IPA fondova, kreditnih sredstava.

OPIS	Plan 2017	Ostvareno 01.01.-31.12.'17	Plan 2018	Index 18/17
1	2	3	4	4/2
Kreditna sredstva-EIB,	2.061.500,00	342.682,00	1.718.818	0,83
Prijestonica Cetinje	50.000,00	/	366.935,00	7,27
UKUPNO:	2.111.500,00	342.682,00	2.085.753,00	0,99

Od sredstva namijenjenih za realizaciju Hitnih mjera za poboljšanje vodosnabdijevanja, za koju svrhu je Prijestonica Cetinje donijela na Skupštini Prijestonice Odluku o kreditnom zaduženju u iznosu od **2.920.000,00€**, do sada je realizovano:

-od strane Društva **971.182,00 € (523.500,00 u 2015.g, i 105.000,00 u 2016.g. i 342.682,00 do 31.12.2017.g.)**

-od strane Prijestonice Cetinje **230.000,00 €** za nadzor za izgradnju dijela kanalizacione mreže.

Planirane aktivnosti koje će biti realizovane u 2018.godini od kreditnih sredstava Evropske investicione banke:

rb	PLANIRANA AKTIVNOST	Procijenjena vrijednost bez PDV-a	Procijenjena vrijednost sa PDV-om
1	Izrada Glavnog projekta i rekonstrukcija i sanacija transportnog cjevovoda PK Lašor-R Zagrablje,	PRIVREMENA OBUSTAVA PROJEKTA	

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

2	Izrada Glavnog projekta i rekonstrukcija i sanacija transportnog cjevovoda PK Velja Gora –PK Lašor	PRIVREMENA OBUSTAVA PROJEKTA	
3	Zamjena i ugradnja vodomjera na daljinsko očitavanje, II dio-preostali iznos. Ugovor zaključen na iznos od 238923-bez Pdv-a	11.973,00€	11.973,00€
4	Izvođenje radova po Glavnom projektu Izmiještenja transportnog cjevovoda između PK "Velja gora" i PK "Lašor" - Opština Cetinje-dionicaUgnji - preostali iznos	22.047,19€	22.047,19€
5	Zamjena mjerno-regulacione opreme SCADA sistema na objektima vodovodnog sistema koji nijesu u funkciji,	49.915,97€	60.398,32€
6	Nadzor za projektovanje I izvođenje radova na izgradnji bay pasa Velja Gora-Lašor I Lašor-Zagrablje	PRIVREMENA OBUSTAVA PROJEKTA	
7	Izrada projekta I izvođenje radova na izgradnji objekata (šahтова sa vazdušnim ventilima I muljnim ispuštima) na transportnom cjevovodu od CS „Višnjica“ do PK „Velja Gora	275.415,00€	333.249,73€
8	Nabavka kamiona-cistijerne za pitku vodu	64.886,54€	64.886,54€
9	Izrada projekta I sanacija taložnice - preostali iznos	30.252,10€	30.252,10€
10.	Izvođenje hidrotehničkih radova, I električnih instalacija slabe I jake struje na ulici Nova 5, nova 6 I Nova8 KO Cetinje.	94.162,18€	113.936,23€

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

11.	Nabavka i ugradnja vodovodnih cijevi u ulicama Mojškovačka i Bajička - Cetinje	1.303.230,54€	1.576.908,95€
12	Nadzor nad nabavkom i ugradnjom vodovodnih cijevi u ulicama Mojškovačka i Bajička - Cetinje	38.200,00€	46.222,00€
UKUPNO		1.911.700,52	2.281.494,06

U gore navedenoj tabeli dat je pregled planiranih aktivnosti koje se financiraju iz kredita Evropske investicione banke. U skladu sa Pravilnikom o postupku oslobađanja od plaćanja poreza na dodatu vrijednost investitora i isporuku određenih proizvoda i usluga, član 10, u skladu sa međunarodnim ugovorom (član 25, stav 1, tačka 12a Zakona o PDV-u) je oslobođena od plaćanja PDV-a, navedene aktivnosti će, u skladu sa važećom zakonskom procedurom biti oslobođene o plaćanja PDV-a. Kako je za pojedine aktivnosti već obezbijedena potvrda o oslobađanju od PDV-a, vrijednost aktivnosti je u trećoj i četvrtoj koloni navedena u istom iznosu.

