Na osnovu člana 73 stav 1 tačka 22 Statuta Prijestonice („Sl. list CG- opštinski propisi“, br. 49/18 i 9/19), i člana 10, stav 1, alineja 4 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Sportski centar Cetinje“ (Sl. list CG – opštinski propisi“ br. 30/13, 22/14, 39/19), Skupština Prijestonice Cetinje, na sjednici održanoj dana _____ 2021. godine, donijela je

ODLUKU

o davanju saglasnosti na Program rada za 2021.godinu DOO „Sportski centar Cetinje“

Član 1

Daje se saglasnost na Program rada Društva za 2021. godinu broj 279/32/1 od 15.02.2021. godine koji je Odbor direktora DOO „Sportski centar Cetinje“, usvojio Odlukom o usvajanju Programa rada Društva za 2021.godinu na sjednici održanoj dana 15.02.2021.godine, a koji je sastavni dio ove Odluke.

Član 2

Ova odluka stupa na snagu 8 dana od dana objavljivanja u „Sl. listu CG- opštinski propisi“.

Broj: _____

Cetinje, _____ godine

SKUPŠTINA PRIJESTONICE CETINJE

PREDSJEDAVAJUĆI SKUPŠTINE

Borislav Pravilović

Obrazloženje

Pravni osnov za donošenje Odluke

Pravni osnov za donošenje ove Odluke sadržan je u članu 73 stav 1 tačka 22 Statuta Prijestonice (Sl. list CG- opštinski propisi“, br. 49/18 i 9/19), kojim je propisano da Skupština daje saglasnost na program rada i finansijski plan javnih službi čije je osnivač Prijestonica.

Članom 10 stav 1 i alineja 4 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „ Sportski centar Cetinje“ (Sl. list CG- opštinski propisi“, br. 30/13, 22/14, 39/19) je propisano da osnivač društva daje saglasnost na program rada društva.

Razlozi za donošenje Odluke

Članom 12 stav 1 alineja 26 Odluke o organizaciji i načinu rada lokalne uprave Prijestonice Cetinje(“Službeni list Crne Gore – opštinski propisi “, broj 37/20), propisano je da Sekretarijat za kulturu, sport i mlade Prijestonice, vrši poslove uprave koji se odnose na vršenje upravnog nadzora i poslova u vezi sa ostvarivanjem prava osnivača prema javnim službama čiji je osnivač Prijestonica, u oblastima iz svoje nadležnosti, daje mišljenja i priprema akta o davanju saglasnosti na Statut, Program rada i akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji, i predlaže mjere u vezi sa informativnim i drugim materijalima tih javnih službi.

Nadalje, Odbor direktora DOO „Sportski centar Cetinje“, je na sjednici održanoj dana 15.02.2021.godine, donio Odluku o usvajanju Programa rada Društva za 2021.godinu broj 279/21 od 15.02.2021.godine, a u skladu sa članom 28 stav 1 alineja 3 Statuta DOO „Sportski centar Cetinje“.

Shodno navedenom, jasni su razlozi za donošenje ove Odluke.

Sredstva potrebna za sprovođenje Odluke

Za realizaciju ove Odluke,obezbijeđena su sredstva u Budžetu Prijestonice Cetinje.

SEKRETARIJAT ZA KULTURU SPORT I MLADE

PRIJESTONICE CETINJE

SEKRETAR

Stanko Marković

D.O.O. "Sportski centar Cetinje"
Broj 279/21/1
Cetinje, 15. 02. 2021 god.

