Na osnovu člana 73 stav 1 tačka 27 Statuta Prijestonice („Sl. list CG-opštinski propisi“ br. 049/18 i 009/19) i člana 127 i 128 Poslovnika Skupštine Prijestonice Cetinje („Sl. list CG-opštinski propisi“ br. 17/19), Skupština Prijestonice Cetinje, na sjednici održanoj dana, 19.09.2019. godine, donijela je

Z A K LJ U ČA K

o prihvatanju Izvještaja o radu sa finansijskim izvještajem za 2018. godinu DOO „Vodovod i kanalizacija -Cetinje“

1. Prihvata se Izvještaj o radu sa finansijskim izvještajem za 2018. godinu DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje“ br. 1146/1 od 02.04.2019. godine.

2. Zaključak o prihvatanju Izvještaja objaviće se u „Službenom listu Crne Gore-opštinski propisi“.

Broj: 01-030/19-583
Cetinje 19.09.2019. godine

SKUPŠTINA PRIJESTONICE CETINJE

PREDSJEDNICA
Maja Ćetković

Nastavljeno je na realizaciji investiciono razvojnih aktivnosti u skladu sa „Studijom izvodljivosti za poboljšanje sistema snabdijevanja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje" uporedo sa objektivnim okolnostima na koje DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" nema uticaja, a koji daju i definišu mogućnosti realizacije.

DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je sprovodilo aktivnosti na zaštiti imovine i lica i zaštiti i zdravlju na radu.

DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je dobila pozitivne ocjene nadzornih provjera za dva dodijeljena sertifikata kvaliteta. Navedeno dobija na značaju i daje podstrek Društvu da dalje povećava kvalitet poslovanja u skladu sa dodijeljenim sertifikatima, čiji rezultat treba da bude vidljiv kroz efikasnost i funkcionalnost pruženih usluga prema korisnicima.

Važno je istaći konstatnu komunikaciju sa Prijestonicom Cetinje, kao osnivačem DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje". Komunikacija i saradnja se operativno sprovodi sa službama u okviru Prijestonice Cetinje. Prvenstveno sa nadležnim Sekretarijatom za komunalne poslovi i saobraćaj. Zatim sa Sekretarijatom za finansije i ekonomski razvoj. Zatim sa Direkcijom za investicije. Kao i sa Komunalnom policijom, sa Direkcijom za imovinu, itd.

Finansijski izvještaji pokazuju negativno poslovanje koje predstavlja nastavak negativnog poslovanja iz prethodnih godina. Troškovi električne energije predstavljaju najveću prepreku za pozitivno poslovanje Društva, koji uz povećanje prihoda, a pogotovo povećanje naplate ne može pratiti nivo rasta troškova električne energije, a samim tim ni vršiti redovno servisiranje obaveza za električnu energiju. U ovom dijelu treba istaći iskazano razumijevanje i pomoć Prijestonice Cetinje, koja zajedno sa Vladom Crne Gore treba konstatno da pomaže u rješavanju ovog značajnog problema koji opterećuje poslovanje Društva.

Ostvareni nivo pruženih usluga potrošačima, tehnička dostignuća u održavanju najkompleksnijeg sistema vodosnabdijevanja u Crnoj Gori, ograničenja privrednog razvoja, smanjenje broja stanovnika (potrošača), dugogodišnje negativno poslovanje, itd. Na jednoj strani, kao i razvojni projekti, pomoć i razumijevanje Prijestonice Cetinje, iskorišćavanje mogućnosti kandidovanja projekata za predpristupne projekte, jačanje kadrovske strukture, itd. treba da predstavljaju podstrek za ostvarivanje kvalitativno boljih rezultata i kvantitativno vidljivih realizacija.

IZVRŠNI DIREKTOR

Petar Martinović, mr.ecc

	F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (220+221)	222	(577025)	(342378)
	G. DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223		
	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	224		
	2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja	225		
	3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava	226		
	4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	227		
	5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228		
	H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229		
721	1. Tekući porez na dobit	230		
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231		
	I. NETO REZULTAT (222+223-229)	232	(577025)	(342378)
	J. ZARADA PO AKCIJI			
	1. Osnovna zarada po akciji	233		
	2. Umanjena (razdvojena) zarada po akciji	234		

Slika 15: Bilans uspjeha 01.01.2018. – 31.12.2018.

Kroz već navedenu prezentaciju prihoda u tački 10.1. i prezentaciju rashoda u tački 10.2. objašnjene su stavke bilansa uspjeha.

11. ZAKLJUČAK

Tokom 2018. godine DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" vršilo je realizaciju aktivnosti u skladu sa Programom rada za 2018. godinu. DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" nastavilo je sa aktivnostima započetima prethodnih godina što se posebno odnosi na unapređenje pružanja sistema vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda, što je rezultiralo u povećanju efikasnosti prilikom pružanja usluga korisnicima.

DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je odgovorno održavalo infrastrkturu sistema vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda uz sprovođenje tekućeg održavanja infrastrukture. Ovo pogotovo dolazi do izražaja u dijelu kompleksnosti sistema vodosnabdijevanja.

U skladu sa tehničkim mogućnostima, raspoloživim kadrovskim kapacitetima, a pogotovo stanjem infrastrukture, DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" sprovodilo je aktivnosti na smanjenju gubitaka vode. Rezultati nivoa gubitaka su i dalje nezavidni, pri čemu se očekuje da se sprovođenjem savremenih standarda obračuna, kao i podjelom nivoa gubitaka na gubitke na transportnim cjevovodima i distributivnim cjevovodima dobije još preciznije stanje gubitaka vode, naravno u očekivanju realizacije investicije na rekonstrukciji ditributivne mreže.

Slika 14: Bilans stanja 01.01.2018. – 31.12.2018.

Iznos zaliha je smanjen usljed sprovedenog popisa magacina. Ukupan iznos potraživanja od kupaca na dan 31.12.2018. godine iznosi 4.624.744 EUR, a u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim računovodstvenim standardima, kao i na osnovu preporuke eksternog revizora izvršena je ispravka vrijednosti potraživanja za iznos 2.014.756 EUR. Bitno je naglasiti da na ovaj način potraživanja ostaju evidentirana u bilansima.

Iznos kratkoročnih obaveza je povećan usljed povećanja obaveza za utrošenu električnu energiju prema Elektroprivredi Crne Gore. Kao što je već navedeno ukupna faktura za utrošenu električnu energiju za 2018. godinu sa uračunatim troškovima kamata iznosi 1.217.590,51 EUR.

Važno je nalasiti pozitivan efekat plaćanja poreza i doprinosa, kao i redovnog servisiranja obaveza prema dobavljačima, koji je rezultirao u smanjenju pozicije ostale kratkoročne obaveze i PVR u iznosu od 201.569 EUR.

Grupa racuna, racun	POZICIJA	RB	Tekuća god.	Prethodna god.
	I. POSLOVNI PRIHODI (202 do 206)	201	1761495	1711781
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	1079907	1124110
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		
630	3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204		
631	4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205		
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206	681588	587672
	I. POSLOVNI RASHODI (208 do 212)	207	(2195141)	(2042993)
50	1. Nabavna vrijednost prodate robe	208		
51	2. Troškovi materijala	209	(929834)	(853197)
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	(726908)	(687753)
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	(260332)	(222806)
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	(278066)	(279238)
	A. POSLOVNI REZULTAT (201-207)	213	(433646)	(331212)
66	I. FINANSIJSKI PRIHODI	214	93359	210700
56	II. FINANSIJSKI RASHODI	215	(247878)	(208488)
	B. FINANSIJSKI REZULTAT (214-215)	216	(154519)	2213
67, 68, 691 i 692	I. OSTALI PRIHODI	217	14835	4766
57, 58, 591 i 592	II. OSTALI RASHODI	218	(3695)	(18145)
	C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI (217-218)	219	11141	(13379)
	D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (213+216+219)	220	(577025)	(342378)
690-590	E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	221		

20, 21, 22 osim 223	1. Potraživanja	018	2953142	4966730
223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	019		
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	020		10000
24	4. Gotovinski ekvavalenti i gotovina	021	41836	129598
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrijednost i AVR	022	19791	2405
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)	023	7156295	9489925
	PASIVA			
	A. KAPITAL (102 do 109)	101	(2572862)	1653738
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	9809891	9809891
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		
32	III. REZERVE	104		
330, 331, 333	IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVENI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOŽIVIH ZA PRODAJU	105		
332 i 334	V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVENI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOŽIVIH ZA PRODAJU	106		
34	VI. NERASPOREĐENA DOBIT	107		
35	VII. GUBITAK	108	(12382753)	(8156153)
237	VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109		
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)	110		(158)
40(dio)	I. DUGOROČNA REZERVISANJA	111		
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)	112		(158)
414, 415	1. Dugoročni krediti	113		
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	114		(158)
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	115		
	D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)	116	9729157	7836345
	I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)	117	9729157	7836345
42 osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	118		(2694)
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	119		
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	120	5635111	3589125
45, 46 i 49 osim 498	4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR	121	4016955	4218524
47, 48 osim 481	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122	77091	31391
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123		
40(dio)	II. KRATKOROČNA REZERVISANJA	124		
	E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)	125	7156295	9489925

Crne Gore, Dnevnom centru za djecu sa posebnim potrebama, Udruženju vodovoda Crne Gore, sportskim klubovima i sportistima. Pružena je pomoć socijalno ugroženim sugrađanima, kao i onima kojima je bila potrebna pomoć radi liječenja.

10.3. BILANS STANJA I BILANS USPJEHA (ZA PERIOD 01.01.- 31.12.2018.)

Finansijski iskazi. Bilans stanja i Bilans uspjeha za 2018. godinu su sastavni dio ovog izvještaja, a u prethodnim poglavljima je data njihova analiza.

D.O.O."VODOVOD I KANALIZACIJA" – CETINJE
BILANS STANJA na dan 31.12.2018

Grupa racuna, racun	POZICIJA	RB	Tekuća god.	Prethodna god.
	AKTIVA			
00(dio)	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		
	B. STALNA IMOVINA (003+004+005+009)	002	3777811	3823452
012	I. GOODWILL	003		
01 bez 012	II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	46461	56242
020, 022, 023, 026, 027(dio), 028(dio), 029	III. NEKRETNINE POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005	3731350	3767210
	1. Nekretnine postrojenja i oprema	006	3443597	3536513
024, 027(dio), 028(dio)	2. Investicione nekretnine	007	287753	230697
021, 025, 027(dio), 028(dio)	3. Biološka sredstva	008		
030, 031(dio), 032(dio), 039(dio)	IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)	009		
031(dio), 032(dio)	1. Učešće u kapitalu	010		
032(dio), 033 do 038, 039(dio)	2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011		
288	3. Ostali dugoročni finansijski plasmani	012		
04	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	013		
	D. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	014		
10 do 13, 15	E. OBRTNA SREDSTVA (016+017)	015	3378484	5666474
	I. ZALIHE	016	363715	557720
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)	017	3014769	5108753

Rashodi kamata	0.00	0	0	0
Otpis	9,501.66	7,000.00	2,954.28	0.31
Troškovi popusta	2,524.92	3,000.00	4,715.27	1.87
Nabavka enzima	0.00	0	0	0
Nabavka protivprovalnog sistema i video nadzor	9,287.00	0	0	0
Troškovi sanacije objekata Sandin vrh	0.00	6,000.00	0.00	/
Podrška i održavanje softvera	2,510.65	7,000.00	0.00	0
Održavanje hlorne stanice	4,100.00	5,000.00	0.00	0
Troškovi specijalnog papira za štampu računa	0.00	2,500.00	0.00	0
Troškovi rashoda materijala	0.00	0.00	313.37	
Ostali troškovi	57,716.15		45,785.30	0.79
Nabavka hlora	827.20	9,200.00	0.00	0
UKUPNO:	**2,269,626.59**	**2,083,190.00**	**2,446,713.49**	**1.1**

Tabela 30: Pregled troškova

Društvo već godinama poslovnu godinu završava sa gubitkom. Na povećanje gubitka utiče kretanje iznosa troškova, koje bilježi povećanje u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu.

Kao što je već navedeno najveće učešće u strukturi troškova i u apsolutnom iznosu i u iznosu povećanja troškova u 2018. godinu imaju troškovi električne energije i zatezna kamata usljed neredovnog servisiranja obaveza za isporučenu električnu energiju. Troškovi električne energije učestvuju u ukupnim troškovima sa 32,97%, a ako uračunamo i troškove zateznih kamata po osnovu dugovanja za električnu energiju, onda je učešće ovih troškova u ukpnim troškovima 43,10%. Iz ovoga se jasno može izvesti zaključak da ukoliko dođe do smanjenja gubitka na sekundarnoj mreži, i isti se svedu na nivo 15-20%, društvo će poslovati profitabilno.

Troškovi zarada i troškovi privremenih poslova učestvuju sa 29,71% u strukturi ukupnih rashoda. U toku 2018. godine zabilježeno je povećanje broja zaposlenih na neodređeno vrijeme, na određeno vrijeme, po ugovoru o djelu, što je rezultiralo u povećnaju troškova.

Amortizacija učestvuje u strukturi ukupnih rashoda sa 10,64%.

Troškovi materijala učestvuju u strukturi troškova sa 4% i odnose se na nastavak realizacije projekta ugradnje vodomjera na daljinsko očitavanje. Preostali dio nabavljenih vodomjera biće ugrađen u 2019. godini.

U tabeli troškova su navedeni advokatski troškovi, koji se sastoje od taksi koju je DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" plaćalo advokatu, a koje se u krajnjem naplaćuju od potrošača, tako da ne predstavljaju stvarni trošak. Za naplatu ostvarenu po ovom osnovu umanjuju se advokatski troškovi.

U strukturi troškova povećani su troškovi pomoći, a koji se odnose na razumijevanje DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" za podržavanje sportskih i drugih organizacija, vodeći se prije svega principom društvene odgovornosti. DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je između ostalih pomoglo Kliničkom centru

U tabeli koja slijedi dati su troškovi na način kao što su navedeni u Glavnoj knjizi. Troškovi su prikazani bez PDV-a.

	Ostvareno 2017	Plan 2018	Ostvareno 2018	Index
Troškovi električne energije	773,077.00	750,000.00	806,713.01	1.04
Troškovi zarada (bruto) i naknada	598,646.31	585,000.00	657,181.05	1.10
Troškovi privremenih poslova	82,262.71	70,000.00	67,628.52	0.82
Troškovi revizije projekata	/	/	/	0
Troškovi prevoza	3,171.31	2,000.00	6,610.57	2.08
Troškovi ishrane i prevoza	5,441.00	3,000.00	3,774.48	0.69
Troškovi dnevnica i prevoza na sl.putu	9,590.16	5,000.00	8,619.12	0.90
Troškovi goriva i maziva	18,196.01	15,000.00	16,695.09	0.92
Troškovi zdravstvenih usluga	13,852.90	13,500.00	14,426.98	1.04
Troškovi reprezentacije	10,500.45	9,000.00	7,623.29	0.73
Troškovi amortizacije	222,805.63	250,000.00	260,332.37	1.17
Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava	62,893.41	91,000.00	42,939.21	0.68
Ostali troškovi održavanja	1427.49	8,000.00	843.11	0.59
Troškovi materijala	48,608.25	180,000.00	98,261.76	2.02
Troškovi alata, inventara i rez. djelova	434.46	2,000.00	105.25	0.24
Troškovi fotokopiranja i štampe računa	4,487.18	4,000.00	4216.91	0.94
Troškovi kancelarijskog materijala	9,906.78	10,000.00	6,676.20	0.67
Troškovi bankarskih usluga	5,041.13	4,000.00	4,289.78	0.85
Troškovi PTT usluga	19,409.42	15,000.00	22,727.35	1.17
Troškovi osiguranja zaposlenih u toku rada	2,054.38	1,900.00	225.76	0.11
Troškovi članarina	5,270.80	1,500.00	2,384.71	0.45
Troškovi Odbora direktora	9,840.00	9,840.00	14,583.16	1.48
Troškovi sponzorstva	6,494.71	6,000.00	3,973.76	0.61
Troškovi literature i dnevne štampe	1,378.21	1,000,00	327.95	0,24
Troškovi advokatskih usluga	30,184.61	10,000.00	35,301.81	1.17
Troškovi osiguranja osnovnih sredstava	11,943.69	15,000.00	11,228.89	0.94
Troškovi seminara, računovodstva	1,419.81	1,000.00	2,900.00	2.04
Troškovi zakupa	12,147.24	12,150.00	10,677.28	0.88
Troškovi naknade za zaštitu i korišćenje voda	186.30	15,000.00	23,700.13	127.21
Troškovi Pomoći	4,000.00	4,000.00	10,099.95	2.52
Rashodi kamata po računima za el. Energiju	208,487.66	-	247,877.82	1.19

Ostali prihodi	411225.41	520577.11	520604.3	1.27
Prihodi iskazani u skladu sa MRS 20	198792.04	175228.45	175228.45	0.88
UKUPNO:	2021320.76	1669689	1961253.58	0.97

Tabela 29: Pregled prihoda

U gornjoj tabeli iskazana je zbirno stavka Ostali prihodi u iznosu od 520.604,30 EUR koji se odnose na uplatu od strane Prijestonice Cetinje (500.000,00 EUR) koja je namijenjena za plaćanje dugovanja prema Elektroprivredi Crne Gore, dok se preostali iznos odnosi na prihode od zakupa, naplaćene naknade za osiguranje osnovnih sredstava, itd.

Prihodi iskazani u skladu sa MRS 20 (Međunarodni računovodstveni standard 20) u iznosu od 175.228,45 EUR proknjiženi su u skladu sa MRS 20 koji propisuje računovodstvo državnih davanja i objelodanjivanje državne pomoći. S obzirom da vodovodna i kanalizaciona mreža, objekti, oprema, itd. predstavljaju sredstva koja su DOO „Vodovod i kanalizacija Cetinje" data na korišćenje od strane osnivača, te se shodno tome vode u okviru Pasive Bilasa stanja (Odloženi prihodi-državna davanja), za iznos obračunate amortizacije na godišnjem nivou umanjuju se Odloženi prihodi-državna davanja u okviru Pasive Bilansa stanja i taj iznos se prenosi u korist Bilansa uspjeha, upravo u iznosu obračunate amortizacije na donirana sredstva.