Za svaku od navedenih aktivnosti, dobavljač, odnosno izvođač je, ili će biti izabran u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, tako da očekujemo da će stvarna vrijednost svih aktivnosti biti manja od procijenjene. Ovo je bitno napomenuti iz razloga očekujemo uštede kroz tendersku procedure.

Obzirom da je u finansijskom dijelu Programa rada na više mjesta pomenut prihod koje bi trebao biti ostvaren od Prijestonice Cetinje, u narednoj tabeli je data rekapitulacija:

OPIS	Plan 2018
1	2
Održavanje atmosferske kanalizacije	32.665,00
Održavanje ponora	10.000,00
Rješavanje problema vodosnabdijevanja potrošača u Lovćenskoj ulici	78.650,00
Rješavanje problema plavljenja ulaza u dijelu Puškinove ulice	15.000,00
Rješavanje problema vodosnabdijevanja u Donjem kraju	26.620,00
Rješavanje problema vodosnabdijevanja u Donjem kraju 20 bočnih ulica	202.000,00
Angažovanje kamiona kiperera i kombinovane mašine	2.000,00

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

UKUPNO	366.935,00
---------------	-------------------

*Menadžment zadržava pravo odluke o angažovanju mašina, radi zaštite osnovne funkcije održavanja sekundarne mreže zašto su i namijenjena...

Važno je napomenuti da u 2018.g. planirano početak radova na Izgradnja i rekonstrukcija distributivne mreže snabdijevanaja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje, čija je vrijednost 1.000.000,00€, kao i Hidrogeološko ispitivanje Cetinjskog polja procijenjene vrijednosti 100.000,00 €, za koje investicije sredstva obezbjeđuje Prijestonica Cetinje.

Ovdje moramo napomenuti da ukupna obaveza za električnu energiju na 31.10.2017. godine iznosi **3.846.297,24 €**. Plaćanje ove obaveze se uvijek rješava na nivou Vlade Crne Gore, uz pomoć Prijestonice Cetinje, ali kako nemamo zaokružen proces, pomenuto u Tabeli 4 nije navedeno, iako se rješavanje očekuje u 2018. godini. Iznos od **3.846.297,24 €**. predstavlja kumuliranu obavezu prema EPCG od 2014.g. zaključno sa 31.10.2017.g.

REKAPITULACIJA PRIHODA

OPIS	Plan 2017	Ostvareno 01.01.-31.10.'17	Plan 2018	Index 18/17
1	2	3	4	5
• Fizička lica	570.000,00	499.066,59	590.000,00	1,035
• Pravni subjekti	460.000,00	470.361,09	565.000,00	1,228
• Prihodi od naknade za održavanje vodomjera (fizička lica)	64.000,00	60.475,88	72.000,00	1,125
• Prihodi od naknade za održavanje vodomjera (ostali korisnici)	14.000,00	12.032,27	14.000,00	1,00
Međuzbir	1.108.000,00	1.041.935,83	1.241.000,00	1,12
Ostali poslovni prihodi				
Prihodi od izdavanja saglasnosti i izrade vodovodnih priključaka	20.000,00	16.475,18	20.000,00	1,00
Prihodi od prodaje vode sa hidranta	10.000,00	20.053,60	15.000,00	1,50

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Prodaja vode za sela Utrg i Vujačići	2.000,00	455,50	2.000,00	1,00
Održavanje kanalizacione mreže trećim licima	57.665,00	14.035,04	20.000,00	0,35
Prihod od angažovanja kamiona kiperi i kombinovane mašine	10.000,00	/	5.000,00	0,50
Međuzbir	99.665,00	51.019,32	62.000,00	0,62
Prihodi od kamata	60.000,00	105.589,93	100.000,00	1,66
Prihodi od taksi, naplać. advokatski i sudski troškovi	10.000,00	5.390,36	/	/
Budžet Crne Gore, Budžet Prijestonice, kreditna sredstva, donacije	2.111.500,00	266.782,00	2.085.753,00	0,99
UKUPNO:	3.389.165,00	1.470.717,44	3.488.753,00	1,03

Važno je napomenuti da je povećana naplata, kako po osnovu plaćanja tekućih računa, tako i po osnovu zaostalih potraživanja. Ostvarene naplata u 2017.g. samo po osnovu računa za vodu i kanalizaciju zaključno sa 31.10.2017. iznosi **715.218,61 € (tabela na str.43)**.

Planirano je da naplata u 2018. godini, kao rezultat brojnih sporazuma o izmirenju dugovanja, kao i po osnovu utuženja, bude na nivou od **950.000€**.