PROGRAM RADA
DOO „SPORTSKI CENTAR CETINJE“
ZA 2021.GODINU

Cetinje, decembar 2020.godine

SADRŽAJ

UVOD 3
1. MISIJA I VIZIJA DRUŠTVA 4
2. RESURSI KOJIMA UPRAVLJA DRUŠTVO 5
2.1 Kompleks sportskih objekata: 5
2.2 Hotelsko - ugostiteljski sadržaj 6
2.3 Gradski vešeraj 6
2.4 Poslovni prostori 6
2.5 Upravna zgrada Društva 7
3. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI 8
3.1 Planirano održavanje sportskih objekata 9
4. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI IZ DOPUNSKE DJELATNOSTI 9
5. SKUP STALNIH OPERATIVNIH AKTIVNOSTI 10
6. PLANIRANE INVESTICIONE AKTIVNOSTI 11
7. OSTVARIVANJE ODNOSA I SARADNJE 12
8. BROJ I ORGANIZACIONA STRUKTURA ZAPOSLENIH 12
9. PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2021. GODINU 12
10. ZAKLJUČNI STAVOVI 14

UVOD

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Sportski centar Cetinje", osnovano je Odlukom Skupštine Prijestonice, broj 02-030/13-147 od 03.10.2013.g. ("Službeni list Crne Gore – opštinski propisi", broj 30/13 od 15.10.2013.g. i broj 22/14 od 07.08.2014.g.). Donošenjem navedene Odluke izvršena je reorganizacija dotadašnjeg Javnog preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o unapređenju javnog ambijenta, radi obavljanja poslova upravljanja sportskim objektima na teritoriji Prijestonice Cetinje i pružanja ugostiteljskih usluga u hotelu "Sport In".

Prijestonica Cetinje je osnivač i jedini vlasnik DOO "Sportski centar Cetinje" i raspolaže sa 100% udjela u Društvu.

Shodno osnivačkom aktu, aktivnosti Društva su prioritetno zasnovane na ostvarivanju javne funkcije kao osnovne djelatnosti, u cilju pružanja što kvalitetnijih usluga korisnicima sportskih sadržaja za takmičenja, treninge i rekreaciju.

Dopunska djelatnost se bazira na pružanju hotelijersko-ugostiteljskih usluga u hotelu "Sport In", izdavanju u zakup poslovnih prostora u objektu Sportskog centra i pružanju usluga Gradskog vešeraja.

Statutom Društva je definisano da Društvom "Sportski centar Cetinje" upravlja Odbor direktora, koji se sastoji od pet članova: četiri predstavnika Osnivača i jednog iz reda zaposlenih. Izvršni direktor je organ rukovođenja Društvom.

1. MISIJA I VIZIJA DRUŠTVA

Osnovni zadatak DOO „Sportski centar Cetinje" je da obezbijedi visok stepen razvoja u svim segmentima upravljanja i uz stručnost i posvećenost svih zaposlenih doprinese maksimalnoj iskorišćenosti svih resursa.

Misija Društva je:

- Trajno pružanje usluga sportskim klubovima iz Cetinja u takmičarskom i trenažnom procesu, a građanima Cetinja mjesto za sportsko - rekreativne aktivnosti, sve u funkciji doprinosa razvoju vrhunskog sporta i postizanju značajnih sportskih rezultata, afirmaciji i razvoju sportske kulture u Prijestonici Cetinje, a saglasno standardima kvaliteta sportske usluge;
- Pružanje usluga u organizaciji drugih sportskih ali i kulturnih manifestacija i događaja, koncerata i privrednih skupova;
- Pružanje hotelijersko - ugostiteljskih usluga u Hotelu "Sport IN" sa pratećim sadržajima, shodno standardima kvaliteta te vrste usluga;
- Pružanje usluga u Gradskom vešeraju, shodno standardima kvaliteta;
- Promocija sportskih i drugih objekata u svojoj nadležnosti zarad što boljeg pozicioniraja Društva na tržištu.
- Preventivno i tekuće održavanje svih objekata i opreme;
- Stalna briga o zaposlenima i korisnicima usluga;
- Upravljanje i korišćenje imovinom Prijestonice na zakonit način i kroz transparentno poslovanje.

Željena slika Društva je da bude uspješno preduzeće prepoznato kroz kvalitet usluga koje nudi svojim korisnicima.