10.2. RASHODI

U 2018. godini u odnosu na 2017. godinu zabilježeno je povećanje troškova. Kao što se može vidjeti iz donje tabele ukupni troškovi u 2018. godini povećani su u odnosu na 2017. godinu za 10% odnosno 177.086,90 EUR.

Najveće povećanje troškova zabilježeno je kod troškova električne energije i kamata po računima za električnu energiju. Zatim povećanja troškova zarada i naknada. Povećanje troškova amortizacije. Ovdje treba naglasiti da DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" na poziciji osnovnih sredstava ima evidentirane nekretnine, postrojenja i opremu čiji je DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" korisnik, ali ne i vlasnik, na koja osnovna sredstva se obračunava amortizacija. Povećanje troškove je rezultat servisiranja zakonskih obaveza koje se odnose na naknade za korišćenje voda i naknade za održavanje voda. Troškovi materijala su povećani usljed nastavka aktivnosti na zamjeni vodomjera.

Povećanje gore navedenih troškova umanjilo je efekte smanjenja sljedećih troškova: goriva i maziva, reprezentacije, održavanja osnovnih sredstava, nabavka kancelarijskog materijala, članarine, ostali troškovi, itd.

Važno je naglasiti da se sve obaveze prema dobavljačima uredno izmiruju, osim obaveze prema Elektroprivredi Crne Gore, koja na dan 31.12.2018. godine sa uračunatim zateznim kamatama iznose 4.730.424,06 EUR.

Fakturisana realizacija		Ostvareno 2017.	Ostvareno 2018. Bez PDV-a	Ostvareno 2018. Sa PDV-om	Index
Voda i kanalizacija	Fizička lica	594609.84	533859.26	571229.41	0.96
	Ostali korisnici	537059.92	400765.16	428818.72	0.80
	Prihodi od naknade za održavanje vodomjera (fizička lica)	72520.98	61002.5	73813.03	1.02
	Prihodi od naknade za održavanje vodomjera (ostali korisnici)	14496.58	12057	14588.97	1.01
MEĐUZBIR 1		**1218687.32**	**1007683.92**	**1088450.13**	**0.89**
Ostali poslovni prihodi					
Prihodi od izdavanja saglasnosti i izrade vodovodnih priključaka		22770.34	28591.15	34595.29	1.52
Prihodi od prodaje vode sa hidranta (i ostalo)		32625.96	31354.44	33549.25	1.03
Prodaja vode za sela Utrg i Vujačići		455.5			
Održavanje kanalizacione mreže trećim licima		16751.17	12247.75	14819.78	0.88
Prihodi po osnovu naplate zateznih kamata po predlozima za utuženja					
Prihodi po osnovu angažovanja kamiona kipera i kombinovane mašine					
Prihodi po osnovu naplate troškova sudskih izvršenja			660.96	660.96	
Prihodi po osnovu kamata po potraživanjima		120013.02	93345.22	93345.22	0.78
MEĐUZBIR 2		**192615.99**	**166199.52**	**176970.5**	**0.92**

Analizom rizika ustanovljeno je da je neophodno zaštititi vodoizvorišta određivanjem zona sanitarne zaštite. Preduzete su aktivnosti na dobijanju rješenja o zaštiti vodoizvorišta, kao prioritetne aktivnosti. Izvorišta vode u planu za bezbjednost vode (water safety plan), definisana su kao prva kontrolna kritična tačka u procesu vodosnabdijevanja. Shodno tome, rješenjima nadležnog Ministarstva poljoprivrede i ruralnog razvoja – Uprave za vode, pod brojevima: UPI 060-327/17-02014-157, UPI 060-327/17-02014-158 i UPI 060-327/17-02014-159, određene su zone sanitarne zaštite za izvorišta "Podgorska vrela", "Uganjska vrela" i "Obzovica", sve to za potrebe javnog vodosnabdijevanja opštine Cetinje, a u skladu sa Glavnim projektom za određivanje i održavanje zone i pojaseva sanitarne zaštite i ograničenja u tim zonama. Odmah po dobijanju pomenutih rješenja poslat je zahtjev Upravi za vode za izdavanje vodnih dozvola i proces dobijanja istih je u toku.

Stvoreni su uslovi da nastavimo sa aktivnostima na implementaciji principa HACCP Codex Alimentarius CAC RCP 1-169, REV 4-2003, u oblasti aktivnosti Proizvodnja i distribucija vode iz vodovodne mreže za ljudsku upotrebu, kroz uvođenje preventivnih mjera na svakom koraku proizvodnje i distribucije vode, sa ciljem ispunjenja zahtjeva zaštite životne sredine, a samim tim i uslova za ispunjenje zahtjeva koje u pogledu bezbjednosti treba da ispunjava voda za piće.

10. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

U skladu sa Zakonom o računovodstvu koji je usvojen 09.08.2016. godine D.O.O. "Vodovod i kanalizacije-Cetinje" razvrstano je kao srednje pravno lice jer ispunjava dva od sljedeća tri kriterijuma:

- prosječan broj zaposlenih u poslovnoj godini veći od 50, a manji od 250;
- ukupan prihod na godišnjem nivou je veći od 8.000.000,00 EUR, a manji od 40.000.000,00 EUR;
- ukupna aktiva je veća od 4.000.000,00 EUR, a manja od 20.000.000,00 EUR.

D.O.O. "Vodovod i kanalizacije-Cetinje" je u toku 2018. godine ostvarilo prihode u iznosu od 1.869.689 EUR, a rashode u iznosu od 2.446.714 EUR, čime je poslovna godina završena sa gubitkom od 577.025 EUR. Najveću stavku u ukupnim rashodima predstavlja trošak za električnu energiju. Ukupna faktura za utrošenu električnu energiju za 2018. godinu sa uračunatim troškovima kamata iznosi 1.217.590,51 EUR.

10.1. PRIHODI

DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" obavlja redovnu djelatnost pružanja usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na području opštine Cetinje i po tom osnovu ostvaruje prihod.

Osim prihoda ostvarenih po osnovu redovne djelatnosti, DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" ostvaruje prihode i po osnovu dopunskih djelatnosti ili ostalih usluga. Ukupni ostvareni prihodi su prikazani u narednoj tabeli. Kako bi se stekao bolji uvid u poslovanje, odnosno u ostvarene prihode, kao i zbog komparacije, u donjoj tabeli su navedeni prihodi ostvareni u 2017. godini.

Implementacija sistema HACCP podrazumijeva kontinuirane aktivnosti definisane Operativnim akcionim planom za 2014. godinu, po kojem se postupalo i prethodnih godina. Proces implementacije HACCP je baziran na projektnom pristupu koristeći model A-3 (solvent problem) za određivanje aktivnosti na Projektu. Za implementaciju HACCP određen je čitav vodovodni sistem od procesa zahvatanja i proizvodnje vode, distribucije vode transportnom mrežom, tretmana vode, do procesa distribucije vode za piće distributivnom mrežom za građane i ostale korisnike naših usluga.

Metodologija koju primjenjujemo za uvođenje principa HACCP-a zasnovana je na:

- Analizi rizika i opasnosti za čitav sistem vodosnabdijevanja;
- Određivanje kritičnih kontrolnih tačaka (CCP);
- Određivanje kritičnih limita i identifikacija preventivnih kontrolnih mjerenja;
- Monitoring kritičnih tačaka;
- Određivanje korektivnih kontrolnih mjerenja;
- Donošenje dokumentovanih procedura;
- Donošenje procedura verifikacije.

U toku 2018. Godine (Oktobar) obavljena je Druga nadzorna provjera za navedeni sertifikat. Kako je navedeno od strane provjeravača, u toku Druge nadzorne provjere, obim sertifikacije: proizvodnja i distribucija vode za ljudsku upotrebu - nepromijenjen i u provjeri potvrđen. Zahtjevi Codex Alimentarius CAC/RCP 1 – 1969, Rev. 4 (2003) su primijenjeni u potpunosti, bez izostavljanja. U toku provjere nisu identifikovane neusaglašenosti u odnosu na zahtjeve HACCP sistema / Codex Alimentarius CAC/RCP 1 – 1969, Rev. 4 (2003)

Preporuke koje su dobijene od strane provjeravača imaju za cilj poboljšanje funkcionisanje sistema bezbjednosti hrane. Preporuke za DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" predstavljaju i priliku za poboljšavanje efektivnosti HACCP sistema.

Važno je istaći da je HACCP sistem u prethodnih godinu dana održan. Nalazi prve nadzorne provjere iz 2017. godine su uvaženi – neusaglašenosti i preporuke su prihvaćene i uspješno realizovane, što je u toku druge nadzorne provere iz Oktobra 2018. godine provjereno i potvrđeno.

Za određivanje kritičnih kontrolnih tačaka korišćena je metoda uzrok - posljedica koji je osnov za sigurnu proizvodnju hrane odnosno vode. Uspostavljen je operativni monitoring i prate se parametri kvaliteta sirove vode, odnosno vode na vodoizvorištima, parametri tretmana vode – dezinfekcije kao i fizičko-hemijski i mikrobiološki parametri vode koja ulazi u sistem distributivne mreže.

Kontinuirano se prati kvalitet sirove vode praćenjem parametra temperature i pH vrijednosti, a što je prezentovano u tački u okviru tačke 6.1.4. (Realizovane aktivnosti na dezinfekciji i kontroli vode za piće). Sprovedeni monitoring se dokumentuje i postoje zapisi, što znači da je u prethodnom periodu proces tretmana vode – hlorisanje vode, pokriven pratećim dokumentima i zapisima.

- Povećanje konkurentnosti i osvajanje novih tržišta,
- Mogućnost nadmetanja na tenderima.

U toku 2018. godine (Oktobar) obavljena je Druga nadzorna provjera za navedeni sertifikat. Kako je navedeno u izvještaju glavnog provjeravača, obim sertifikacije je nepromijenjen i u provjeri potvrđen. Tokom provjere sistema menadžmenta u organizaciji nijesu utvrđene neusaglašenosti u odnosu na zahtjeve provjeravanog standarda MEST EN ISTO 9001:2016.

Takođe, izvještaj je saglasan opisu djelatnosti koji je opisan na prethodnoj sertifikacionoj provjeri i u dokumentovanim informacijama koje su bile dostupne u toku sprovođenja provjere.

Zahtjevi standarda MEST EN ISO 9001:2016 su primijenjeni u potpunosti, bez izostavljanja. Određene preporuke se daju sa ciljem da se poboljša funkcionisanje sistema menadžmenta.

Rok važenja sertifikata je do 08.11.2019.godine, što znači da je ova godina resertifikaciona i u skladu sa tim vrše se pripreme za provjeru koja će uslijediti u posljednjem kvartalu 2019. godine.

9.2. HACCP (HAZARD ANALISYS AND CRITICAL CONTROL POINTS)

DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" 27.10.2016. godine dodijeljen sertifikat HACCP-a, koji ispunjava sve zahtjeve HACCP Codex Alimentarius CAC-RCP 1-169, REV 4-2003, u oblasti aktivnosti Proizvodnja i distribucija vode iz vodovodne mreže za ljudsku upotrebu, od strane Crnogorskog instituta za sertifikaciju i kvalitet (CISK).

HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) je sistem bezbjednosti hrane, što u prevodu znači analiza opasnosti i kritične kontrolne tačke tj. HACCP je sistem kojim se identifikuju sve opasnosti koje mogu uticati na bezbjednost hrane. HACCP sistem propisuje niz postupaka koji se moraju poštovati i primjenjivati kako bi se svi rizici koji mogu uticati na bezbjednost hrane potpuno uklonili ili sveli na prihvatljiv nivo.

HACCP ima za cilj da poveća svjesnost i odgovornost svih učesnika, da osigura zdrastvenu bezbjednost u svakom dijelu procesa distribucije i proizvodnje hrane, kako bi se na taj način osiguralo da hrana koju konzumira krajnji potrošač bude bezbjedna za njegovo zdravlje.

HACCP sistem je obavezujući prema Zakonskoj regulativi za sva preduzeća koja se bave proizvodnjom i distribucijom hrane (restorani, hoteli, predškolske ustanove i drugih sličnih subjekata u poslovanju hranom), čija je obaveza da primjenom ovog sistema osiguraju što je moguće bezbjedniji proizvod.

Koristi od implementacije HACCP sistema:

- Efikasno praćenje opasnosti povezanih sa hranom
- Povećanu kontrolu svih opasnosti koje mogu uticati na bezbjednost hrane,
- Ispunjenje svih zahtjeva koje propisuje Zakonska regulativa,
- Uspostavljen sistem praćenja od proizvodnje do krajnje potrošnje,
- Povećanje konkurentnosti,
- Povećanje zadovoljstva stalnih i potencijalnih korisnika.

odnosile na unapređenje upravljanja u sektoru održavanja, kroz uvođenje registracije kvarova, koje treba da rezultiraju kreiranjem plana rekonstrukcije i definisanjem radnog naloga koji bi bio popunjavan kroz informacioni sistem. Ograničenja druge faze projekta se nalaze u činjenici da DOO "Vodovod i kanalizacija Cetinje" koristi informacioni sistem od strane dobavljača DOO ASW Inženjering Beograd, a registracija kvarova, popunjavanje radnoga naloga treba da se razvija kroz drugi softver (EDAMS), što zahtijeva značajno angažovanje zaposlenih koji se obučavaju na radu u oba softvera, a pto nije bio slučaj. Generano, iskustvo obuke u drugoj fazi može poslužiti da se iskustva iz EDAMS softvera prenesu , odnosno zatraži i procesuira implementacija u primarnom informacionom sistemu (DOO ASW Inženjering Beograd).

9. IMPLEMENTACIJA SERTIFIKATA KVALITETA

DOO „Vodovod i kanalizacija" Cetinje posjeduje dva sertifikata kvaliteta:

- MEST EN ISO 9001:2016 EAC 27
- HACCP, Codex Alimentarius CAC-RCP 1-169, REV 4-2003

9.1. MEST EN ISO 9001:2016 EAC 27

DOO „Vodovod i kanalizacija" Cetinje je 10.01.2016. godine dodijeljen sertifikat MEST EN ISO 9001:2016 EAC 27 od strane Crnogorskog instituta za sertifikaciju i kvalitet (CISK), čiji je obim sertifikacije – proizvodnja i distribucija vode iz vodovodne mreže za ljudsku upotrebu.

ISO 9001 je *međunarodni standard kojim su definisani kriterijumi i zahtjevi primjenjivi* na sve organizacije sa ciljem usklađivanja kvalitetnog, uspješnog i stabilnog poslovanja i pružanja usluga.

ISO 9001 ima za cilj kontinuirano poboljšanje poslovnih procesa svih organizacija, poboljšanje kvaliteta proizvoda odnosno usluge koji se ogleda kroz zadovoljenje potreba kako postojećih tako i potencijalnih korisnika, odnosno kvalitet cijele organizacije.

Sistem menadžmenta kvalitetom kompanije efikasno funkcioniše kada su definisani jasni i ciljevi organizacije. Postizanje ovih ciljeva treba da se ogleda u mjerljivim rezultatima – na osnovu ključnih indikatora koji proizilaze iz efikasnih i transparentnih procesa. Najbolji dokaz sposobnosti organizacije je stalno poboljšanje rezultata. ISO 9001 jedan je od vodećih svjetskih standarda po kome je izdat najveći broj sertifikata u svijetu.

Koristi od implementacije ISO 9001:

- Zadobijanje povjerenja korisnika,
- Povećanje zadovoljstva korisnika,
- Povećanje motivisanosti zaposlenih,
- Jasno definisane odgovornosti i ovlašćenja,
- Donošenje odluke na bazi činjenica,
- Uspostavljanje sistema efikasnih i efektivnih procesa organizacije,
- Izbjegavanje i uklanjanje izvora rizika, uz ostvarivanje poželjnih i ostvarivih mogućnosti,
- Stalna unapređenja,
- Ušteda vremena i operativnih troškova
- Sprečavanje grešaka umjesto ispravljanje grešaka,
- Poboljšanje imidža organizacije,
- Eliminisanje problema u komunikaciji,

Na osnovu realizacije aktivnosti koje su predviđene projektom "Hitne mjere za poboljšanje vodosnabdijevanja", za čije finansiranje je Prijestonica Cetinje obezbijedila finansijska sredstva iz aranžmana Vlade Crne Gore i Evropske investicione banke, na račun našeg privrednog društva uplaćeno je 105.292,19 EUR. Ova sredstva su iskorišćena za uplatu preostale obaveze po osnovu ugovora za nabavku i ugradnju vodomjera na daljinsko očitavanje - drugi dio , nabavku kamiona – cistijerne za vodu za piće, za nabavku transformatora, kao i preostali dio za izvođenje radova po Glavnom projektu izmještenja transportnog cjevovoda između PK "Velja gora" i PK "Lašor", dionica Ugnji.