II.1.2. Struktura rashoda

Zbog sveobuhvatnijeg uvida troškova, napravljena je tabela koja sadrži planirane troškove.

Prilikom sačinjavanja plana troškova za konkretne pozicije, uzeti su u obzir troškovi ostvareni u toku 2017. godine, kao i planirane aktivnosti. Plan troškova je nešto manji nego u 2017. godine.

U tabeli su dati troškovi sponzorstva i pomoći u istom iznosu kao u planu za 2017.g., pošto smatramo da se moramo ponašati društveno odgovorno. Ovo tim prije što očekujemo povećanje naplate, tako da ćemo biti u mogućnosti da više izađemo u susret zahtjevima za isto. Ovi iznosi su dati posebno za pomoći, a posebno za sponzorstva, iz prostog razloga što se i knjigovodstveno tako vode.

Povećanje troškova održavanja osnovnih sredstava biće rezultat planiranih remonta pumpi, elektromotora u cilju održavanja pogonske spremnosti.

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

PREGLED TROŠKOVA:

	Plan 2017	Ostvareno 01.01.-31.10.'17	Plan 2018	Index 18/17
1	2	3	4	4/2
RASHODI				
Troškovi električne energije	750.000,00	666.460,41	750.000,00	1,00
Troškovi zarada (bruto) i naknada	585.000,00	472.494,00	585.000,00	1,00
Troškovi privremenih poslova	30.000,00	69.564,00	70.000,00	2,33
Troškovi revizije projekata	/	/	/	/
Troškovi prevoza	1.000,00	2.278,00	2.000,00	2,00
Troškovi ishrane i prevoza	8.000,00	1.892,79	3.000,00	0,38
Troškovi dnevnica i prevoza na sl.putu	10.000,00	3.137,75	5.000,00	0,50
Troškovi goriva i maziva	15.000,00	13.853,15	15.000,00	1,00
Troškovi zdravstvenih usluga	13.500,00	10.937,20	13.500,00	1,00
Troškovi reprezentacije	9.000,00	7.436,64	9.000,00	1,00
Troškovi amortizacije	250.000,00	-	250.000,00	1,00
Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava	87.000,00	228.378,59	91.000,00	1,05
Ostali troškovi održavanja	200,00	7.351,94	8000,00	40
Troškovi materijala	260.000,00	296,99	130.000,00	0,50
Troškovi alata, inventara i rez. dijelova	2.000,00	-	2.000,00	1,00
Troškovi fotokopiranja I	2.500,00	3.976,01	4.000,00	1,60

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

štampe računa				
Troškovi kancelarijskog materijala	6.000,00	9008,62	10.000,00	1,66
Troškovi bankarskih usluga	4.000,00	2.855,65	4.000,00	1,00
Troškovi PTT usluga	15.000,00	17.397,06	15.000,00	1,00
Troškovi osiguranja zaposlenih u toku rada	1.500,00	1.735,11	1.500,00	1,00
Troškovi članarina	1.000,00	1.620,00	1.500,00	1,50
Troškovi Odbora direktora	9.240,00	12.176,20	9.840,00	1,06
Troškovi sponzorstva	6.000,00	5.093,11	6.000,00	1,00
Troškovi literature i dnevne štampe	1.000,00	1.214,01	1.000,00	1,00
Troškovi advokatskih usluga	3.000,00	11.632,35	10.000,00	3,33
Troškovi osiguranja osnovnih sredstava	15.000,00	11.943,69	15.000,00	1,00
Troškovi seminara, računovodstva,	1.000,00	151,15	1.000,00	1,00
Troškovi zakupa	12.150,00	10.122,70	12.150,00	1,00
Troškovi naknade za zaštitu I korišćenje voda	15.000,00	186,30	15.000,00	1,00
Troškovi Pomoći	4.000,00	1.050,00	4.000,00	1,00
Rashodi kamata po računima za el. energiju	-	168.863,95	-	
Rashodi kamata	1.500,00	/	/	
Otpis	7.000,00	9.501,66	7.000,00	1,00
Troškovi popusta	15.000,00	2345,94	3.000,00	0,20
Nabavka enzima	50.000,00	/	/	
Nabavka protivprovalnog sistema i video nadzor	6.500,00	7.287,01	/	

DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA – CETINJE“

Troškovi sanacije objekata Sandin vrh	6.000,00	-	6.000,00	1,00
Podrška i održavanje softvera	7.000,00	-	7.000,00	1,00
Održavanje hlorne stanice	5.000,00	-	5.000,00	1,00
Troškovi specijalnog papira za štampu računa	2.500,00	-	2.500,00	1,00
Nabavka hlora	4.000,00	1.637,00	9.200,00	2,30
UKUPNO:	2.221.590,00	1.763.879,98	2.083.190,00	0,94

Cilj Programa rada je realizacija aktivnosti na unaprijeđenju komunalne infrastrukture vodosnabdijevanja i odvođenje otpadnih voda. Bazni dokument za definisanje redovnih i investicionih aktivnosti za ovaj Program je „Studija izvodljivosti za unaprijeđenje sistema za snabdijevanje vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje“.