Vizija DOO "Sportski centar Cetinje" je da:

- Unaprijedi svoje usluge stalnim razvojem i unapređenjem resursa kojima upravlja: objekata, opreme i ljudskih resursa, uz princip održivog razvoja;
- Koristi i upravlja renoviranim, savremeno opremljenim zatvorenim i otvorenim sportskim objektima, novim Fudbalskim stadionom i adaptiranim Hotelom, na način koji garantuje kvalitet usluga potencijalnim korisnicima, razvijajući prepoznatljivost i konkurentnost;
- Povećava učešće u ugostiteljsko - turističkoj ponudi Prijestonice;
- Obezbijedi ekonomsku održivost, solventnost i likvidnost;
- Unaprijedi kvalitet uslova rada i standard zaposlenih.

2. RESURSI KOJIMA UPRAVLJA DRUŠTVO

Odlukom, broj 01-30/15 od 31.07.2015. godine, objavljenoj u "Službeni list Crne Gore-opštinski propisi", broj 28/2015, nepokretnosti: iz lista nepokretnosti broj 2356 KO Cetinje I, lista nepokretnosti broj 424 KO Cetinje I, lista nepokretnosti broj 2355 KO Cetinje I, daju se na upravljanje DOO "Sportski centar Cetinje" za potrebe obavljanja djelatnosti iz sopstvene nadležnosti, raspolaganje Prijestonica Cetinje, kako slijedi:

- Kat. parcela: broj 2345, površine 21139 m²; broj 2322/1, površine 13819 m²; broj 2321, površine 2044 m²; broj 2323/1, površine 2670 m²; broj 2333/3, površine 361 m²; broj 2332/3, površine 255 m²; broj 2323/2, površine 374 m²; broj 2324/1, površine 254 m²; nepokretnosti koje se nalaze u zahvatu DUP-a „Zona sporta".
- Kat.parcela: broj 2332/1, zgrada broj 1, PD 1, PD 2, PD 3, PD 4, PD 5, PD 6, PD 7, PD 8, PD 9, PD 10, PD 11, PD 12, PD 13, PD 14, PD 15, PD 16, PD 17, PD 18, PD 19, PD 20, PD 21, PD 22, PD 23, PD 24, PD 25, PD 26 i PD 27 ; nepokretnosti koje se nalaze dijelom u zahvatu Izmjena i dopuna DUP/UP-a Istorijsko jezgro Cetinje – dio zone A 1 - zona gradskog jezgra.

Ugovorom o ustupanju na upravljanje, UZZ 332/15 od 03.09.2015.god., regulisana su međusobna prava i obaveze između Prijestonice Cetinje i DOO „Sportski centar Cetinje".

2.1 Kompleks sportskih objekata[1]:

A) Zatvoreni sportski objekti:

- Velika sala - Dvorana sa pratećim sadržajima je najveća sportska dvorana u Cetinju, kapaciteta 700 sjedećih mjesta. Najveći korisnici dvorane su RK »Lovćen«, KK »Lovćen« , ŽKK »Lovćen« i njihove mlađe selekcije. Starost opreme, odnosno rekvizita u dvorani datira iz 1987. godine. **Objekat je u lošem stanju - potrebna sanacija i opremanje.**

[1] Zakonu o sportu ("Sl. CG", br. 044/18) „Rad sportske organizacije nemoguće je organizovati i sprovesti bez adekvatnog sportskog objekta kao neizostavnog resursa. Međutim, nije važan samo dovoljan broj objekata, već i da isti zadovoljavaju propisane uslove u pogledu dimenzija i bezbjednosti, građevinskih, sanitarno-higijenskih, tehničkih, protivpožarnih i drugih standarda, kako bi se u njima mogle obavljati sportske aktivnosti. Standardi se prije svega, odnose na zakonske i sportske norme, pravila određena sistemima takmičenja i standardima međunarodnih sportskih organizacija."