Oprema	Vrijednost	Isplaćeno u 2018. godini
Cistijerna	64886.54	64886.54
Vodomjeri	238923	11793
Nabavka i ugradnja vodovodnog materijala za transportni i distributivni cjevovod	140640.24	17712.65
Transformator u Pumpnu stanicu "Podgor"	21800	10900
UKUPNO	**466249.78**	**105292.19**

Tabela 28: Pregled utroška sredstava po osnovu projekta "Hitne mjere za poboljšanje vodosnabdijevanja"

DOO „Vodovod i kanalizacija" Cetinje je tokom 2018. godine nastavila sa stvaranjem preduslova za realizaciju investicionih aktivnosti za koje su potpisani ugovori i za koje je DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje" Investitor. Pregled sprovedenih aktivnosti:

- Nabavku i ugradnju cjevovoda za vodosnabdijevanja u ulicama Mojkovačka i Bajička po osnovu ugovora potpisanog 30.01.2018. godine sa AD „MPP Jedinstvo" Sevojno. U periodu Oktobar – Decembar 2018. godine održano pet predsastanaka sa predstavnicima kompanija angažovanih za nadzor, Direkcije za saobraćaj Crne Gore, Prijestonice Cetinje. U toku je postupak eksproprijacije. Investicija se realizuje iz sredstava EIB-a.
- Rekonstrukcije transportnog cjevovoda između PK "Velja gora" i PK "Lašor" po osnovu ugovora potpisanog 13.02.2017. godine sa DOO PNP Perošević Bijelo Polje. Sa Direkcijom za saobraćaj Crne Gore i Prijestonicom Cetinje intezivno se razmatraju mogućnosti dobijanja saglasnosti od strane Direkcije za saobraćaj za izvođenje radova. Investicija se realizuje iz kapitalnog budžeta.

DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje" koristi integrisani informacioni sistem koji je nabavilo od dobavljača DOO ASW Inženjering Beograd u Julu 2014. godine. Troškovi korišćenja softvera i održavanja obračunavaju se i plaćaju na kvartalnom nivou, dok sve aktivnosti preko kvote definisanih sati održavanja zahtijevaju dodatna plaćanja u zavisnosti od potrebnih/utrošenih inžinjerskih sati.

DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje" je 2018. godine nastavila sa učešćem u projektu koji je započela 2017. godine, putem učešća u prvoj fazi projekta, koja se odnosila na razvoj GIS (geografski informacioni sistem) putem obuke zaposlenih za ucrtavanje sistema vodovodne i kanalizacione mreže korišćenjem softverskih rješenja. Projekat se realizuje od dobavljača IAWD (International Association of Water Supply Companies in the Danube River Catchement Area), Hydro-Comp Enterprises sa Kipra, AQUASAN (Udruženje vodovodnih preduzeća Federacije Bosne i Hercegovine, Udruženja za tehnologiju voda i sanitarno inžinjerstvo koji se impelementira uz saradnju strane Njemačke razvojne agencije (GIZ). Tokom 2018. godine DOO „Vodovod i kanalizacija" Cetinje je učestvovala u drugoj fazi projekta putem participacije na tri radionice koje su se

7. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA TEKUĆEM ODRŽAVANJU

Tokom 2018. godine izvršene su sljedeće aktivnosti na tekućem održavanju:

R.b.	Realizovana aktivnost	Iznos
1	Izvršena montaža i puštanje u rad visokonaponske pumpe CNS 300-360 ruske proizvodnje u CS Višnjica, koja je bila na remontu u fabrici pumpi Jastrebac A.D. Niš.	6920.00
2	U CS „Uganjska vrela" izvršen remont jednog niskonaponskog elektromotora snage 67 KW. Remont izvršen u firmi Montex Elektromont iz Nikšića.	2851.97
3	Izvršen redovni godišnji servis automatske hlorne stanice u prekidnoj komori na Lašoru. Remont je izvela firma Hidrosanitas AD Beograd.	1700.00
4	Izvršen remont visokonaponskog motora snage 500 kWu u CS "Višnjica" u firmi Elektroremont iz Subotice.	12600.00
5	Izvršen remont jednog pumpnog agregata u buster stanici u Bajicama.	284.05
6	Izvršena nabavka i ugradnja fiksnog elektromagnetnog mjerača protoka DN200 na ulazu u rezervoare na Zagrablju.	5742.42
7	Izvršene nabavka i ugradnja dva transmitera mjerača protoka na ulazu u rezervoare na Zagrablju i rezervoar na Sandinom vrhu.	1887.60
	UKUPNO	**31986.04**

Tabela 27: Realizovane aktivnosti na tekućem održavanju

8. REALIZACIJA INVESTICIONO RAZVOJNIH AKTIVNOSTI

Pored tekućeg održavanja vodovodnog i kanalizacionih sistema, objekata i opreme DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje" orjentisan je prema investicionim aktivnostima čija realizacija omogućava poboljšanje vodosnabdijevanja i odovđenja otpadnih voda.

DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje" je tokom 2018. godine realizovalo sljedeće investicione aktivnosti, u skladu sa „Studijom izvodljivosti za poboljšanje sistema snabdijevanja vodom stare kraljevske Prijestonice Cetinje":

- Nabavka cisterne za piće u iznosu od 64.886,54 EUR od dobavljača BEN KOV DOO Tivat.
- Nabavljen transformator za Pumpnu stanicu "Podgor". Ukupan iznos investicije 21.800 EUR. Dobavljač DOO Baranka Export Import Pejanović Bar. Montaža transfomatora izvršena bez obustave vodosnabdijevanja.
- Izvođenje hidrotehničkih radova, električnih instalacija slabe i jake struje na ulici Nova 5, Nova 6 i Nova 8 na Cetinju. Ugovor zaključen 15.02.2018.god na iznos od 94 162,18 EUR sa izvođačem DOO "Putinženjering" Podgorica. Izvođač uveden u radove 03.12.2018. godine. Izvedeno radova u vrijednosti od 30.467,05 EUR.
- Realizovana je nabavka i ugradnja vodovodnog materijala za transportni i distributivni cjevovod Prekidna komora Velja Gora – Prekidna komora Lašor. Ugovor je zakljućen na iznos od 140.640,25 EUR, od čega je u 2017. godini realizovan iznos od 122.927,60 EUR, dok je u 2018. godini realizovan preostali iznos od 17.712,65 EUR. Izvođač radova DOO PNP Perošević Bijelo Polje.

U toku 2018. godine zaposleni DOO "Vodovod i kanalizacija - Cetinje" su učestvovali na velikom broju obuka stručnog osposobljavanja između kojih se navode sljedeće:

- Stručno usavršavanje (obuka) održano u period od 26.02. do 02.03.2018. godine. Na obuci inostranih stručnjaka iz oblasti voda za piće i otpadnih voda, u organizaciji Segedinskog vodovoda. Naime, DOO "Vodovod i kanalizacija - Cetinje" je dobilo poziv za učešće u Projektu proširenja edukacije stručnih zaposlenih u vodovodnim preduzećima u prekograničnoj saradnji, pod pokroviteljstvom Ministarstva za spoljne ekonomske odnose republike Mađarske. Realizacija prvog dijela ove obuke, obavljena je na Nacionalnom Univerzitetu u Baji i odnosila se na teorijsku i praktičnu nastavu u trajanju od 36 sati (5 dana). Projekat je realizovan u okviru programa 01-KKM-VIZDIPLOMACIA-2017 Ministarstva Spoljnih Poslova Madjarske, radi unapređenja spoljnotržišne pozicije društava koja se bave vodoprivrednom delatnošću – Učesnik Mihailo Ražnatović (Pomoćnik tehničkog direktora). Drugi dio ove obuke obavio se od 10.04. do 13.04. 2018. Godine. Realizacija ovog dijela ove obuke, obavljena je u Budimpešti i Segedinu - Učesnik Mihailo Ražnatović (Pomoćnik tehničkog direktora).
- Obuka "Upravljanje održavanjem (MMS) – osnovna obuka", u organizaciji IAWD (International Asscociation of Water Supply Companies in the Danube River Catchement Area), Hydro-Comp Enterprises sa Kipra, AQUASAN (Udruženje vodovodnih preduzeća Federacije Bosne i Hercegovine), Udruženja za tehnologiju voda i sanitarno inžinjerstvo iz Srbije, uz saradnju Njemačke korporacije za međunarodnu saradnju (GIZ), 14.03.2018. godine - Učesnik: Andrija Simović (Rukovodilac službe za IKT i GIS).
- Obuka za internog provjerivača za standard kvaliteta MEST EN ISO 9001:2016, organizovana od strane VISK (Crnogorski institute za sertifikaciju i kvalitet) u period 20. i 21.03.2018. godine. - Učesnik: Nikola Pejaković (Rukovodilac Službe za razvoj i prijektovanje).
- Obuka "Upravljanje održavanjem (MMS) – osnovna obuka", u organizaciji IAWD (International Asscociation of Water Supply Companies in the Danube River Catchement Area), Hydro-Comp Enterprises sa Kipra, AQUASAN (Udruženje vodovodnih preduzeća Federacije Bosne i Hercegovine, Udruženja za tehnologiju voda i sanitarno inžinjerstvo, uz saradnju strane Njemačke razvojne agencije (GIZ), od 12.06. do 14.06. 2018. godine u Beogradu – Učesnici: Mihailo Ražnatović (Pomoćnik tehničkog direktora), Andrija Simović (Rukovodilac službe za IKT i GIS), Nikola Pejaković (Rukovodilac Službe za razvoj i prijektovanje).
- Obuka "Upravljanje održavanjem (MMS) – osnovna obuka", u organizaciji IAWD (International Asscociation of Water Supply Companies in the Danube River Catchement Area), Hydro-Comp Enterprises sa Kipra, AQUASAN (Udruženje vodovodnih preduzeća Federacije Bosne i Hercegovine, Udruženja za tehnologiju voda i sanitarno inžinjerstvo iz Srbije, uz saradnju strane Njemačke korporacije za međunarodnu saradnju (GIZ), u periodu 17.10. – 18.10.2018. godine – Učesnici: Andrija Simović (Rukovodilac službe za IKT i GIS), Sanja Rudović (Rukovodilac Službe za korisnički servis), Danica Gardašević (Referent za dokumentaciju u Službi za građevinske radove u okviru Tehničkog sektora).
- „Međunarodna konferecija o vodosnabdijevanju i tretmanu otpadnih voda Crne Gore" u organizaciji Ministarstva održivog razvoja i turizma i NVO Udruženje za unapređenje vodosnabdijevanja, tretman i odvođenje otpadnih voda Crne Gore, održana u Petrovcu, u periodu 24.10. – 26.10.2018. godine – Učesnici: Petar Martinović (Izvršni direktor), Andrija Simović (Rukovodilac službe za IKT i GIS).
- Zajednica opština Crne Gore organizovala je seminar na temu "Javne nabavke", danom održavanja 10.12.2018. godine u Podgorici – Učesnik Milica Krstičević (službenik za javne nabavke).
- Seminar na temu "Raspoloživi fondovi za finansiranje opštinskih razvojnih projekata" Podgorica, 27.12.2018. godine, u organiziciji Zajednice opština Crne Gore – Učesnik Milica Krstičević (službenik za javne nabavke).

Njegoševa												
Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	3984	3494	3178	4197	4895	5564	4744	6098	4570	5035	4688	3565
2017	4094	4780	4077	6584	8213	6047	5095	5508	4407	4066	3453	3324
2016	2630	2379	2462	2432	2902	3225	3053	4382	5146	3750	3843	3638
2015	2148	5014	3338	7981	4728	4745	4129	5357	3336	3880	3845	3321

Godina / Rudika	Crna gredа	Gruda-Donje polje	Bajice	Glpos	Podgranica	Lovćenska	Njegoševa	Humci	Ukupno	Razlika (%)
2018	26248	78775	37898	27195	40551	87948	54012	84407	446034	
2017	31038	103066	29108	27331	38434	96629	59648	92019	476293	
2016	28191	68583	32875	27547	30020	87811	39842	76620	386489	
2015	20696	59609	26845	22859	34406	65919	46814	63688	340836	
Razlika 2018/2015 u m³	5552	19166	11053	4336	15145	22029	7198	20719	105198	131%
Razlika 2018/2016 u m³									59545	115%
Razlika 2018/2017 u m³									-30259	94%

Tabela 26: Uporedna potrošnja prije i poslije zamjene vodomjera (m3)

Iz tabela se može vidjeti da je fakturisana potrošnja u djelovima grada gdje su zamijenjeni i ugrađeni novi vodomjeri na daljinsko očitavanje povećana u odnosu na 2015. godinu za 31%, a u odnosu na 2016. godinu za 15% ,dok je u odnosu na 2017. godinu smanjena za 6%.

Razlog smanjenja fakturisane potrošnje u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu je otklanjanje kvarova od strane potrošača nastalih na unutrašnjim instalacijama.

Da bi rješavali fizičke odnosno stvarne gubitke neophodno je prije svega imati ispravne mjerače protoka koji bi mjerili ulazne podatke u zone koje su formirane i te podatke upoređivati sa izlaznim podacima koje predstavlja potrošnja kod potrošača po vodomjerima. Na osnovu dobijenih podataka utvrdila bi se isplativost traženja kvarova, pa tek onda pristupilo detekciji kvarova i na samom kraju vršilo otklanjanje kvarova.

6.6. STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE

Potrebno je naglasiti da se u DOO "Vodovod i kanalizacija - Cetinje"kontinuirano vrše delegiranja zaposlenih za stručna usavršavanja/obuke, u skladu sa djelokrugom rada organizacione jedinice i u skladu sa potrebama Društva.

Glpas

Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	2583	2196	2100	2512	2097	2487	2043	2231	2598	2590	1848	1904
2017	2622	2085	2226	2360	2031	2542	1855	2831	1861	2255	2366	2297
2016	2557	2278	2004	2510	1847	2650	2204	2650	2659	2342	2350	1910
2015	1812	2003	2036	2042	1936	1884	2050	1969	1946	1807	1715	1659

Lovćenski

Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	7019	6738	7394	7304	8852	7120	7518	8167	8185	7072	6668	5906
2017	7909	7311	7819	8165	8303	8542	9320	8875	7354	7140	9260	5611
2016	5188	5498	5781	6612	8348	8687	8507	10429	8236	7287	6699	6539
2015	4349	5106	6275	6163	5738	5338	5634	6420	5388	5445	5103	5010

Humci

Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	6429	5766	5568	5378	6172	14425	7444	7791	8719	7594	4461	4660
2017	6905	6492	7495	7305	7160	9526	10018	10055	8320	6768	6990	4985
2016	7138	6109	5418	5079	6234	5727	8483	7660	7710	6590	5956	4516
2015	3565	3920	3936	5592	4889	5279	6289	8069	6441	5612	4828	5268

Podgranica

Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	8145	3561	3783	3257	4255	4254	3349	4381	3745	4370	3299	3152
2017	2268	1853	3131	2452	2255	3362	3418	2897	4840	3824	4848	3411
2016	2945	2146	2172	2655	2082	2272	3047	3158	2640	2331	2271	2306
2015	1634	1561	2786	3040	2449	3762	3416	4413	2993	2971	3406	1975

Crna gredа												
godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	2062	2025	1919	2072	2633	2372	2016	2904	2169	2850	1661	1565
2017	2240	1526	1618	1782	1935	2678	5664	5143	3335	2077	2177	1863
2016	2133	1799	1715	1749	1484	1912	2535	2688	2250	1631	1822	1473
2015	1258	1253	1408	1657	1686	1585	1946	2940	2307	1921	1561	1074

Grudo Donje polje												
Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	16429	5547	7661	4900	5947	8944	5938	4299	5839	5840	3954	3477
2017	7911	5500	4423	4287	4930	8210	12400	11563	8905	10570	14571	9981
2016	5419	3962	4230	4141	4750	4484	5725	7409	7704	6408	7211	7140
2015	3350	3718	5002	5572	3993	2820	5594	6685	5795	5683	6533	4864

Bajice												
Godina mjesec	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar
2018	2605	2026	2506	1915	2554	3635	4091	3456	4056	4078	3116	3860
2017	2625	1712	4003	1816	1817	2508	3770	4093	2320	2216	2384	2228
2016	4493	2904	2321	2603	2691	2312	3382	3604	3482	2380	2867	2643
2015	1922	1855	1378	3084	1952	2239	2936	2711	2568	2133	1769	4067

Opis pozicije	Jed. mj.	Ostvareni broj intervencija od strane NRW službe
Zamjena vodomjera – kategorija domaćinstva	br.int	
Zamjena vodomjera – kategorija stambeni sektor	br.int	437
Zamjena vodomjera – kategorija privreda	br.int	9
Ugradnja vodomjera – kategorije domaćinstva	br.int	/
Ugradnja vodomjera – kategorija privreda	br.int	/
Izrada novog priključka sa ugradnjom vodomjera kategorija – domaćinstva	br.int.	/
Izrada novog priključka sa ugradnjom vodomjera kategorija – stambeni sektor	br.int.	/
Izrada novog priključka sa ugradnjom vodomjera kategorija – privreda	br.int	/
UKUPNO INTERVENCIJA		**446**

Tabela 24: Pregled zamjene vodomjera po svim osnovama u 2018. godini.

U 2018. godini ukupno je zamijenjeno i ugrađeno 803 vodomjera (veza sa tabelom broj 9 u okviru tačke 6.1.2.) od čega je zamijenjeno 259 starih vodomjera (187 Donji kraj, a 72 u drugim reonima), ugrađen 95 vodomjera po osnovu priključaka i dopunskih vodomjera (zgrade i centralni vodomjeri za zgrade) , a ostalih 449 novih vodomjera je zamijenjeno na osnovu reklamacije (pucanje vodomjera, oštećenja nosača elektronike, oštećenja od samih potrošača).

Zbog nedostatka vodomjera profila Ø ¾" kako horizontalnih tako i vertikalnih, nije se moglo nastaviti sa zamjenom u preostalim djelovima grada u drugoj polovini 2018. godine. Nabavkom vodomjera stvoriće se uslovi za nastavak aktivnosti zamjene starih vodomjera sa novim vodomjerima u djelovima grada u kojima nije izvršena zamjena vodomjera.