Prioritet aktivnosti koje su date kroz realizaciju ciljeva vezan je takođe i za "Agendu reformi u komunalnoj djelatnosti" dokument Vlade Grne Gore. Donošenjem planova poboljšanja kroz plan akcija za sprovođenje planiranih aktivnosti na realizaciji specifičnih ciljeva, stvorice se uslovi za dobijanje mjerljivih indikatora sistema vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda. Postojanje gubitaka i dalje je problem kojem će se u narednom periodu posvetiti velika pažnja posebno izradom bilansa vode odnosno realizacijom programa za smanjenje vode koja ne donosi prihod (NRW). Glavni i osnovni cilj DOO "Vodovod i kanalizacija –Cetinje" je smanjenje gubitaka na mreži na nivo od **20-30 %** za period do 2021.g.

Planirani ciljevi iz Programa rada za 2018 ostvariće se realizacijom aktivnosti:

- **P**laniranjem da se ukupno proizvedena i distribuirana voda svede na optimalni nivo u ovoj godini i sljedećim godinama i uskladi sa stvarnim potrebama potrošača.
- **S**manjenje vode koja ne donosi prihod kroz poojšanje procesa očitavanja potrošnje vode ugradnjom mjerača protoka, zamjenom postojećih i ugradnjom vodomjera na daljinsko očitavanje, zoniranjem mreže i drugim aktivnostima.
- **O**rganizovanjem akcija na suzbijanju nelegalne potrošnje vode uz isključenje sa vodovodne mreže u koordinaciji sa komunalnom policijom i drgim nadležnim organima.
- **I**nkorporiranju kupca u Društvo kroz organizovanje tribina o vrijednosti vode i njenom pravilnom korišćenju.
- **K**ontinuirana implementacija HACCP sistema sa ciljem smanjenja negativnog uticaja na životnu sredinu i postizanje bezbjednosti sistema za snabdijevanje građana vodom odnosno dobrog kvaliteta vode.
- **Z**aštita prirodnih resursa kroz racionalno trošenje vode i principe održivog razvoja smanjenej zagađenje .
- **P**osvećenost Društva za realizaciju investicionih aktivnosti i omogućavanje razvoja kroz korekciju cijene vode na osnovu strukturnih elemenata za dobijanje nove cijene vode.
- **U**govorni odnos između lokalne samouprave i društva kao i koordinacija na svim nivoima naročito sa Sekretarijatom za komunalne poslove i saobraćaj, Komunalnom policijom, Sekretarijatom za razvoj preduzetništva i Uprave lokalnih i javnih prihoda.
- **I**niciranje određenih izmjena i dopuna važećih zakonskih i podzakonskih akata, koji su propisani kao obaveze Društva, a koji se odnose na definisanje uslova i izvore finansiranja.

- **O**bezbjedenje pitke vode budućim generacijama (Future for all).
- **P**laniranje korišćenja vode (RE -use) u narednom periodu, upravljanje procesom korišćenje kišnice.
- **S**tvaranje uslova za upravljanje seoskim vodovodima na području Prijestonice Cetinje uz podršku nadležnih organa sa ciljem razvoja ruralnog područja.
- **A**ktivnosti na podizanju imidža Društva kroz učešće u radionicama, obukama i konferencijama iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda.

Imajući u vidu do sada postignute rezultate, smatramo da je program rada doo „ViK“ Cetinje za 2018. godinu, realan i da će se ostvarenjem ciljeva i zadataka stvoriti preduslovi za kvalitetno vodosnabdijevanje Prijestonice Cetinje, ali i stvoriti jaka osnova za veoma važne investicione aktivnosti, koje će omogućiti da u srednjeročnom periodu doo“ViK“ Cetinje, bude rentabilno preduzeće koje će nivo svojih usluga podići na najviši nivo i na zadovoljstvo svih potrošača.



IZVRŠNI DIREKTOR

Mileš Ražnatović, dipl.ecc