B) Otvoreni sportski objekti – tereni:

- U toku je izgradnja Fudbalskog stadiona, koji realizuje Prijestonica Cetinje u partnerstvu sa Vladom Crne Gore i Fudbalskim savezom Crne Gore, vrijednosti cca 9 miliona eura.
- Pomoćni fudbalski teren sa tribinom od 200 gledalaca, koji za potrebe trenažnog procesa i odigravanja utakmica koriste FK »Lovćen« i FK »Cetinje kao i mlađe selekcije navedenih klubova.
- Teniski teren, koji nema tribina ni pomoćnih sadržaja. Otvoren je od maja do novembra, jer je nepokriven. Ne koristi ga nijedan klub. Koristi se za izdavanje pojedinačnih individualnih termina. Na teniskom terenu se održava tradicionalni teniski turnir »Cetinje Open«.
- Gradski poligon sa betonskom podlogom koriste rukometni i kosarkaški klubovi za treninge na otvorenom. Otvoren je za građanstvo i rekreativce koji se pretežno bave košarkom i „malim fudbalom". **Potrebna sanacija.**

2.2 Hotelsko - ugostiteljski sadržaj

Mali hotel "Sport In" (dvije zvjezdice)
Kapacitet hotela: 13 soba sa 28 ležajeva (26 stalnih i 2 pomoćna); Restoran: 60 mjesta; Cafe bar sa ljetnjom baštom sa 36+60 mjesta; „Mali salon" (višenamjenski prostor sa 22 mjesta); **Dotrajala oprema i mobilijar.**

2.3 Gradski vešeraj

U Gradskom vešeraju je instalirana savremena oprema za pranje peglanje i sušenje. **Objekat je građevinsko - zanatski nezavršen.**

2.4 Poslovni prostori

- Poslovni prostor broj »4«. Uslovan prostor. Trenutno zauzet od strane "Herkul Gym & Fitness" – Cetinje.
- Poslovni prostor broj »5«, namijenjen za sportsko-rekreativnu djelatnost. Poluuslovan prostor. Trenutno zauzet od strane Stonoteniskog kluba „Lovćen" - Cetinje.
- Poslovni prostor broj »6«, namijenjen za sportsko-rekreativnu djelatnost. Uslovan prostor. Trenutno zauzet od strane Bodybuilding kluba „Lovćen" - Cetinje.
- Poslovni prostor br. »7«, namijenjen za sportsko-rekreativnu djelatnost. Uslovan prostor. Trenutno zauzet od strane Bilijar kluba „Biljarda".

- »Mala sala« (poslovni prostor broj »8«, namijenjen za sportsko-rekreativnu djelatnost). Trenutno prazan neuslovan prostor kome je potrebna kompletna građevinsko-zanatska adaptacija. Idealan za širenje smještajnih kapaciteta hotela „Sport In".
- Poslovni prostor broj »13«, namijenjen za sportsko - rekreativnu djelatnost. Poluuslovan prostor. Trenutno zauzet od strane Džudo kluba "Crnogorac" - Cetinje.
- Poslovni prostori namijenjeni za kancelarijsko poslovanje koje trenutno koriste RTV Cetinje, » Vodovod i kanalizacija« - Cetinje, FK »Lovćen«, RK »Lovćen« i KK »Lovćen«).

2.5 Upravna zgrada Društva

- Nedovoljan kapacitet od 4 kancelarije za potrebe administracije Društva.

3. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI

Programom su obuhvaćeni poslovi i zadaci koji se planiraju realizovati u pojedinim sportskim objektima u 2021. godini, kako slijedi :

Velika sala – Dvorana

Srazmjerno sredstvima iz budžeta Prijestonice planiranih za ostvarivanje javne funkcije Društva za 2021. godinu (do 112,500 eura), kao i njihovim budžetima, sportskim klubovima čiji je osnivač ili suosnivač Prijestonica (KK "Lovćen 1947", ŽKK "Lovćen" , RK "Lovćen", OK "Lovćen") biće omogućeno korišćenje Velike sale - dvorane za potrebe trenažnog procesa i odigravanje utakmica.