Profil vodomjera	Planirane količine vodomjera
Ø 1/2"V	301
Ø 1/2"	537
Ø 3/4"	11
Ø 1"	04
Ø 5/4"	19
Ø 6/4"	27
Ø 50/3/4"	10
UKUPNO	**989**

Tabela 25: Pregled količine vodomjera (po profilima) potrebne za završetak aktivnosti na zamjeni starih vodomjera sa novim vodomjera na području cijelog grada

- Nižeg mjerenja vodomjera (u odnosu na stvarnu potrošnju)
- Potrošnje vode kroz nelegalne priključke
- Neovlašćene potrošnje registrovanih potrošača
- Paušalnog obračuna utrošene vode

Pod stvarnim ili tehničkim ili fizičkim gubicima podrazumijevaju se gubici koji nastaju kao posledica:

- Kvarova na mreži
- Neregulisanih pritisaka
- Priključaka koji zahtijevaju zamjenu

KATEGORIJA	Broj aktivnosti
Zahtjevi/reklamacije potrošača dobijenih iz korisničkog servisa	137
Izvršene kontrole na zahtjev potrošača	126
Redovan obilazak terena na zahtjev potrošača	257
Redovan obilazaka terena - kontrola pri zamjeni vodomjera	446
Ukupno izvršenih kontrola kod fizičkih lica	233
Ukupno izvršenih kontrola kod pravnih lica	24
Evidentirani legalni potrošači-fizička lica	46
Evidentirani nelegalni potrošači-fizička lica	27
Evidentirani legalni potrošači-pravna lica	3
Evidentirani nelegalni potrošači-pravna lica	1
Plombirani vodomjeri kod fizičkih lica	18
Plombirani vodomjeri kod pravnih lica	12
Evidentirani nelegalni prikljućci by-pass	9
Evidentirana točenja poslije vodomjera - detekcija	31
Evidentirani neispravni vodomjeri - zamjena	61
UKUPNO	**1431**

Tabela 22: Pregled aktivnosti preduzetih sa ciljem smanjenja vode koja ne donosi prihod

NASELJA	DONJI KRAJ 2	OSTALI DJELOVI GRADA
Ukupan broj potrošača	196	72
Zamijenjeno vodomjera	187	72
Nije zamijenjeno vodomjera	9	0
Uspješnost zamjene u procentima	95,4 %	100%

Tabela 23: Pregled broja zamijenjenih starih vodomjera sa novim vodomjerima na daljinsko očitavanje

U tabeli su prikazani podaci o zamjeni starih vodomjera sa novim vodomjerima na daljinsko očitavanje, a sve u cilju smanjenja komercijalnih ili ekonomskih (prividnih) gubitaka, koji se ogledaju kroz niže mjerenje potrošnje vode na vodomjeru u odnosu na stvarnu potrošnju usljed starosti vodomjera, paušalnog obračuna utrošene vode, curenja na unutrašnjim instalacijama potrošača, koja se evidentiraju tek nakon ugradnje.

- Vođenje evidencije prisutnosti na poslu i dostavljanje mjesečnog izvoda odsutnosti iz dnevnih evidencija radnog vremena.
- Prijave Poreskoj upravi CG PJ Cetinje, za registraciju osiguranika za PIO i za zdravstveno osiguranje.
- Prijave o slobodnom radnom mjestu Zavodu za zapošljavanje.

6.4.2. ZAŠTITA IMOVINE I LICA

Zaštita imovine i lica je sistematizovana u okviru Sektora za opšte i pravne poslove. Iz oblasti zaštite imovine i lica odrađene su sledeće aktivnosti:

- Potpisan Ugovor o izradi plana zaštite za 8 obavezno štićenih objekata sa Izvršiocem SAB Security Montenegro DOO.
- Predat zahtjev Upravi policije za izdavanje odobrenja za organizvanje unutrašnje službe fizičke zaštite za DOO"Vodovod i kanalizacija-Cetinje".
- Predat zahtjev za dobijanje saglasnosti za Plan zaštite obavezno štićenog objekta Ministarstvu unutrašnjih poslova Crne Gore.
- Dobijanje rješenja da se odobrava organizovanje unutrašnje službe fizičke zaštite za DOO"Vodovod i kanalizacija-Cetinje" od strane Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore.
- Dobijanje saglasnosti na Odluku o imenovanju odgovornog lica Jelenu Dabetić, za poslove zaštite u DOO"Vodovod i kanalizacija-Cetinje".
- Dobijena saglasnost na plan zaštite 8 obavezno štićenih objekata DOO"Vodovod i kanalizacija-Cetinje".
- Sačinjavanje izvještaja o fizičkoj i tehničkoj zaštiti objekata.
- Koordinacija sa zaposlenima u vezi vršenja sanitarnih pregleda.

6.4.3. ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU

Zaštita i zdravlje na radu je sistematizovana u okviru Sektora za opšte i pravne poslove. Iz oblasti zaštite i zdravlja na radu odrađene su sledeće aktivnosti:

- Koordinacija u vezi osposobljavanja i dobijanja sertifikata zaposlenih za prvu pomoć u Crvenom krstu Crne Gore.
- Koordinacija u vezi osposobljavanja zaposlenih i dobijanja sertifikata zaposlenih koji nijesu polagali zaštitu na radu.
- Nabavka radne opreme za vodoinstalatere, mašiniste i zaštitare u skladu sa zakonskim propisima.
- Nabavka opreme za terenske radove u cilju obezbjeđivanja neophodne zaštite u skladu sa Elaboratom uređenja gradilišta DOO"Vodovod i kanalizacija-Cetinje".
- Produženje važnosti stručnih nalaza na period od tri do pet godina koji se odnose na preglede i ispitivanja električnih i gromobranskih instalacija u institutu SIGURNOST-PODGORICA.
- Stručni nalaz o pregledu i ispitivanju sredstava za rad u institutu SIGURNOST-PODGORICA.

6.5. SLUŽBA ZA NRW (NEPRIHODOVANU VODU)

Zadatak organizacione jedinice (Služba NRW) predstavlja smanjenje postojećih ekonomskih ili komercijalnih (prividnih) i stvarnih ili tehničkih (fizičkih) gubitaka.

Pod ekonomskim ili komercijalnim ili prividnim gubicima podrazumijevaju se gubici koji nastaju kao posljedica:

6.3.3. REALIZOVANE JAVNE NABAVKE

Javne nabavke su se sprovodile po Zakonu o javnim nabavkama ("Službeni list Crne Gore", br. 042/11 od 15.08.2011, 057/14 od 26.12.2014, 028/15 od 03.06.2015. godine, br. 042/17 od 30.06.2017.godine).

U okviru redovnih aktivnosti, sprovedeni su sljedeći otvoreni postupci:

Predmet	Procijenjena vrijednost nabavke u EUR	Ugovorena vrijednost nabavke sa PDV-om u EUR	Ušteda	Dobavljač
Oprema za akustičnu detekciju curenja na vodovodnoj instalaciji	12.000,00	11.797,50	202,50	DOO Dukamam&Co Niš, Srbija
UKUPNO:	**12.000,00**	**11.797,50**	**202,50**	

Tabela 21: Pregled sprovedenih otvorenih postupaka

6.4. SEKTOR ZA OPŠTE I PRAVNE POSLOVE

Sektor za opšte i pravne poslove nadležan je za sprovođenje utuženja putem upućivanja prijedloga za izvršenje, zastupanje Društva u pravnim sporovima koje je Društvo pokrenulo i koji su pokrenuti protiv Društva, ostalo pravno administrativne aktivnosti. Zaštita imovine i lica, zaštita i zdravlje na radu, predstavljaju zadatke čije je sprovođenje u nadležnosti Sektora za opšte i pravne poslove.

6.4.1. UPRAVNI POSTUPCI I OSTALE AKTIVNOSTI

Javnom izvršitelju mjesno nadležnom za područje Prijestonice Cetinje u toku 2018. godine upućeno je 13 prijedloga za izvršenja zbog duga pravnih lica za utrošenu vodu i usluge kanalizacije. U navedenom periodu od Sektora za opšte i pravne poslove DOO "Vodovod i kanalizacija Cetinje" predato je ukupno 7 predloga za izvršenje, u cilju naplate dugovanja za vodu i komunalne usluge pravnih lica, od čega su 2 predmeta u toku, gdje se vode sporovi pred Privrednim sudom u Podgorici, dok je 5 predmeta okončano, sa uspjehom u sporu. Utuženja fizičkih lica je vodio advokat Duško Ćirković iz Kotora, a u radu su 5 predmeta iz 2018. godine koji se vode pred Osnovnim sudom u Cetinju, a koje je preuzeo Sektor za opšte i pravne poslove u 2019. godini.

U dijelu rješavanja reklamacija potrošača rješavano je po zahtjevima potrošača primjenjujući pravila upravnog postupka uz primjerenost rokova za rješavanje po zahtjevu stranke.

Ostale aktivnosti:

- Obavljanje administrativno-tehničkih poslova za potrebe Odbora direktora.
- Davanje mišljenja i pravnih savjeta zaposlenih o tekućim pitanjima vezano za novi Kolektivni ugovor i Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.
- Izrada odluka i rješenja.
- Izrada rješenja za godišnje odmore.
- Odgovori Osnovnom sudu na zaključke za dopunu krivičnih prijava i predloga za izvršenje.

Mjesec	Broj ugovora	Iznos na koji su potpisani Sporazumi
Januar	15	7442.54
Februar	60	39402.40
Mart	14	6821.39
April	25	10317.89
Maj	34	14513.19
Jun	18	4491.86
Jul	11	12359.06
Avgust	9	3977.33
Septembar	6	2664.81
Oktobar	29	17839.11
Novembar	10	4092.46
Decembar	5	4127.19
UKUPNO		**128049.23**

Tabela 19: Pregled potpisanih ugovora za domaćinstva (fizička lica) na mjesečnom nivou

Mjesec	Broj ugovora	Iznos na koji je potpisan ugovor
Januar	0	0.00
Februar	5	9686.32
Mart	0	0.00
April	0	0.00
Maj	2	602.08
Jun	1	1840.94
Jul	1	345.15
Avgust	1	142.89
Septembar	1	3340.36
Oktobar	9	13536.16
Novembar	10	15138.27
Decembar	5	7291.60
UKUPNO:		**51923.77**

Tabela 20: Pregled potpisanih ugovora za ostale korisnike (pravnaa lica) na mjesečnom nivou

Kao što se može vidjeti iz tabele, smanjen je broj evidentiranih nelegalnih potrošača što je rezultat redovnog obilaska terena i kontrole mjernih mjesta što od strane inkasanata kao i od strane zaposlenih u NRW službi.

Važno je navesrti informaciju da je u toku 2018. godine prosječno izdato korisnicima na mjesečnom nivou 5.487 računa. Putem e-malla je prosječno na mjesečnom nlovu dostavljano 67 računa.

6.3.2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA KORISNIČKI SERVIS

Godina za nama je, kako je to slučaj i godinama unazad, bila dinamična sa velikim brojem primljenih korisnika po raznim osnovama, velikim brojem primljenih pisanih zahtjeva potrošača, nastavku rada na sređivanju baze podataka/potrošača, potpisivanje ugovora sa potrošačima sa dugovanjima i sl., kao i kontinuirana saradnja sa drugim službama, prije svega sa Tehničkom i službom za NRW.

Kao i prethodnih godina tročlana Komisija za razmatranje i rješavanje reklamacija potrošača na mjesečnom nivou razmatrala je i rješavala (odobravala ili odbijale) zahtjeve korisnika. Treba naglasiti da Komisiju čine zaposleni iz drugih organizacionih jedinica DOO "Vodovod i kanalizacija Cetinje", a iz razloga da bi se svaka reklamacija potrošača mogla kvalitetano sagledati.

Kada su u pitanju zahtjevi potrošača, u 2018. godini ih je bilo 1.804 od čega je riješeno 1.694 ili 93,90%. Među obrađenim zahtjevima ima i odbijenih, jer nije bilo osnova za njihovo odobravanje odnosno postupanja po zahtjevima. Takvih je 42.

Zahtjevi potrošača se najčešće odnose na prijavu kvarova, reklamaciju obračunate kamate, zamjenu neispravnih vodomjera, promjenu u matičnim podacima potrošača.

Reklamacija zastarelog duga takođe čini veliki dio zahtjeva potrošača, tako da smo na osnovu prigovora potrošača, a u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim računovodstvenim stanadardima, kao i na osnovu preporuke eksternog revizora izvršili ispravku vrijednosti potraživanja u iznosu od 81.428,85 EUR.

Neriješenih je ostalo 130 zahtjeva od kojih je većina na čekanju za rješavanje. Problemi zbog kojih nijesu blagovremeno riješeni su tehničke prirode ili nedostatak potrebne dokumentacije koju su potrošači dužni dostaviti.

Kao jedan od najosjetljivih poslova Korisničkog servisa izdvaja se potpisivanje "Ugovora o izmirenju duga sa potrošačem" sa potrošačima koji kasne sa redovnim izmirenjem obaveza. Tako je u 2018. godini potpisano 273 ugovora, što predstavlja povećanje za čitavih 40% u odnosu na 2017. godinu kada ih je bilo 195.

Razlog sve većeg kašnjenja je svakako i teška materijalna situacija građana, a treba pomenuti da je od 273 ugovora, 52 ugovora predstavljaju reprogram potpisanih ugovora iz prethodnih godina.

Aktivnosti	2017. godina	2018. godina	Indeks
Broj zahtjeva potrošača	1.804	2.039	88.47
Potpisani sporazumi o izmirenju duga - ukupno	273	195	140
Fizička lica	239	171	139
Pravna lica	34	24	141
Evidentiranje nelegalnih potrošača	19	24	79.16

Tabela 18: Pregled broja primljenih zahtjeva potrošača i potpisnih sporazuma sa potrošačima

6.3. SEKTOR ZA FINANSIJSKE POSLOVE

Sektor za finansijske poslove predstavlja organizacionu jedinicu zaduženu za sprovođenje računovodstvene evidencije putem koje se evidentira cjelokupno poslovanje (fakturisanje pruženih obaveza, evidencija nabavke i plaćanja nabavljene robe i usluga, itd.) u skladu sa Zakonom o računovodstvu i internim aktima. Praćenje rada magacina (evidencija nabavke materijala, izdavanje materijala, evidencija stanje materijala) predstavlja zadatak ovog Sektora. Sektor za finansijsko poslove zadužen je za naplatu potraživanja, koja obuhvata praćenje redovnosti servisiranja obaveza u cilju efikasne reakcije ukoliko se evidentira neredovno plaćanje obaveza od strane korisnika. Odnos sa korisnicima koji obuhvata primanje zahtjeva koji mogu biti po raznim osnovima, do davanja odgovarajuće informacije korisnicima, predstavlja zadatak Sektora finansija. Sprovođenje javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama takođe predstavlja zadatak Sektora za finansijske poslove.

6.3.1. NAPLATA POTRAŽIVANJA

Potrebno je naglasiti da je Sektor za finansijske poslove u 2018. godini uložio veliki napor u dijelu poboljšanja naplate, od fizičkih i od pravnih lica. Ostvarena naplata može se vidjeti u sljedećoj tabeli.

NAPLATA	Ostvareno 2016	Ostvareno 2017	Ostvareno 2018	% 2018 / 2016	% 2018 / 2017
Domaćinstva	464174.46	500210.81	554377.74	1.19	1.11
Pravna lica	418547.72	439544.31	529416.95	1.26	1.20
UKUPNO	**882722.18**	**939755.12**	**1083794.69**	**1.23**	**1.15**

Tabela 17: Pregled ostvarene naplate

Gornja tabela prikazuje ukupno ostvarenu naplatu po osnovu pruženih usluga što obuhvata naplatu ostvarenu putem kompenzacija, blagajne i uplata preko računa. Ako isključimo kompenzacije koje iznose 140.854 EUR (2.543,50 EUR koje se odnose na fizička lica i 138.310,50 EUR koje se odnose na pravna lica), dobićemo pravu sliku ostvarenog, efektivnog priliva novčanih sredstava na blagajnu i žiro račun, koji je u 2018. godini iznosio 942.940,69 EUR čime je u iznosu od 145.125,61 EUR veći u odnosu na ostvareni priliv novčanih sredstava u 2017. godinu (797.815,08 EUR).

Aktivnosti na poboljšanju naplate su najprije bile pokrenute obavještenjima upućenim potrošačima putem medija, u direktnoj komunikaciji, slanjem opomena. Moramo naglasiti da postoje teškoće u naplati potraživanja koje su rezultat prestanka rada pojedinih pravnih subjekata, nezaposlenost ili opterećenje zarada kreditima fizičkih lica, ali svakako DOO "Vodovod i kanalizacija-Cetinje" je koristio sve raspoložive mehanizme u naplati potraživanja.

Nastavljena je aktivnost da se potrošačima koji uredno izmiruju svoje mjesečne račune, odnosno potrošačima kojima prethodni dug na dan obračuna računa (poslednji dan u mjesecu) iznosi 0,00 EUR, odobrava se popust u iznosu od 10%. Takođe, potrošačima koji redovno izmiruju svoje obaveze po zaključenim sporazumima, ili uplate cjelokupan iznos dugovanja, u skladu sa Odlukom Odbora direktora, vrši se korekcija obračunate kamate.

U drugoj polovini Oktobra 2018. godine cilju rješavanja uzroka problema plavljenja podrumskih prostorija stambene zgrade „Vila" u ulici Jovana Tomaševića, izvršeno je snimanje robot kamerom cjevovoda atmosferske kanalizacije u dijelu Bajove ulice i ulice Vojvode Boža. Nakon toga je upotrebom specijalnog vozila izvršeno probijanje i pročišćavanje cjevovoda atmosferske i fekalne kanalizacije od raskrsnice Bajove ulice i ulice Jovana Tomaševića do Ponora na Donjem polju, u dužini od po 600 metara, kao i fizičko čišćenje 10 šahti fekalne i 5 šahti atmosferske kanalizacije.