U skladu sa takmičarskim kalendarima nacionalnih saveza i klubova, kao i uporednih podataka iz prethodnih godina realno je planirati održavanje oko 35 zvaničnih utakmica prvotimaca kako na nacionalnom tako i na međunarodnom nivou, kao i oko 45 utakmica mlađih selekcija. Predviđeno je i da će navedeni klubovi u okviru trenažnog procesa svih selekcija iskoristiti oko 2100 sati u Velikoj Sali – dvorani.

Izvjesno je i održavanje dvije sportske manifestacije sa tradicijom – Wako Grand Prix u kik boksu " Trofej Prijestonice Cetinje" i Međunarodni Džudo turnir "13 Novembar".

Fudbalski stadion

U toku je izgradnja Fudbalskog stadiona, koji realizuje Prijestonica Cetinje u partnerstvu sa Vladom Crne Gore i Fudbalskim savezom Crne Gore, vrijednosti cca 9 miliona eura. Završetak radova planiran je za jesen 2021. godine.

Pomoćni fudbalski teren

U toku 2021. god. planirana realizacija zajedničkog projekta Prijestonice Cetinje i FSCG »Izgradnje objekta-svlačionica i adaptacije pomoćnog fudbalskog terena«, vrijednog 550,000 eura. Na osnovu iskustva iz prethodnih godina u 2021. god. planirano je održavanje oko 90 utakmica i oko 1300 sati treninga za sve selekcije glavnih korisnika pomoćnog fudbalskog terena – FK »Lovćen« i FK »Cetinje«.

Teniski teren

Tokom 2021. godine planirano je izdavanje termina od maja do novembra mjeseca, u prosjeku oko 100-120 »aktivnog rada«, što je uslovljeno vremenskim uslovima i

zahtjevima korisnika. U toku godine planirano održavanje tradicionalnog teniskog turnira »Cetinje Open«.

3.1 Planirano održavanje sportskih objekata

Svi sportski objekti su u zapuštenom stanju po pitanju ulaganja i održavanja, te samim tim u stanju loše funkcionalnosti, upotrebljivosti i korisnosti. Da bi se obezbijedili kvalitetni uslovi za optimalno korišćenje sportskih sadržaja kojim upravlja Društvo, kao i potpuna bezbjednost korisnika usluga i gledalaca, potrebna su prethodno značajna ulaganja u sanaciju objekata i njihovo opremanje.

Analiza troškova poslovanja Društva u zadnjim poslovnim godinama pokazuje da u strukturi troškova najveći procenat zauzimaju troškovi zarada i naknada na zarade. Navedeno nije rezultat visokih zarada, čak naprotiv , zarade su izuzetno niske. To je posledica malih prihoda, kojima se najvećim dijelom pokrivaju troškovi zarada, što je i razlog minimalnog ulaganja u infrastrukturu objekata i njihovo održavanje.

Nije teško zaključiti da je loše stanje svih objekata i opreme u uzročno- posledičnoj vezi sa kvalitetom i brojem pruženih usluga. Stoga je imperativ da Društvo u toku 2021. god. u mjeri mogućeg izdvoji određeni iznos sopstvenih sredstava za preventivno i tekuće održavanje sportskih objekata. Takođe će u saradnji sa Osnivačem i nadležnim Sekretarijatom inicirati iznalaženje modela finansiranja neophodnih radova rekonstrukcije i adaptacije objekata i zamjene opreme i rekvizita koji se moraju rješavati u narednom periodu.

4. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI IZ DOPUNSKE DJELATNOSTI

Društvo će i u 2021. godini kroz angažovanje u dopunskim djelatnostima nastojati da realizuje planirane aktivnosti koje bi omogućile ostvarenje dodatnih sopstvenih prihoda po osnovu :

- prihoda od hotela "Sport In";
- prihoda od zakupa poslovnih prostora;
- prihoda od Gradskog vešeraja

Hotel "Sport In"

Planirane aktivnosti će biti usmjerene na podizanju nivoa usluga, širu lepezu ponude i bolju markentišku promociju hotela "Sport In".