6.1.7. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU SISTEMA ATMOSFERSKE KANALIZACIJE

R.b.	OPIS KATEGORIJE	Jedinica mjere	BROJ REALIZOVANIH AKTIVNOSTI
			2018
1	Ispiranje postojeće atmosferske kanalizacije pomoću visokopritisne autocistijerne	m	6630
2	Ručno čišćenje slivničkih i drugih šahti sa odvozom materijala na deponiju	Kom.	5
3	Pročišćavanje i crpljenje akumulirane kišnice sa saobraćajnice i iz postojeće atmosferske kanalizacije	tura	-

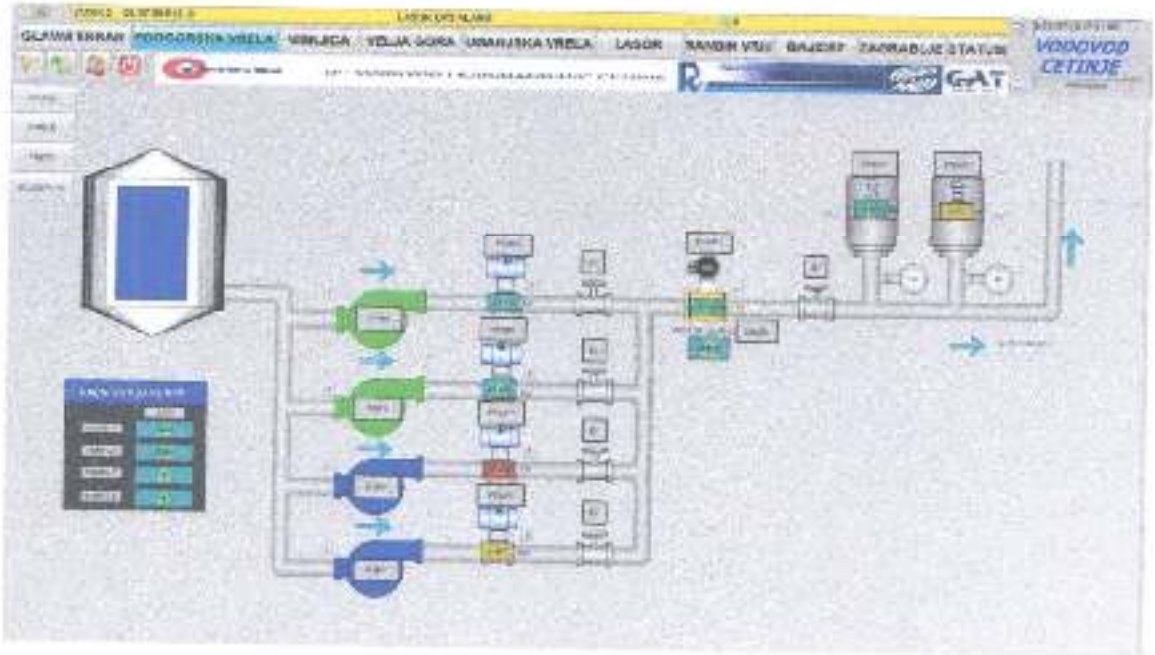
Tabela 15: Realizovane aktivnosti na održavanju sistema atmosferske kanalizacije

6.2. SEKTOR ZA PROJEKTOVANJE I RAZVOJ

Davanje mišljenja u skladu sa zakonskom i internom regulativom koje se odnosi na zahtjeve za priključenje na vodovodnu mrežu, tehničkih uslova za priključenje na sistem vodovodne i sistem kanalizacione mrežo, zahtjeve za dobijanje saglasnosti na projektnu dokumentaciju, dostavljanje katastra instalacija sistema vodovodne i sistema kanalizacione mreže, itd. predstavljaju zadatke Sektora za projektovanje i razvoj.

Rb	SEKTOR ZA PROJEKTOVANJE I RAZVOJ	BROJ REALIZOVANIH AKTIVNOSTI
	MIŠLJENJE	UKUPNO 2018.
1	Vodovodni priključci	5
2	Tehnički uslovi priključaka na vodovodnu i kanalizacionu mrežu	58
3	Tehnički uslovi priključka na fekalnu kanalizaciju	41
4	Saglasnost na projektnu dokumentaciju	24
5	Projektovanje	0
6	Razdvajanje vodomjera	1
7	Katastar instalacija	60
8	Mišljenja (na zahtjeve Prijestonice, Ministarstva, trećih lica, itd.)	15
9	Saglasnost na izvođenje radova	8
UKUPNO		212

Tabela 16: Realizovane aktivnosti Sektora za projektovanje i razvoj



Slika 13: Prikaz elemenata Pumpne stanice „Podgor" na ekranu centralnog računarskog sistema

6.1.6. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU SISTEMA FEKALNE KANALIZACIJE

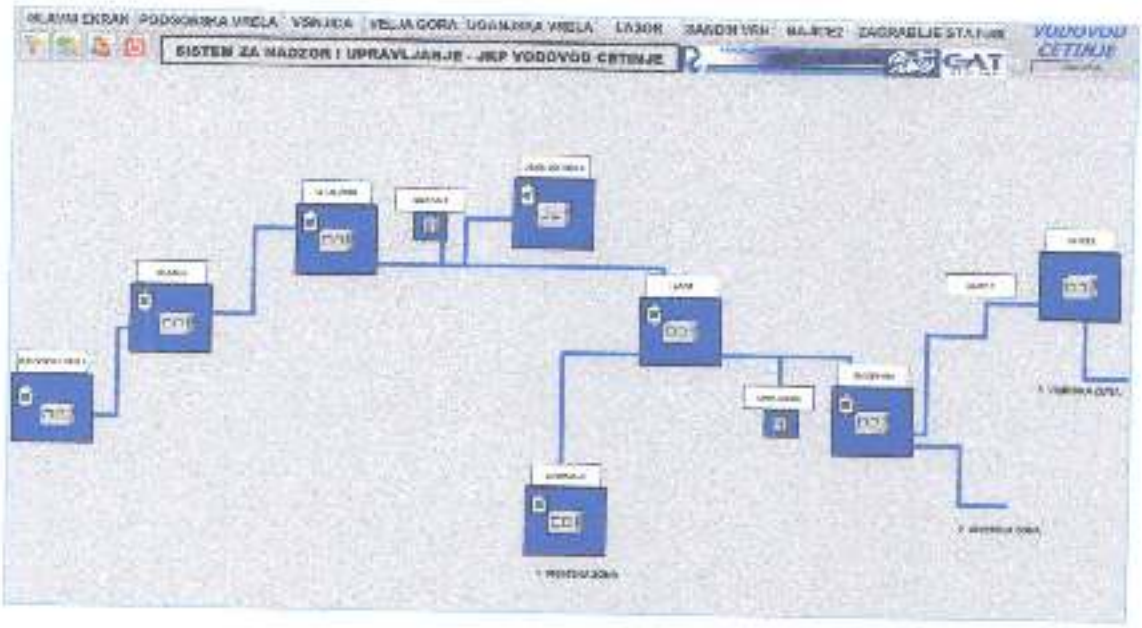
R.b.	OPIS KATEGORIJE	Jedinica mjere	BROJ REALIZOVANIH AKTIVNOSTI
1	Redovan obilazak terena	br.int.	189
2	Otklanjanje kvarova na kanal. mreži i priključcima po službenoj dužnosti	br.int.	166
3	Otklanjanje kvarova na kanal. mreži i priključcima po prijemu zahtjeva iz Korisničkog servisa	br.int.	85
4	Izlazak na teren po zahtjevu iz Korisničkog servisa	br.	73
5	Pročišćavanje i ispiranje kanalizacione mreže i priključaka specijalnim vozilom	metara	25630
6	Crpljenje septičkih jama specijalnim vozilom	tura	164
7	Održavanje (čišćenje) Ponora na Donjem polju	br.int.	5
	UKUPNO		**682**

Tabela 14: Realizovane aktivnosti na održavanju sistema fekalne kanalizacije

U drugoj polovini Septembra 2018. godine izvršena je sanacija oštećenja dijela betonskog cjevovoda DN250 fekalne kanalizacije kod Državnog Arhiva Crne Gore. Sanacija je izvršena primjenom liner tehnologije, u dužini od 20 metara, bez raskopavanja ove lokacije. Prethodno je pomenuti dio cjevovoda snimljen robot kamerom kako bi se ustanovio stepen i tačna pozicija njegovih oštećenja. Za ove usluge angažovana je firma „S+E Tehnika" iz Sutomora.

- Kontinuirani monitoring rada sistema za snabdijevanje vodom, preko centralizovanog nadzornog mjesta, sa kojeg se prikupljaju podaci i prate osnovni radni parametri (protok, nivo vode u rezervoarima i prekidnim komorama, pritisci, radni sati pumpi i slično) svakog objekta pojedinačno, odnosno cijelog sistema za dovod vode do distributivne mreže.
- Izrada dnevnog režima rada pumpih postrojenja, uzimajući u obzir realne potrebe za vodom kao i smjernice održivog razvoja odnosno, uštede električne energije.
- Proračun bilansa protoka, odnosno proračun količina proizvedene vode sa vodoizvorišta, količina dopremljene vode do rezervoara.
- Periodičan obilazak mjernih mjesta podzona vodosnabdijevanja u gradskoj distributivnoj mreži.
- Očitane vrijednosti trenutnog protoka i pritisaka kao i kumulativne vrijednosti protoka registrovane na mjeračima.
- Detektovanje iscurivanja na primarnoj i sekundarnoj vodovodnoj mreži, primjenom uređaja za detekciju kvarova.

Cilj navedenih aktivnosti predstavlja nadzor i upravljanje sistemom vodosnabdijevanja putem registrovanja proizvedene količine vode, protoka po zonama, a kao krajnji rezultat predstavlja utvrđivanje većih kvarova (procurivanja vode), koji nijesu vidljivi.

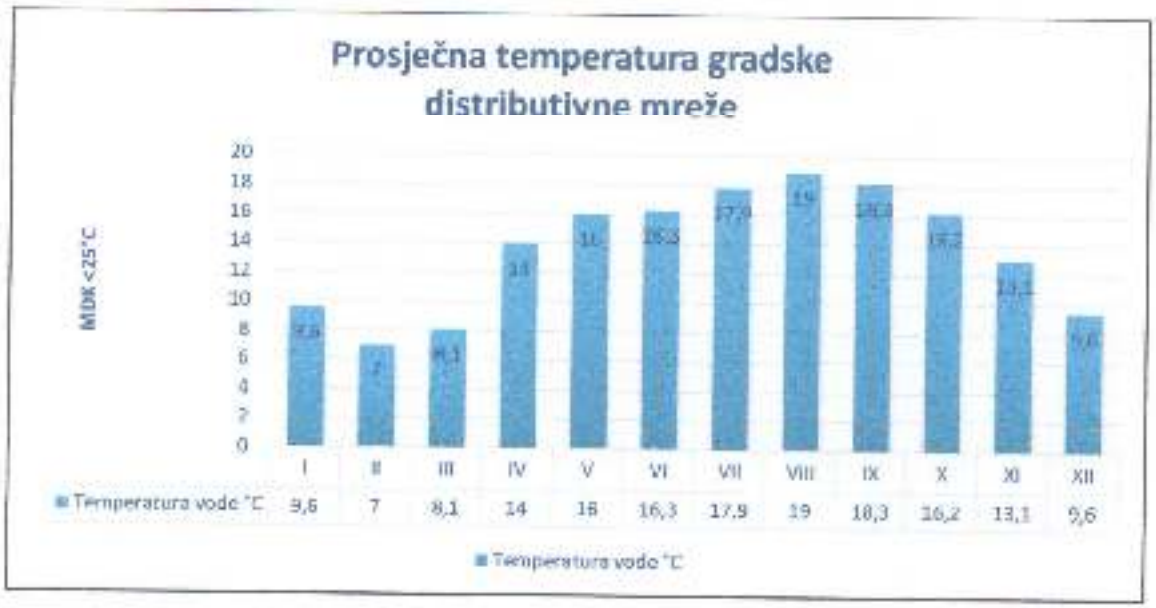


Slika 12: Centralni računarski sistem na kojem se vidi cjelokupan sistem vodosnabdijevanja Cetinja

Naziv vodoizvorišta	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Podgorska vrela												
Temperatura °C				11,6			12,5				13,2	
pH				7,86			7,78				7,63	
Uganjska vrela												
Temperatura °C				9,1			12,2				9,7	
pH				8,00			7,84				7,91	

Distributivna mreža												
Temperatura °C	9,6	7,0	8,1	14,0	16,0	16,3	17,9	19,0	18,3	16,2	13,1	9,6
pH	7,92	8,15	7,94	7,92	7,88	7,73	8,01	8,18	7,93	7,82	7,72	7,80

Tabela 13: Pregled mjesečnih vrijednosti temperature i PH vode za 2018 (T °C)



Slika 11: Dijagram promjene temperature (°C) gradske distributivne mreže

6.1.5. REALIZOVANE AKTIVNOSTI Monitoring SCADA

Realizovane aktivnosti u okviru službe "Monitoring Scada", službe koja se bavi poslovima centralnog nadzora i upravljanja sistemom vodovodnog snabdijevanja tokom 2018. godine su:

	2 HR	2 HR	2 HR	3HR	2HR	2HR	3HR	2 HR		2 HR	3HR	2HR
Vodovod Nejgući	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Izvorište,rezervoar kaptaža	OMBR OHR	OMBR O HR	OMBR O HR	OMBR O HR	OMBR OHR	OMBR O HR	OMBR OHR	OMBR OHR	OMBR OHR	OMBR O HR	OMBR OHR	OMBR O HR
Distributivna mreža 1 uzorak	O MBR O HR	OMBR O HR	1MBR 1HR	O MBR O HR	O MBR O HR	O MBR O HR	OMBR OHR	OMBR OHR	OMBR OHR	O MBR O HR	OMBR OHR	OMBR O HR
Ukupno:	OMBR OHR	OMBR OHR	1MBR 1HR	OMBR OHR	OMBR O HR	OMBR O HR	OMBR OHR	OMBR OHR	OMBR OHR	OMBR O HR	OMBR OHR	OMBR O HR

Tabela 11: Realizacija Plana uzorkovanje vode za 2018. godinu

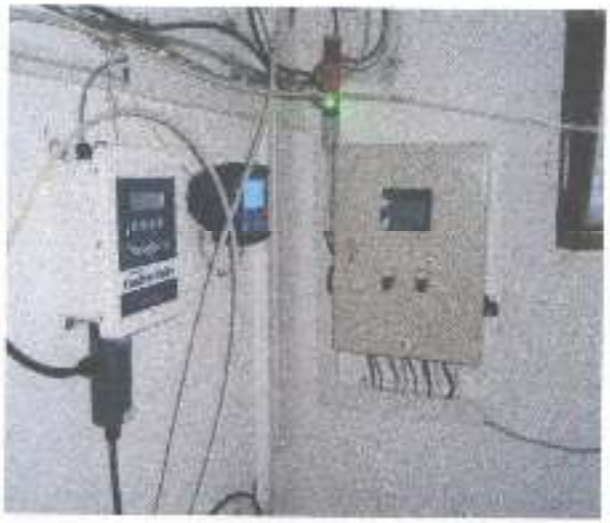
MBR – Označava ukupan broj koliformih bakterija, ukupan broj aerobnih mezofilnih bakterija, koliformne bakterije fekalnog porijekla, strptokoke fekalnog porijekla, sulfitoredujukuće klostridije, pseudomonasa eruginosa, proteus vrste.

HR: - Označava miris, ukus, temperatura, boja, mutnoća, PH, utrošak $KMnO_4$, ostatak isparljivih materija, elektroprovodljivost, nitriti, nitrati, amonijk, hloridi, gvožđe, aktivni hlor.

Mjesec	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
	12	11	13	13	13	13	13	13	11	13	13	13
Ukupno:	151											

Tabela 12: Realizacija plana uzorkovanja sa ponovljenim uzorcima

U gornjoj tabeli prikazan je ukupan broj uzoraka na godišnjem nivou. Poštujući plan smanjenja negativnog uticaja na životnu sredinu nastavljeno je sa aktvnostima na analazi rizika i opasnosti odnosno zagađenja vode i sprovođenju mjera na bezbjednosti procesa snabdijevanja vodom za piće. U tu svrhu je odrađena i aktivnost izrade elaborata o zaštiti vodoizvorišta, koji su nakon revizije dostavljeni Upravi za vode i dobijena su rješenja o zaštiti vodoizvorišta, a u toku je procedura za dobijanje vodnih dozvola.



Slika 10: Automatska hlorna stanica PK "Lašor"

Kontrola kvaliteta i zdravstvena ispravnost vode za piće obavlja se prema godišnjem planu uzorkovanja. Kontroliše se kvalitet sirove vode (izvorište, kaptaža, rezervoari), kao i zdravstvena ispravnost vode u distributivnoj mreži. Tabelarno je prikazana realizacija plana uzorkovanja vode za period Januar - Decembar 2018. godine.

Vodovod Cetinje	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Izvorište, rezervoar, kaptaža	0MBR 0 HR	0MBR 0 HR	0MBR 0 HR	3 MBR 3 HR	0 MBR 0 HR	0MBR 0HR	3 MBR 3 HR	0 MBR 0 HR	0MBR 0HR	0MBR 0HR	3 MBR 3 HR	0MBR 0 HR
Distributivna mreža -2 uzorka	8MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR
Ukupno:	8MBR 8HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	11 MBR 11 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	11 MBR 11 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	8 MBR 8 HR	11 MBR 11 HR	8 MBR 8 HR

Vodovod R.Crnojevića	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Izvorište, rezervoar, kaptaža 1uzorak	0MBR 0 HR	0MBR 0 HR	0MBR 0 HR	1 MBR 1 HR	0MBR 0 HR	0MB R 0 HR	1MBR 1 HR	0MBR 0HR	0MBR 0 HR	0MBR 0HR	1 MBR 1 HR	0MBR 0 HR
Distributivna mreža - 2uzorka	2MBR 2 HR	2MBR 2 HR	2 MBR 2HR	2MBR 2HR	2MBR 2HR	2MBR 2 HR	2MBR 2HR	2MBR 2 HR	2 MBR 2 HR	2MBR 2 HR	2MBR 2 HR	2 MBR 2HR
Ukupno:	2 MBR	2 MBR	2MBR	3MBR	2MBR	2MBR	3MBR	2MBR	2 MBR 2HR	2 MBR	3MBR	2 MBR

6.1.3. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA MJERENJU PROTOKA, DETEKCIJE ISCURIVANJA I KONTROLE VODOVODNE MREŽE

Opis pozicije	jed. mj.	Ostvareni broj intervencija
Mjerenje protoka vode ultrazvučnim mobilnim mjeračem protoka na crpnim stanicama, rezervoarima i kontrolnim tačkama u sistemu	kom	1
Detekcija iscurivanja uređajima za detekciju gubitaka (korelacioni radio logeri, korelator i geofon) u gradskoj vodovodnoj mreži i Rijeci Crnojevića	m^3	38614,00
Redovni obilazak terena u svrhu kontrole ispravnosti cjevovoda i objekata u vodovodnom sistemu	kom	250
Iscurivanja na primarnoj i sekundarnoj vodovodnoj mreži, detektovana primjenom uređaja za detekciju kvarova	kom	66

Tabela 10: Realizovane aktivnosti na mjerenju protoka i detekciji iscurivanja

6.1.4. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA DEZINFEKCIJI I KONTROLI VODE ZA PIĆE

Monitoring kvaliteta vode vrši se na čitavom vodovodnom sistemu na mjesečnom nivou. Za potrebe uzorkovanja vode i analizu uzoraka sirove vode dostavljani su prateći izvještaji na mjesečnom nivou vode za piće od strane Instituta za javno zdravlje iz Podgorice, dok je 03.10.2018. godine sklopljen ugovor sa IZU Dom zdravlja Bar za usluge mikrobioloških i fizičkohemijskih ispitivanja vode za piće u vodovodnom sistemu DOO ViK CT.

Opseg ispitivanja su fizičko-hemijski parametri i mikrobiološki kriterijumi u skladu sa Pravilnikom o bližim zahtjevima koje u pogledu bezbjednosti treba da ispunjava voda za piće ("Sl.list.CG" 24/12, maj 2012). Broj uzoraka u skladu sa ES (ekvivalent stanovnika) je u skladu sa Pravilnikom o higijenskoj ispravnosti vode za piće ("Sl.list, SRJ", br.42/98 i 44/98).

Još tokom 2015. nastavljena je dobra eksterna komunikacija sa sanitarnom inspekcijom i vodoprivrednom inspekcijom, kroz realizaciju zadatih mjera i rješenja. Poboljšanje procesa hlorisanja ostvareno je kroz primjenu principa HACCP, određivanjem CCT (kontrolne kritične tačke) PK "Lašor", mjesta gdje se voda za piće uvodi u distributivni sistem. Na osnovu praćenja dnevnih parametara protoka vode (l/s) određuje se količina hlora koja se uvodi u sistem i prati količina rezidualnog hlora u sistemu, odnosno vodi za piće. Uvođenjem automatske stanice za hlorisanje stvoreni su uslovi za automatsko hlorisanje vode i postoje trajni zapisi o procesu hlorisanja vode.

Manipulecija ventila na transportnom cjevovodu	br. int.	3
Manipulacija ventila na gradskoj mreži	br. int.	2
Ispitivanje pritiska	br. int.	1
Isključenja po službenoj dužnosti	br. int.	7
Crpno postrojenje "Vrela"-demontaža pumpe i slanje iste na remont	br. int.	1
Čevo - ispiranje cjevovoda koje je došlo usljed začepljenja od kamenca	br. int.	3
P.K. "Lašor" - ugradnja priključka za uzorkovanje vode	br. int.	1
Vrela - demontaža i ponovna montaža blinda i otvaranje ispusta na ventilu Ø200 na transportnom cjevovodu	br. int.	2
C.P."Podgor" - demontaža pred filtera pumpi na usisnom cjevovodu	br. int.	1
Postavljanje korelacionih logera u gradskoj mreži	br. int.	6
Rijeka Crnojevića - opravka kvara na injektoru za ubrizgavanje hlora	br. int.	1
Transport hlora sa Rijeke Crnojevića na Njeguše	br. int.	1
Transport vode cisternom - za pijaću vodu (8m/3)	br. int.	52
UKUPNO		**479**

Tabela 8: Realizovane aktivnosti na održavanju vodovodne mreže

Opis pozicije	Jed. mj.	Ostvareni broj intervencija od strane Tehničkog sektora
Zamjena vodomjera – kategorija domaćinstva	br.int	127
Zamjena vodomjera – kategorija stambeni sektor	br.int	102
Zamjena vodomjera – kategorija privreda	br.int	33
Ugradnja vodomjera – kategorija domaćinstva	br.int	70
Ugradnja vodomjera – kategorija privreda	br.int	9
Izrada novog priključka sa ugradnjom vodomjera kategorija – domaćinstva	br.int.	11
Izrada novog priključka sa ugradnjom vodomjera kategorija – stambeni sektor	br.int.	5
Izrada novog priključka sa ugradnjom vodomjera kategorija – privreda	br.int	0
UKUPNO INTERVENCIJA		**357**

Tabela 9: Realizovani broj aktivnosti na zamjeni vodomjera, ugradnji vodomjera, izradi novog priključka

Zamjena vodomjera izvršenih od strane Tehničkog sektora odnosi se na prijave od strane korisnika zbog curenja, prijave od strane zaposlenih usljed oštećenja na nosačima elektronike, ili neispravnosti vodomjera prijavljenih od strane čitača ili od strane Službe NRW.

6. REALIZOVANE AKTIVNOSTI

6.1. TEHNIČKI SEKTOR

Tekuće održavanje, održavanje vodovodne i kanalizacione mreže, kontrola vodovodne mreže u cilju vršenja mjerenja protoka i detekcije iscurivanja, monitoring kvaliteta vode (kontrola kvalitativnih standarda i dezinfekcija vode), upravljanje monitoringom softvera proizvodnje vode, održavanje sistema atmosferske kanalizacije, održavanje sistema fekalne kanalizacije, predstavljaju zadatak Tehničkog sektora.

6.1.1. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU PUMPNIH STANICA, REZERVOARA I PREKIDNIH KOMORA – TEKUĆE ODRŽAVANJE

- Izvršena montaža i puštanje u rad visokonaponske pumpe CNS 300-360 ruske proizvodnje u CS Višnjica, koja je bila na remontu u fabrici pumpi „Jastrebac" A.D. Niš.
- Izvršena zamjena postojećeg niskonaponskog transformatora 6 na 0,4 kV u CS Podgor novim, iste snage i karakteristika, nabavljenim i ugrađenim od strane firme Baranka doo iz Bara. Na ovaj način je poboljšana pogonska spremnost i sigurnost u radu postrojenja, s obzirom da je zamijenjeni ispravni transformator ostao u rezervi.
- U CS „Uganjska vrela", izvršen je remont jednog niskonaponskog elektromotora snage 67 KW. Remont izvršen u firmi Montex Elektromont iz Nikšića.
- Izvršen redovni godišnji servis automatske hlorne stanice u prekidnoj komori na Lašoru. Remont je izvela firma Hidrosanitas AD Beograd.
- Izvršen remont visokonaponskog motora snage 500kWu firmi "Elektroremont" iz Subotice.
- Izvršen remont jednog pumpnog agregata u buster stanici u Bajicama.
- Izvršena nabavka i ugradnja fiksnog elektromagnetnog mjerača protoka DN200 na ulazu u rezervoare na Zagrablju.
- Izvršena nabavka i ugradnja dva transmitera mjerača protoka na ulazu u rezervoare na Zagrablju i rezervoar na Sandinom vrhu.

6.1.2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU VODOVODNE MREŽE

Aktivnost	Jedinica mjere	Broj realizovanih aktivnosti
Sanacija kvarova na transportnom cjevovodu	br. int.	7
Sanacija kvarova na azbest cementnom cjevovodu	br. int.	3
Sanacija kvarova na cjevovodima primarne mreže sa građevinskim radovima	br. int.	48
Sanacija kvarova na cjevovodima sekundardne mreže sa građevinskim radovima na pocinčanim, PVC i PEHD cijevima ispred vodomjera 236	br. int.	236
Sanacija kvarova u šahtama	br. int.	91
Čepovanje, blindiranje cjevovoda i opravka hidranata po zahtjevima	br. int.	7
Izvodjenje hidrotehničkih instlacija	br. int.	5
Uklanjanje nelegalnih priključaka	br. int.	1

5. PREGLED OSTVARANE PROIZVODNJE VODE I OSTVARENIH GUBITAKA

MJESEC	PLAN ZA 2018. GODINU		OSTVARENO U 2018. GODINI	
	l/s	m³	l/s	m³
Januar	160,00	428544.00	172,47	461955.60
Februar	160,00	387072.00	175,59	424791.90
Mart	165,00	441936.00	166,79	446739.84
April	165,00	427680.00	169,38	439049.61
Maj	170,00	455328.00	169,37	453653.19
Jun	175,00	453600.00	172,57	447319.80
Jul	180,00	482112.00	169,13	453008.00
Avgust	180,00	482112.00	170,42	456463.80
Septembar	170,00	440640.00	167,80	434952.00
Oktobar	165,00	441936.00	158,10	423464.40
Novembar	165,00	427680.00	156,28	404722.40
Decembar	160,00	428544.00	151,86	406767.00
UKUPNO		**5297184.00**		**5252887.54**

Tabela 6: Pregled planirane i ostvarene proizvodnje vode

R.b.	Opis kategorije	OBRAČUN	Jedinica mjere	OBRAČUN
1	Potisnuta voda u PS Podgor	1	m³	4315193.18
2	Potisnuta voda u PS Uganjska Vrela	2		937694.89
3	UKUPNO potisnuto vode	3 = 1 + 2		5252887.54
4	FAKTURISANA voda	4		976493.98
5	GUBICI (Razlika između ukupno potinuste vode i gubitaka na mreži)	5 = 3 - 4		4.276.393,56
6	**GUBICI u odnosu na UKUPNO potisnutu vodu**	**6 = 5 / 3**	**%**	**81,41**

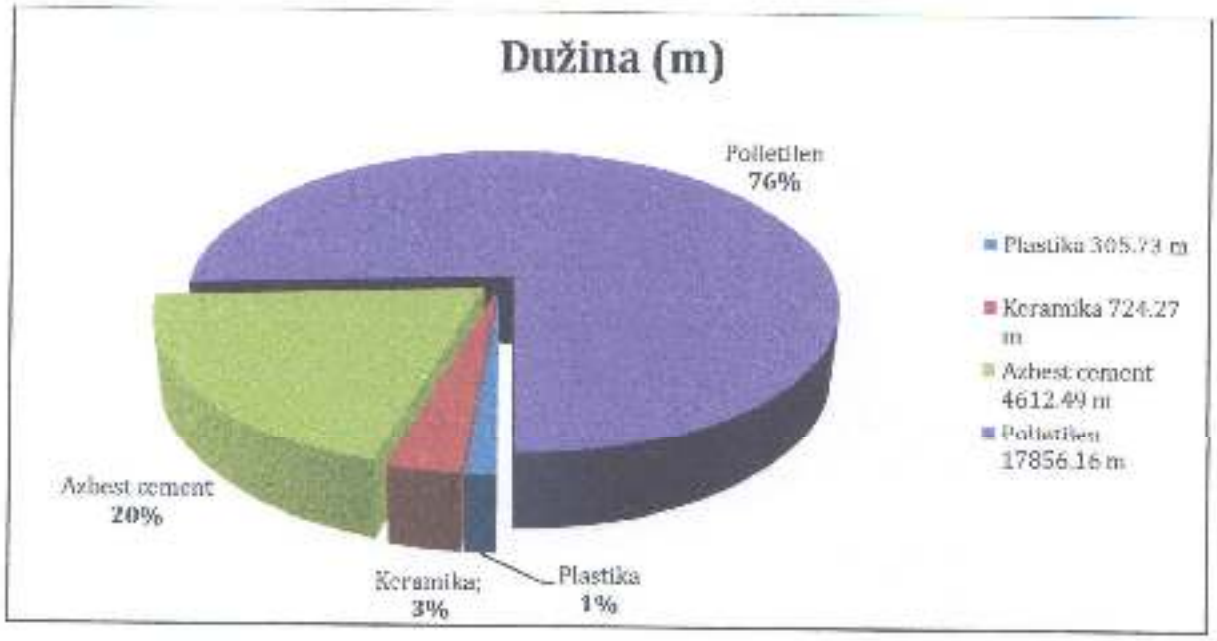
Tabela 7: Pregled gubitaka u vodovodnom sistemu

Ukupna ostvarena proizvodnja u 2018. godini iznosila je 5.252.887,54 m³. Od ove količine fakturisano je 976.493,98 m³ što znači da su gubici (ekonomski i tehnički) iznosili 4.276.393,56m³ ili 81,41% od potisnute količine vode.

4.4. INFRASTRUKTURA KANALIZACIONOG SISTEMA

4.4.1. SISTEM FEKALNE KANALIZACIJE

DOO "Vodovod i kanalizacija - Cetinje" je u obavezi da održava ulične kolektore fekalne kanalizacije, dok je održavanje kanalizacionih priključaka u nadležnosti korisnika. Prema procjenama dužina mreže fekalne kanalizacije iznosi oko 23.498m, dok je kanalizaciona mreža i postrojenje za prečišćavanje u Rijeci Crnojevića nezavisan sistem.



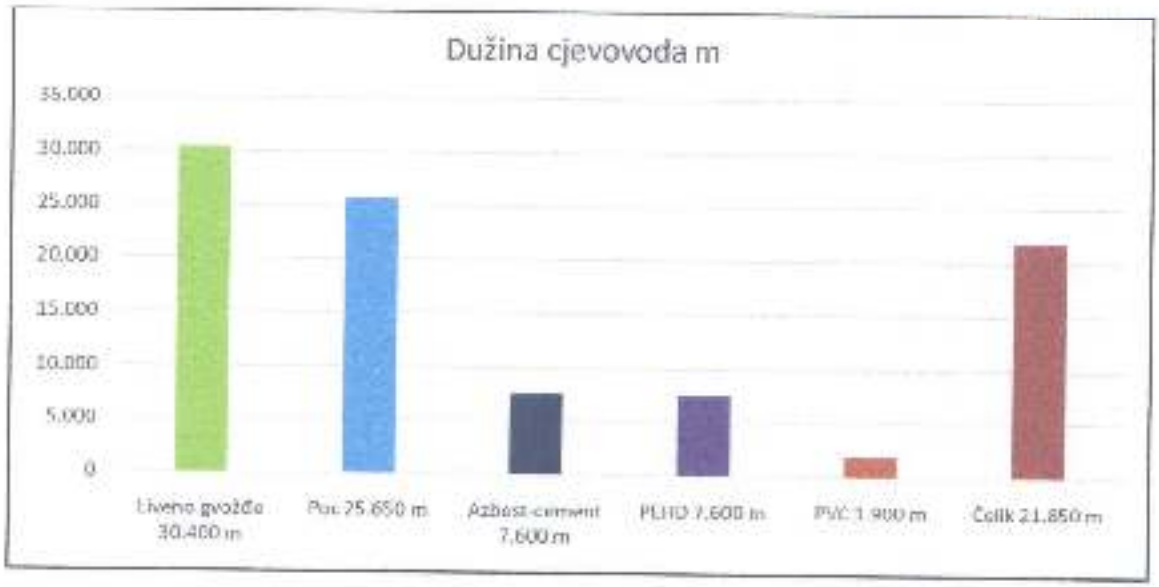
Slika 9: Pregled kanalizacione mreže po vrstama i dužini cijevi

4.4.2. SISTEM ATMOSFERSKE KANALIZACIJE

DOO "Vodovod i kanalizacija - Cetinje" zaduženo je za održavanje ulične mreže i kolektora atmosferske kanalizacije. Dužina atmosferske kanalizacije je **16,785m**. Za održavanje atmosferske kanalizacije obezbjeđuju se sredstva iz budžeta Prijestonice Cetinje.

cijevi kao i dužina pojedinačnih priključaka svakako su mjerljivi indikator za postojanje gubitaka vode u sistemu. Ukupna dužina osnovne distributivne mreže je **73.000** m a ukupna dužina **priključaka**, većinom od pocinkovanih cijevi je dužine **22.000** m.

Slika 7: Karakteristike (vrsta) postojećih cjevovoda u vodovodnom sistemu



Slika 8: Dužine postojećih cjevovoda u vodovodnom sistemu

D. DISTRIBUTIVNI SISTEM

Gradska distributivna mreža počinje rezervoarima na lokaciji Zagrablje. Voda se iz rezervoara transportuje cjevovodima prečnika Ø 350mm, a zatim se cjevovodima prečnika Ø 300mm, Ø 200 mm, Ø 150mm, Ø 100mm i Ø 80mm distribuira do krajnjih potrošača.

U gradskom distributivnom sistemu definisane su tri visinske zone vodosnabdijevanja, kao i podzona prve visinske zone (sl. 6):

- **Prva visinska zona i njena podzona:** od 620 - 670 m.n.m. na južnoj strani grada. Obuhvata donji dio grada od Donjeg polja do Ulice Pavla Rovinskog i snabdijeva se sa velikog rezervoara na Zagrablju. Mali rezervoar "Zagrablje" snabdijeva vodom jednu malu podzonu prve visinske zone koja ima uredno snabdijevanje vodom tokom godine, za potrebe Bolnice Danilo I i Doma zdravlja.
- **Druga visinska zona:** od 670-720 m.n.m. na sjevernoj strani grada, pruža se od Ulice Pavla Rovinskog do Bajica i snabdijeva se vodom sa rezervoara "Sandin vrh".
- **Treća visinska zona:** iznad 720 m.n.m. na sjevernoj strani grada obuhvata Bajice i snabdijeva se takođe sa rezervoara "Sandin vrh" preko posebne liveno-gvozdene cijevi od Ø 150mm. U ovoj zoni postoji i malo postrojenje za pojačavanje pritiska u Bajicama (Gornje selo, Suvodo).