Akcenat će biti izrada glavnog projekta proširenja smještajnih kapaciteta hotela na osnovu postojećeg idejnog projekta, a koji podrazumijeva novih 25 soba, odnosno cca 50 kreveta. Proširenje smještajnih kapaciteta je planiran u dijelu prostora koji bi se dobio iseljenjem "RTV Cetinje" i tzv. "Male sale", iz koje se prije osam godina iselila teretana "Hercul", istim povodom. Projekat će konkurisati za sredstva iz kapitalnog budžeta a realizovao bi se, zavisno od priliva sredstava, odjednom ili iz više faza. Proširenje smještajnih kapaciteta hotela se nameće kao imperativ, posebno u svijetlu skorog završetka izgradnje fudbalskog stadiona.

Zakup poslovnih prostora

Nakon izrade novog ekonomskog cjenovnika, problematika zakupa poslovnih prostora će se rješavati kroz redefinisanje postojećih i sklapanje novih Ugovora sa zakupcima, a u skladu sa Zakonom o državnoj imovini i podzakonskim aktima. Na ovaj način će se stvoriti uslovi za dodatne prihode Društva.

Gradski vešeraj

Aktivnosti će biti usmjerene na podizanju nivoa usluga i bolju markentišku promociju.

5. SKUP STALNIH OPERATIVNIH AKTIVNOSTI

- u intenzivnoj saradnji sa Osnivačem rješavati problem negativnog kapitala Društva, proisteklog u najvećem dijelu zbog nagomilanih poreskih obaveza;
- rješavanje problema duga prema zaposlenima - neplaćenog poreza i doprinosa na zarade.
- rješavanje problema nenaplaćenih potraživanja, shodno zakonu;
- rješavanje problema dugovanja prema dobavljačima;
- izrada ekomskog cjenovnika sportskih i ugostiteljskih usluga;
- izdavanje poslovnih prostora u zakup shodno zakonu;
- uspostavljanje internih procedura na svim nivoima rada;
- uvođenje softverskog rješenja materijalnih zaduženja i razduženja zaposlenih u hotelu „Sport In";
- formiranje tima za izradu web stranice i prezentaciju Društva na društvenim mrežama – poseban naglasak na hotel Sport In i sportske sadržaje;
- utvrđivanje procedura i ekonomskog cjenovnika za izdavanje reklamnog prostora u Velikoj Sali – Dvorani;
- jačanje prepoznatljivosti vizualnog identiteta Društva - unificiranjem uniformi i akreditacijama svih uposlenih;

- u stalnoj saradnji sa Osnivačem i nadležnim Sekretarijatom inicirati pronalaženje modela finansiranja neophodnih radova rekonstrukcije i adaptacije objekata i zamjene dotrajale opreme i rekvizita , koji moraju da se rješavaju u narednom periodu:
  - radova na sanaciji krovnog prekrivača bivšeg "Vojnog stana" koji je spomenik kulture;
  - radova na sanaciji krovnog pokrivača i zamjeni lanterni na Velikoj Sali – Dvorani;
  - radova rekonstrukcije postojeće i instaliranje nove, adekvatne rasvjete u Velikoj Sali – Dvorani;
  - radova rekonstrukcije sistema grijanja i postavljanje rezervoara za plinsku stanicu;
  - zamjena kompletne opreme u Velikoj sali – Dvorani;
  - radova sanacije suterenskog prostora „Sportskog centra" i opremanja za potrebe magacina, radionica i mogućeg zakupa;
  - radova zamjene i postavlajnja vodovodnih instalacija u svim objektima kojima upravlja Društvo;
  - ispitivanja i zamjena elektro instalacija u svim objektima kojima upravlja Društvo;
  - sanacija Gradskog poligona u funkciji privođenja namjeni i eksploataciji;
  - oplemenjavanje parkovskog prostora ispred i iza Hotela;
  - uređenje i organizovanje parking prostora za potrebe „Sportskog centra" i
  - uređivanje ljetnjih bašti ispred Hotela i u dvorišnom dijelu (u proceduri je izrada idejnih rješenja).