Van ovih visinskih zona je naselje Crna Greda koja se zbog nadmorske visine na kojoj se nalazi snabdijeva vodom iz čeličnog transportnog cjevovoda DN 400 prema "Sandinom vrhu". Na odvojku PEHD DN 110 mm, za ovo naselje, postavljeno je mjerno mjesto, koje se sastoji od elektro mjerača protoka DN 100 i povezano je u SCADA sistem.

Slika 6: Visinske zone distributivnog sistema

Postojeći distributivni sistem se sastoji od cjevovoda prečnika od Ø 50mm do Ø 350mm, u ukupnoj dužini od **95.347** km, zajedno sa cjevovodima transportnog sistema (**transportni cjevovodi 22.347 m**). Vrsta i starost

B. PREKIDNE KOMORE

- **Prekidna komora "Velja Gora"**: Iz PS "Višnjica" voda se pumpa do prekidne komore "Velja Gora" (821 mnm, zapremine V= 400m^3). PK "Velja gora" ima samo jednu komoru. Objekat nema napajanje električnom energijom sa elektrodistributivne mreže. Najbliža priključna tačka je na 1.5 - 2 km.

Napajanje opreme mjerenja, SCADA opreme I GPRS komunikacije obezbjeđuje se uz pomoć solarnog panela koji je 2015. godine obezbijeđen kao donacija od strane Ministarstva Ekonomije i Ministarstva poljoprivrede i ruralnog razvoja. U zatvaračnici prekidne komore smješten je jedan mjerač protoka i to na dovodnom cjevovodu DN 400mm koji trenutno nije u funkciji zbog nelspravnog transmitera. Ugradnjom solarnog panela omogućeno je kontinuirano praćenje nivoa vode u komori preko SCADA sistema i time je u najvećoj mjeri riješen dugogodišnji problem prelivanja vode na ovom objektu. Pristupni putevi vode preko privatnih posjeda.

Prekidna komora „Lašor": Voda iz prekidne komore „Velja Gora" se gravitacijom transportuje do prekidne komore „Lašor" (754 m.n.m. – kota dna komore, V= 500 m^3), odakle se transportuje gravitacijom do tri distributivna rezervoara. Rezervoarski prostor se sastoji od dvije komore (fizički potpuno razdvojene) sa posebnim dovodnim i odvodnim cjevovodima.

Pored svoje primarne funkcije, ovaj objekat služi za smještaj hidroforskog postrojenja (buster stanice) za snabdijevanje vodom obližnjeg romskog naselja, kao i smještaj hlorne stanice za dezinfekciju vode, koja se ovako tretirana dalje distribuira potrošačima.

C. TRANSPORTNI SISTEM

Voda sa vodoizvorišta „Podgorska vrela" transportuje se cjevovodima do rezervoara koji se nalaze neposredno iznad grada.

Dionica	Prečnik cjevovoda	Vrsta materijala	Dužina (m)
Izvorište Podgor – PS Višnjica	∅ 400 mm	čelik	2733
PS Višnjica – PK Velja Gora	∅ 400 mm	čelik	5547
PK Velja Gora – PK Lašor	∅ 350 mm	čelik	6135
PK Lašor – R. Zagrablje	∅ 200 i 300 mm	ACC i PEHD	1305
PK Lašor – R. Sandin Vrh	∅ 400 mm	čelik	5520
Trasportni cjevovod Uganjska Vrela	∅ 315 mm	PEHD	920
Dio Trasportnog cjevovoda Obzovica (dio ucrtan u GIS)	∅ 200 mm	ACC	187
UKUPNO:			**22.347**

Tabela 5: Transportni sistem

Na dionici transportnog potisnog cjevovoda od PS „Višnjica" do PK „Velja Gora" priključena su sela Višnjica, Prekornica, Gluhi do, Pačarađe, Boguti. Na dionici transportnog gravitacionog cjevovoda od PK „Velja Gora" do PK „Lašor" priključena su sela Vrela, Očinići, Zabrđe, Zagrablje.

U PS "Podgor" su u toku 2013. godine, u okviru projekta rekonstrukcije ove pumpne stranice ugrađene tri nove pumpe i njima se transportuje 65 l/s vode u režimu kada radi samo jedna pumpa, odnosno 130 l/s vode u režimu kada rade dvije pumpe. U režimu rada tri pumpe u Podgoru i dvije pumpe u Višnjici transportuje se 170 l/s. Ovaj režim rada je zastupljen u ljetnjem periodu zbog povećane potrošnje vode. Instalisani kapacitet crpne stanice je P = 1445 kW. Pumpa u rezervi je P1 = 500 kW i kapaciteta 88,3 l/s.

- **Pumpna stanica "Višnjica"**: Nalazi se na koti 503 m.n.m. i služi za prepumpavanje vode koje dolazi sa PS "Podgor" do PK "Velja Gora" (821 m.n.m. - kota dna komore)

Pumpna stanica je opremljena sa 4 pumpna agregata i to tri pumpe ruske proizvodnje (Tip- CN5 300-360, snaga P =500 KW; napon 6000 V, težina 2300 kg, godina proizvodnje 1975) i jedne pumpe proizvodnje Jugoturbina Karlovac (Tip- VS 46-20/6 snaga P = 560 KW; napon 6000 V).

Voda iz Prekidne komore „Velja Gora"(V= 400m^3) se gravitacijom transportuje do Prekidne komore „Lašor" (754 m.n.m, V= 2 x 250 m^3), odakle se dalje transportuje gravitacijom do tri distributivna rezervoara:

- **Veliki rezervoar „Zagrablje"** (691 m.n.m.), zapremine 8000 m^3, sa kojeg se vrši snabdijevanje vodom potrošača u prvoj visinskoj zoni snabdijevanja.
- **Mali rezervoar „Zagrablje"** (695 m.n.m.), zapremine 1000 m^3, sa kojeg se vrši snabdijevanje vodom potrošača u podzoni prve visinske zone.
- **Rezervoar "Sandin Vrh"** (730 m.n.m.), zapremine 2 x 2000 m^3, sa kojeg se vrši snabdijevanje vodom potrošača u drugoj i trećoj visinskoj zoni.

- **Pumpna stanica "Uganjska vrela"**: nalazi se neposredno uz izvorište "Uganjska vrela". Služi da pumpa vodu cjevovodom PEHD DN 355 mm do glavnog transportnog cjevovoda Ø350 mm, na dijelu između prekidnih komora "Velja Gora" i "Lašor".

Rehabilitizacija pumpne stanice urađena je u 2012. godini. U radu su pet pumpnih agregata ukupne instalisane snage P-248 KW. Izvršena je nabavka i ugradnja dva nova pumpna agregata sa ugradnjom motora starih pumpi od P1-1 i P1-2 od 52 kW. Izvršena je ugradnja nove pumpe od 25 kW, kapaciteta 7-15 l/s. Izvršen je i remont motora pumpe P2 = 67kW. U toku 2014. godine izvršen je remont četiri elektromotora i izvršena zamjena sklopke na jednom pumpnom agregatu.

- **Buster stanica "Bajice"**: na gradskoj distributivnoj mreži služi za snabdijevanje vodom potrošača u trećoj visinskoj zoni u naselju Bajice. Dobija vodu iz rezervoara "Sandin vrh" cjevovoda LG ø 150mm. U pumpnoj stanici u pogonu su tri pumpna agregata u naizmeničnom radu. Pumpna stanica radi u periodu od 8^h - 20^h.

Ugrađene su KSB pumpe, sledećih karakteristika: TIP - Movichrom NBG 9/7.1, snage P = 4,7 kW, napon U = 380V, godina proizvodnje 2001, Q = 9m^3/h, H = 80m, n = 2900 o/min. Pumpna stanica se prati preko sistema SCADA.

- **Pumpna stanica za Romsko naselje u PK "Lašor"**: U zatvaračnici prekidne komore "Lašor" je postavljeno hidroforsko postrojenje za snabdijevanje vodom Romskog naselja. Hidroforsko postrojenje se sastoji od dvije "Speroni" pumpe (radna i rezervna), tipa VS 8-6 sledećih karakteristika: Q = 8m^3 /h, H= 54 m, n=2900 o/min P2 = 2.2 kW. Očitani pritisak na potisnom cjevovodu je 2.5 bara.

4.2.3. IZVORIŠTE „OBZOVICA"

Vrelo „Obzovica" nalazi se u području sela Obzovica sa desne strane puta Cetinje - Budva. Slivno područje Obzovice je oko 2 km^2. Kapacitet izvorišta se kreće od minimalne izdašnosti vrela „Obzovice" od oko 0,5 l/s u ljetnjim mjesecima i maksimalnih 50 l/s u zimskim mjesecima. Za izvorište nijesu utvrđene zone sanitarne zaštite, osim neposredne zone zaštite oko kaptaže. Izvorište „Obzovica" je jedino na ovom području sa koga se voda do gradskih rezervoara dovodi gravitaciono liveno - gvozdenim i azbest cementnim cjevovodom Ø200 mm i spaja sa potisnim cjevovodom sa „Uganjskih vrela", a zatim uključuje u glavni transportni cjevovod na dionici prekidna komora „Lašor".

Od 2014. godine DOO "Vodovod i kanalizacija" Cetinje ne koristi vodu sa ovog vodoizvorišta, što usljed njegove smanjene izdašnosti, što zbog lošeg stanja transportnog cjevovoda ACC (azbestno cementni cjevovod) DN200, na kojemu su prisutna značajna iscurivanja na više pozicija, na jako nepristupačnim lokacijama. Zbog navedenog, sanacija pomenutih kvarova je jako komplikovana i ekonomski neisplativa s obzirom na raspoloživu količinu vode na ovom vodoizvorištu. Ipak, uvrštavanje ovog vodoizvorišta u vodovodni sistem Cetinja će dobiti na značaju nakon zamjene distributuvne mreže kada će kraška izvorišta kao što su „Obzovica" i „Uganjska vrela" tokom značajnog dijela godine moći da podmire potrebe potrošača.

Slika 5: Izvorište „Obzovica"

4.3. INFRASTRUKTURA VODOVODNOG SISTEMA

Pod infrastrukturom vodovodnog sistema spadaju objekti i uređaji koji su namijenjeni ispunjavanju osnovne djelatnosti. Šematski prikaz glavnih objekata postojećeg cetinjskog sistema snabdijevanja vodom prikazan je na slici broj 2. Kao što se vidi, sami sistem se svodi na duplo pumpanje vode do pozicije PK „Velja Gora" (821 m.n.m) da bi potom gravitaciono stizala do rezervoara.

4.3.1. OBJEKTI I UREĐAJI VODOVODNOG SISTEMA

A. PUMPNE STANICE I REZERVOARI

- **Pumpna stanica „Podgor"**: Nalazi se na koti 175 m.n.m. Voda se sa izvorišta prepumpava u dva stepena. U prvom stepenu voda se pumpa od izvorišta do PS „Višnjica" koja se nalazi na visini od 503 m.n.m. Iz PS „Višnjica" voda se pumpa do prekidne komore „Velja Gora" (821 m.n.m).

Slika 3: Izvorište „Podgorska Vrela"

Uspostavljena je samo zona neposredne zaštite koja je ograđena i čuvana, jer postoji stalna posada u obije pumpne stanice.

4.2.2. IZVORIŠTE „ UGANJSKA VRELA"

Izvorište „Uganjska vrela" nalaze se 6 km južno od Cetinja. Ovo izvorište je kaptirano i uključeno u sistem 1917. godine. „Uganjska vrela" su karstni izvor sa izrazitim uticajem trajanja kišnog perioda na zahvatanje i pumpanje ka Cetinju. Izvorište se koristi samo u zimskom periodu, jer u toku ljeta dolazi do presušivanja. Voda se sa 696 m.n.m. podiže crpnom stanicom „Uganjska vrela" i uključuje u gravitacioni cjevovod od prekidne komore „Velja Gora" do rezervoara „Lašor". Minimalna izdašnost je oko 0,5 l/s. Za izvorište nijesu utvrđene zone sanitarne zaštite, osim zone neposredne zaštite oko crpne stanice.

Slike 4: Izvorište „Uganjska Vrela"

Ovo izvorište se sastoji od dva kaptirana izvora (sl. 4) u neposrednoj blizini. Oko oba izvora treba postaviti ogradu, radi obezbjeđenja uslova neposredne sanitarne zaštite.

Slika 2: Šematski prikaz glavnih objekata postojećeg cetinjskog sistema snabdijevanja vodom

4. OPIS VODOVODNOG I KANALIZACIONOG SISTEMA

4.1. SISTEM VODOSNABDIJEVANJA

Na području Prijestonice Cetinje postoje tri nezavisna sistema vodosnabdijevanja:

- Vodovodni sistem Cetinja
- Vodovodni sistem naselja Rijeka Crnojevića
- Vodovodni sistem Njeguši

Shodno podacima sa posljednjeg popisa stanovništva, domaćinstava i stanova (2011. godine), na teritoriji Prijestonice Cetinje postoji jedno naselje sa više od 1.000 stanovnika (Cetinje), te četiri naselja čiji broj stanovnika iznosi 100 – 1.000 stanovnika (Bajice, Erakovići, Rijeka Crnojevića, Zabrđe). U Prijestonici Cetinje živi 16.757 stanovnika od toga broj stanovnika koji pripadaju gradskom području iznosi 13.991, tako da je ovo prvi mjerljivi indikator za sistem vodosnabdijevanja.

Vodovodni sistem Cetinja snabdijeva potrošače priključene na transportnom cjevovodu, potrošače u gradu i potrošače u prigradskim naseljima.

4.2. VODOIZVORIŠTA

Sastavni dio vodovodnog sistema Cetinja su tri izvorišta: „Podgorska vrela", „Uganjska vrela" i „Obzovica". Instalisani zahvatni kapaciteti ovih izvorišta su:

- PS „Podgor" 150 l/s
- PS „Uganjska vrela" 90 l/s
- Obzovica 20 l/s

Ukupni maksimalni instalisani zahvatni kapacitet ovog vodovodnog sistema je 180 l/s.

4.2.1. IZVORIŠTE „PODGORSKA VRELA"

Kraško izvorište „Podgorska vrela" je glavno izvorište u sistemu. Nalazi se na oko dvadesetak kilometara južno od Cetinja na koti 175,3 m.n.m.

Voda u "Podgoru" se zahvata sa dvije kaptaže (Gušter 1 i Gušter 2) i tri bunara. Kaptaža Gušter 1 je sagrađena 1939. godine i nikad nije rekonstruisana. Kaptaža Gušter 2 je izgrađena 1980. godine i nalazi se u neposrednoj blizini. Voda iz ovih kaptaža i bunara dotiče u sabirni bazen iz kojeg se voda cjevnim vodom dovodi do šahta u kome je usisna korpa, koja je 1980. godine zamijenjena novom u sklopu radova na izgradnji cijelog dovodnog sistema od „Podgorskih vrela" do Cetinja.

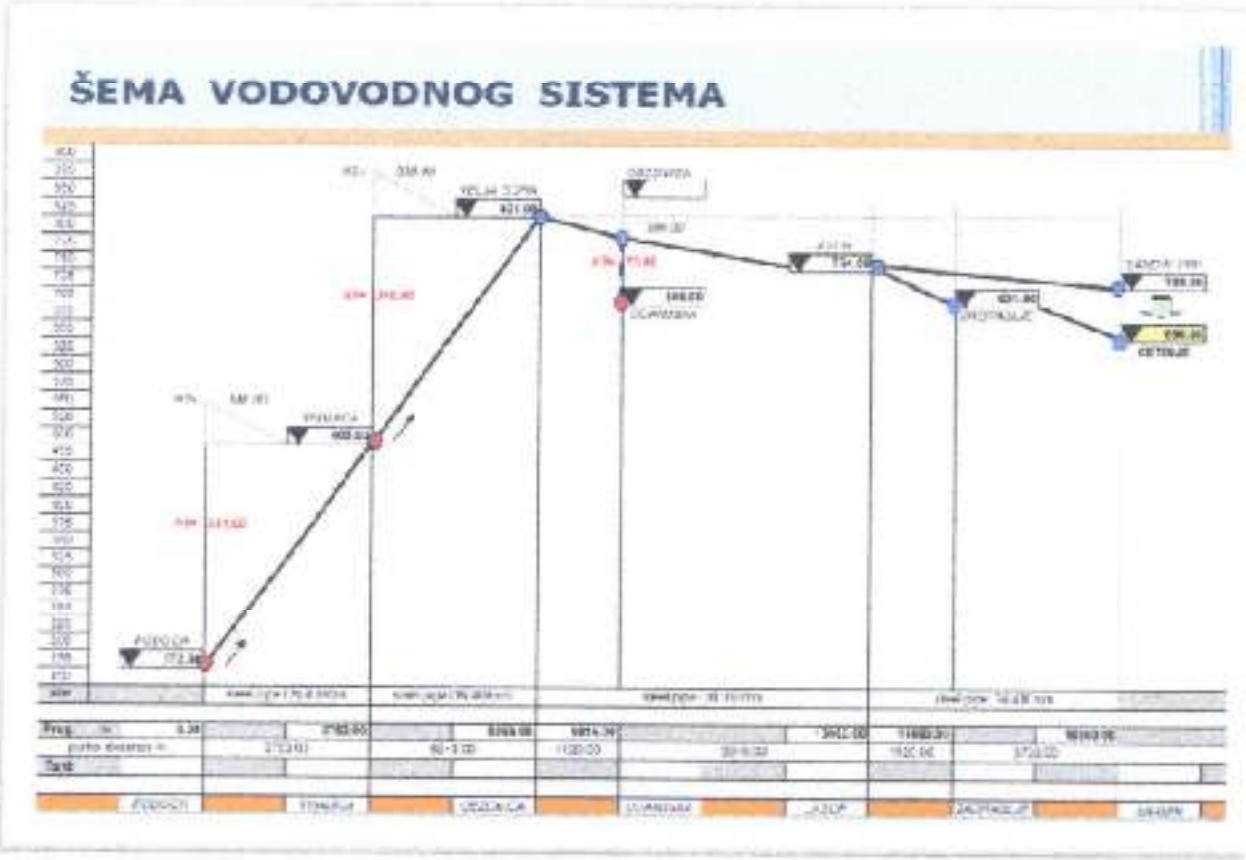
3. ISTORIJAT VODOVODNOG SISTEMA

Stara Prijestonica Cetinje locirana je u centralnom dijelu države Crne Gore, na 35 km od glavnog grada Podgorice. Urbani dio grada Cetinja se nalazi u dolini na nadmorskoj visini od 600-700m.

Prvi cetinjski sistem snabdijevanja vodom je izgrađen 1891. godine kaptiranjem gravitacionog izvorišta "Obzovica" (udaljeno 9 km od grada). Te godine je izgrađen i mali rezervoar "Zagrablje" zapremine 1000m^3, koji je i danas u funkciji. Veliki rezervoar "Zagrablje", zapremine 8000m^3 izrađen je 1905. godine i on je takođe u funkciji.

Izvorište "Uganjska vrela" kaptirano je 1918. godine, a 1936. godine izvršeno je kaptiranje stalnog izvorišta "Podgorska vrela", kada su izgrađene pumpne stanice "Podgor" i "Višnjica", kao i prekidna komora "Velja Gora". Kapacitet sistema koji je tada bio 14 l/s, povećan je u dva navrata: 1960. godine na 42 l/s i 1971. godine na 79 l/s.

Današnji sistem za snabdijevanje pitkom vodom grada Cetinja izgrađen je i pušten u pogon 1981. godine odmah poslije zemljotresa iz 1979. godine. Sastoji se iz tri osnovna dijela: izvorišta, transportnog sistema i gradske distributivne mreže.



Ukupan broj zaposlenih u Društvu je 79, od toga 60 po osnovu ugovora na neodređeno vrijeme, 5 po osnovu ugovora na određeno vrijeme, 14 po osnovu ugovora o djelu.

Školska sprema	Manje od 25	26-45	46-55	Više od 55	Ukupno
OŠ	-	-	-	1	1
KV	-	1	3	-	4
VKV	-	1	1	-	2
SSS	-	25	14	13	52
VŠS	-	-	1		1
VSS	-	14	5		19
UKUPNO	-	41	24	14	79

Tabela 2: Prikaz broja i strukture zaposlenih

Po starosnoj strukturi dominantna je grupacija između 26 i 45 godina i to 41 zaposlena. Odmah za njima slijede zaposleni sa starosnom granicom između 46 i 55 kojih je 24 zaposlena, dok sa više od 55 godina starosti ima 14 zaposlenih.

Organizaciona jedinica	Broj zaposlenih	%
Sektor tehnike	30	37,97
Sektor za projektovanje i razvoj	2	2,53
Sektor za finansijske poslove	21	26,58
Sektor za opšte i pravne poslove	19	24,05
NRW	4	5,06
Kabinet direktora	3	3,80
UKUPNO	79	100

Tabela 3: Prikaz broja zaposlenih po Sektorima

Organizaciona jedinica	Ugovor o djelu	0-10 godina	10-20 godina	20-30 godina	30-35 godina	35-39 godina	UKUPNO
Sektor tehnike	5	4	7	6	5	3	30
Sektor za projektovanje i razvoj		1		1			2
Sektor za finansijske poslove	2	3	7	4	3	2	21
Sektor za opšte i pravne poslove	5	6	4	1	2	1	19
Služba za NRW	1		1	1	1		4
Kabinet direktora	1		2				3
UKUPNO	14	14	21	13	11	6	79

Tabela 4: Prikaz broja zaposlenih po godinama staža

2.2. ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA

Slika 1: Organizaciona struktura

Društvo posluje u skladu sa važećim Statutom. Statut DOO "Vodovod i kanalizacija - Cetinje" je stupio na snagu 20.10.2014. godine. Organizacija poslova se odvija kroz organizacione jedinice:

- TEHNIČKI SEKTOR
- SEKTOR ZA PROJEKTOVANJE I RAZVOJ
- SEKTOR ZA FINANSIJSKE POSLOVE
- SEKTOR ZA OPŠTE I PRAVNE POSLOVE
- SLUŽBA ZA NRW

Unutar sektora i službi poslovi su sistematizovani u više službi i odjeljenja. Svaka služba i odjeljenja ima jasno definisana zaduženja vezana za održavanje vodovodnog i kanalizacionog sistema.

II. Uklanjanje otpadnih voda

II.I. Sakupljanje i transport industrijskih, komunalnih i drugih otpadnih voda, kao i kišnice korišćenjem kanalizacionih mreža, kolektora pokretnih tankera ili drugih vidova transporta.

II.II. Pražnjenje i čišćenje septičkih jama i rezervoara, šahtova i kanalizacionih jama, održavanje hemijskih toaleta.

II.III. Obradu/prečišćavanje otpadnih voda (uključujući kanalizacione i industrijske otpadne vode i vodu iz bazena za kupanje primjenom fizičkih, hemisjkih i bioloških procesa.

II.IV. Održavanje I čišćenje odvodnih kanala I drenažu, uključujući i deblokiranje odvoda.

DOO "Vodovod i kanalizacija Cetinje" pored navedenih, obavlja I djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to:

- Gradnju cjevovoda
  - Izgradnju ostalih građevina za:
  - Cjevovode za prenos na velike daljine i gradske cjevovode (međumjesni i lokalni cjevovodi)
  - Glavne dovode mreža
  - Sisteme za navodnjavanje (kanali)
  - Rezervoare
  - Izgradnju:
  - Odvodnih sistema (kolektora) uključujući i popravke
  - Postrojenja za deponovanje otpadnih voda
  - Crpnih stanica
  - Kopanje bunara
  - Priprema gradilišta
  - Postavljanje vodovodnih, kanalizacionih, klimatizacionih sistema i sistema za grijanje
  - Postavljanje instalacija u zgradama i drugim građevinama za
  - Vodovodnu i sanitarnu opremu
  - Trgovinu na veliko pićem
  - Proizvodnja osvježavajućih pića mineralne vode i ostale flaširane vode
  - Arhitektonske i inžinjerske djelatnosti i inžinjersko ispitivanje i analiza
  - Inžinjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje

2. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Naziv	Društvo sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija-Cetinje"
Skraćeni naziv:	DOO. „Vodovod i kanalizacija-Cetinje"
Sjedište:	81250 Cetinje,Obilića bb
Telefon /fax	+382(0)41 231 221 +382(0)41 232 038
web: **e-mail:**	www.vikct.me vikctdirektor@t-com.me
Broj upisa u sudski registar	8-0011111/008
Poreski identifikacioni broj **PDV broj**	02029928 31/31-00298-9
Transakcijski računi	PRVA BANKA 535-10441-87
Osnovna djelatnost	Snabdijevanje pitkom vodom i odvođenje otpadnih voda
Izvršni direktor	Petar Martinović
Odbor direktora	Predsjednik: Rajko Mijušković član: Milorad Musa Mrđenović član: Olivera Martinović član: Jelena Radoičić član: Maja Koljević

Tabela 1: Osnovne informacije

2.1. DJELATNOST DRUŠTVA

DOO "Vodovod i kanalizacija Cetinje" obavlja djelatnosti utvrđene Zakonom o komunalnim djelatnostima i Statutom.

Pretežne djelatnosti DOO "Vodovod i kanalizacija Cetinje" su:

I. Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode
I.I. Sakupljanje vode iz jezera, rijeka, bunara i sa izvora, prečišćavanje i distribucija cjevovodom za potrebe domaćinstava i privredu na teritoriji Prijestonice Cetinje.
I.II. Sakupljanje kišnice
I.III. Prečišćavanje vode
I.IV. Obrada vode
I.V. Obradu vode u industrijske i druge svrhe
I.VI. Distribucija vode cjevovodom, vozilom-cistijernom ili drugi način rada kanale za navodnjavanje

1. UVOD

Izvještaj o radu obuhvata prezentaciju poslovanja DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" za period od 01.01. do 31.12.2018. godine.

Sistem vodosnabdijevanja Prijestonice Cetinje kojim upravlja DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" predstavlja najkompleksniji sistem vodosnabdijevanje u Crnoj Gori i jedan od najkompleksnijih sistema vodosnabdijevanja u regionu.

Izvještaj o radu obuhvata prezentaciju pravno administrativnih aspekata poslovanja DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" koji sadrže informacije o Društvu, organizacionu i kadrovsku strukturu, sprovedene aktivnosti na zaštiti imovine i lica, zaštiti i zdravlju na radu, zatim sprovedene pravne aktivnosti, kao i sprovedena stručna osposobljavanja zaposlenih DOO "Vodovod i kanalizacija" Cetinje.

Izvještaj o radu sadrži prezentaciju sistema vodosnabdijevanja Prijestonice Cetinje sa informacijama o funkcionalnosti vodoizvorišta. Stanje infrastrukture vodovodnog sistema predstavlja veoma važnu informaciju jer od stanja infrastrukture vodovodnog sistema (pumpne stanice, prekidne komore, transportni sistem cjevovoda, rezervoari, distributivni sistem cjevovoda) zavisi redovnost i kvalitet vodosnabdijevanja.

Prezentacija sistema vodosnabdijevanja je potkrijepljena informacijama o realizovanim aktivnostima na održavanju infrastrukture vodovodnog sistema, među koje spadaju održavanje infrastrukture vodovodnog sistema, održavanje transportne i distributivne mreže cjevovoda, dezinfekciji i kontroli vode koja se isporučuje korisnicima, kao i aktivnostima koje se sprovode u cilju mjerenja protoka i detekcije isuravanja.

U skladu sa funkcijom obavljanja komunalne djelatnosti izvještaj o radu daje informacije o realizovanim aktivnostima na održavanju infrastrukture kanalizacionog sistema (sistema fekalne kanalizacije i sistema atmosferske kanalizacije).

Važan aspekt poslovanja DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" predstavlja smanjenje gubitaka vode od vodoizvorišta do korisnika. U tom dijelu su prezentirani podaci sprovedenih aktivnosti.

DOO "Vodovod i kanalizacija – Cetinje" posebnu pažnju posvećuje sprovođenju poslovanja u skladu sa međunarodnim sertifikatima kvaliteta. Sa zadovoljstvom se može konstatovati da je DOO "Vodovod i kanalizacija" Cetinje uspješno ispunila zahtjeve druge sertifikovane provjere, izvršene u Oktobru 2018. godine od strane davaoca sertifikata.

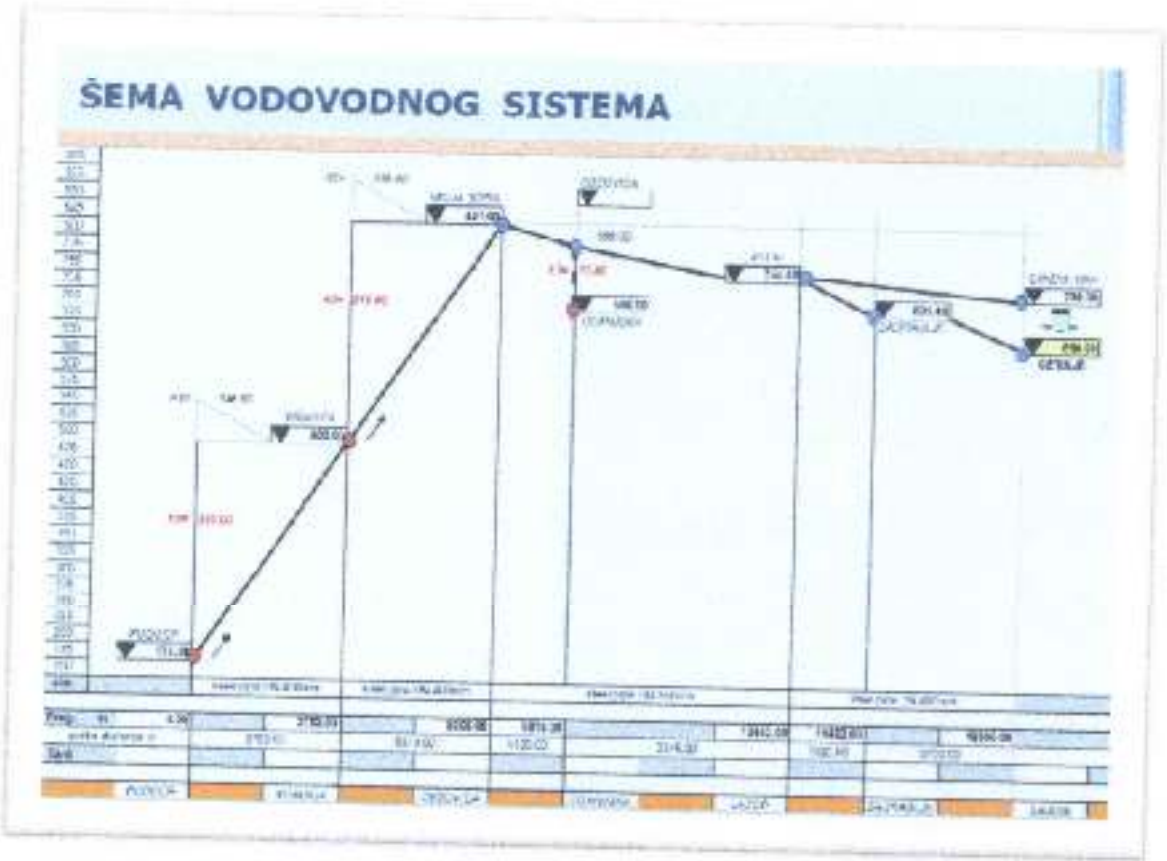
U dijelu finansijskih izvještaja prikazani su prihodi u okviru kojih je data informacija o naplati, zatim rashodi u okviru kojih je prezentirana struktura troškova, pri čemu su u cilju mogućnosti vršenja upoređenja prezentirani podaci za prethodnu, 2017. godinu. Finansijski izvještaji sadrže prezentaciju Bilansa stanja i Bilansa uspjeha.

Izvještaj o radu sadrži 30 tabela i 15 slika putem kojih su prezentirani podaci.

6.3.1. NAPLATA POTRAŽIVANJA 27
6.3.2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA KORISNIČKI SERVIS 28
6.3.3. REALIZOVANE JAVNE NABAVKE 30
6.4. SEKTOR ZA OPŠTE I PRAVNE POSLOVE 30
6.4.1. UPRAVNI POSTUPCI I OSTALE AKTIVNOSTI 30
6.4.2. ZAŠTITA IMOVINE I LICA 31
6.4.3. ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU 31
6.5. SLUŽBA ZA NRW (NEPRIHODOVANU VODU) 31
6.6. STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE 36
7. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA TEKUĆEM ODRŽAVANJU 38
8. REALIZACIJA INVESTICIONO RAZVOJNIH AKTIVNOSTI 38
9. IMPLEMENTACIJA SERTIFIKATA KVALITETA 40
9.1. MEST EN ISO 9001:2016 EAC 17 40
9.2. HACCP (HAZARD ANALISYS AND CRITICAL CONTROL POINTS) 41
10. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ 43
10.1. PRIHODI 43
10.2. RASHODI 45
10.3. BILANS STANJA I BILANS USPJEHA (ZA PERIOD 01.01.-31.12.2018.) 48
11. ZAKLJUČAK 51

SADRŽAJ

1. UVOD 3
2. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU 4
2.1. DJELATNOST DRUŠTVA 4
2.2. ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA 6
3. ISTORIJAT VODOVODNOG SISTEMA 8
4. OPIS VODOVODNOG I KANALIZACIONOG SISTEMA 9
4.1. SISTEM VODOSNABDIJEVANJA 9
4.2. VODOIZVORIŠTA 9
4.2.1. IZVORIŠTE „PODGORSKA VRELA" 9
4.2.2. IZVORIŠTE „ UGANJSKA VRELA" 10
4.2.3. IZVORIŠTE „OBZOVICA" 11
4.3. INFRASTRUKTURA VODOVODNOG SISTEMA 11
4.3.1. OBJEKTI I UREĐAJI VODOVODNOG SISTEMA 11
4.4. INFRASTRUKTURA KANALIZACIONOG SISTEMA 16
4.4.1. SISTEM FEKALNE KANALIZACIJE 16
4.4.2. SISTEM ATMOSFERSKE KANALIZACIJE 16
5. PREGLED OSTVARANE PROIZVODNJE VODE I OSTVARENIH GUBITAKA 17
6. REALIZOVANE AKTIVNOSTI 18
6.1. TEHNIČKI SEKTOR 18
6.1.1. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU PUMPNIH STANICA, REZERVOARA I PREKIDNIH KOMORA – TEKUĆE ODRŽAVANJE 18
6.1.2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU VODOVODNE MREŽE 18
6.1.3. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA MJERENJU PROTOKA, DETEKCIJE ISCURIVANJA I KONTROLE VODOVODNE MREŽE 20
6.1.4. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA DEZINFEKCIJI I KONTROLI VODE ZA PIĆE 20
6.1.5. REALIZOVANE AKTIVNOSTI Monitoring SCADA 23
6.1.6. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU SISTEMA FEKALNE KANALIZACIJE 25
6.1.7. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU SISTEMA ATMOSFERSKE KANALIZACIJE 26
6.2. SEKTOR ZA PROJEKTOVANJE I RAZVOJ 26
6.3. SEKTOR ZA FINANSIJSKE POSLOVE 27

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"VODOVOD I KANALIZACIJA" - CETINJE
Broj: 11461/1
Cetinje, 02.04.2019 god.

IZVJEŠTAJ O RADU SA FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJEM ZA 2018. GODINU