6. PLANIRANE INVESTICIONE AKTIVNOSTI

U 2021. godini planirane su sljedeće investicione aktivnosti:

- Adaptacija hotela "Sport In" sredstvima predviđenim Programom razvoja Prijestonice za 2021.god., u iznosu od 100.000 eura. Usvajanje Budžeta Prijestonice i potpisivanje Ugovora sa Upravom javnih radova su uslov za raspisivanje tendera koje je izvjesno početkom drugog kvartala. Radovi bi počeli i završili se u toku trećeg kvartala.
- Zamjena spoljašnje stolarije na zgradi "Sportskog centra Cetinje" su obezbijeđena iz projekta INTER koji se finansira iz programa Evropske unije – INTERREG Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora. Ukupan iznos

sredstava za ovu namjenu iznosi 195.000 eura bez PDV-a. Raspisivanje tendera se očekuje krajem mjeseca Marta, nakon čega slijedi odabir najbolje ponude od strane evoluacione komisije. Početak radova, koji bi trajali 45-60 dana, se očekuje krajem drugog kvartala.

7. OSTVARIVANJE ODNOSA I SARADNJE

U cilju ostvarenja programskih zadataka u 2021. godini DOO "Sportski centar Cetinje" će biti orjentisano na saradnju sa: Prijestonicom Cetinje - Osnivačem DOO "Sportski centar Cetinje", Sekretarijatom za kulturu, sport i mlade Prijestonice, Nacionalnim sportskim savezima, Olimpijskim komitetom, sportskim klubovima i ostalim privrednim i društvenim organizacijama.
Takođe, u narednom periodu poseban akcenat stavićemo na saradnju sa međunarodnim organizacijama, međunarodnim institucijama i fondovima.

8. BROJ I ORGANIZACIONA STRUKTURA ZAPOSLENIH

U toku izrade Programa rada, u Društvu je angažovano 40 izvršilaca i to na neodređeno vrijeme 14 izvršilaca i 26 angažovanih po drugom osnovu (ugovorima o dopunskom radu, ugovorima o konsultantskim uslugama i ugovorima o djelu).
Evidentna je oskudnost odgovarajuće i potrebne kvalifikacione strukture zaposlenih u Društvu, što se reflektuje kroz probleme prisutne u organizaciji poslova i kvalitetu pruženih usluga. Problem se do sada, između ostalog, rješavao putem preraspodjele poslova.
Donošenje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta je prioritet, njegova izrada je u toku, a usvajanje planirano u što kraćem roku, kako bi se raspoređivanje već zaposlenih radnika, a u slučaju potrebe i oglašavanje za prijem u radni odnos novih, na osnovu novog akta o sistematizaciji, završilo do kraja prvog kvartala. Donošenjem novog Pravilnika stvaraju se preduslovi za povećanje efikasnosti u radu i brži razvoj Društva.
Do kraja prvog kvartala je planirano i usvajanje svih nedostajućih akata u Društvu.

9. PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

Osnov za planiranje poslovnih prihoda i rashoda za 2021. godinu su rezultati ostvareni u prethodnoj godini, s pretpostavkom stabilnije situacije sa pandemijom virusa Covid 19, koja je u značajnoj mjeri negativno uticala na poslovanje Društva u 2020. godini. Naime, globalno gledano, uticaj pandemije se najviše osjetio upravo u aktivnostima iz sfere sporta – koja je osnovna djelatnost Društva, i turizma – najznačajnije dopunske djelatnosti Društva.

Plan poslovnih prihoda i rashoda je prikazan u tabelama kako slijedi:

POSLOVNI PRIHODI	313.439,00 €
I HOTEL "SPORT IN"	**130.000,00 €**
1. Noćenje	44.000,00 €
2. Hrana	48.000,00 €
3. Piće	28.000,00 €
4. Gradski vešeraj	8.000,00 €
5. Zakup restorana	2.000,00 €
II SPORTSKA DVORANA	**95.000,00 €**
III TENISKI TEREN	**3.439,00 €**
IV ZAKUPI POSLOVNIH PROSTORA	**35.000,00 €**
V IZDAVANJE REKLAMNOG PROSTORA U SPORTSKOJ DVORANI	**10.000,00 €**
VI PRIJESTONICA CETINJE – Ostali transferi	**20.000,00 €**
VII DONACIJE	**20.000,00 €**

POSLOVNI RASHODI	313.439,00 €
I TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	**215.000,00 €**
II TROŠKOVI MATERIJALA	**80.500,00 €**
1. Nabavka materijala (hrana i piće)	33.000,00 €
2. Voda	10.000,00 €
3. Struja	28.000,00 €
4. Plin	3.800,00 €
5. Gorivo	2.000,00 €
6. Materijal za higijenu	2.500,00 €
7. Kancelarijski materijal	1.000,00 €
8. Ostali režijski materijal	200,00 €
III TROŠKOVI PROIZVODNIH I NEPROIZVODNIH USLUGA	**17.939,00 €**
1. PTT usluge	2.500,00 €
2. Održavanje osnovnih sredstava	2.000,00 €
3. Zakup softvera	1.800,00 €
4. Komunalne usluge	1.639,00 €
5. Usluge deratizacije	800,00 €
6. Reprezentacija	100,00 €
7. Premija osiguranja	1.700,00 €
8. Platni promet	900,00 €
9. Ostali nematerijalni troškovi	1.500,00 €
10. Amortizacija	5.000,00 €

Sve aktivnosti po osnovu troškova nabavki materijala, roba, radova i usluga biće obuhvaćene Planom javnih nabavki za 2021. godinu po kome će se i sprovoditi postupci javnih nabavki shodno Zakonu.

10. ZAKLJUČNI STAVOVI

DOO "Sportski centar Cetinje" će izvjesno, poslovnu 2020. godinu završiti sa gubitkom, a koji je uslovljen mnoštvom razloga. Organizaciona neuređenost Društva, dugogodišnji izostanak ulaganja u objekte i opremu, neadekvatna kvalifikaciona struktura uposlenih, opterećenost dugovima za poreze i doprinose, dugovanja po osnovu obaveza prema dobavljačima, nenaplaćena potraživanja sa neizvjesnom naplativošću, nedostaci ugovornih odnosa sa zakupcima i korisnicima poslovnih prostora su osnovni problemi sa kojima se Društvo suočava. Pandemija virusa Covid 19 je dodatno i u velikoj mjeri negativno uticala na poslovanje u 2020.god., a kojom će i realizacija Programa za 2021.god. biti uslovljena.

Da bi uspjelo ostvariti kontinuitet u radu na način da i pored navedenih okolnosti realizuje planirane aktivnosti i zadatke iz osnovne i dopunske djelatnosti Društvo će primijeniti sve instrumente da realizovani prihodi planirani u 2021.godini budu naplaćeni u paritetu, kako bi moglo redovno servisirati obaveze iz tekućeg poslovanja. Takođe Društvo će zakonskim putem pokušati naplatiti potraživanja iz prethodnih godina, kako bi moglo izmirivati nagomilane obaveze. S tim u vezi očekujemo pomoć i podršku Prijestonice po pitanju finansijske konsolidacije u smislu rješavanja gorućeg problema – dugova za poreze i doprinose, koji u najvećoj mjeri opterećuje normalan rad Društva.

Donošenje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, neophodna investiciona ulaganja u sportske objekte i poslovne prostore, proširenje smještajnih kapaciteta hotela "Sport In", uz racionalizaciju i štednju su prepoznati kao primarni ciljevi u narednom periodu, kako bi se obezbijedilo samoodrživo poslovanje Društva.
Samim tim, cilj Društva je i stvaranje uslova za povećanje zarada zaposlenima koje su u ovom trenutku na veoma niskom nivou.

IZVRŠNI DIREKTOR
Draško MRVALJEVIĆ